



## **Relazione al Bilancio Consuntivo dell'Esercizio 2006**

### **Informazioni di carattere generale**

L'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" è stata istituita con Decreto Murst in data 30 luglio 1998, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana in data 8 agosto 1998 e ha iniziato ufficialmente ad operare il 1 gennaio 1999.

Il Nucleo di Valutazione è stato nominato con Decreto del Rettore n. 513/2004 prot. n. 29.172 del 14/12/2004 per il quadriennio 2004/2008, ed è composto dalle seguenti persone:

- Prof. Terenzio Cozzi
- Prof. Piergiorgio Strata
- Prof.ssa Lorenza Saitta
- Prof. Vincenzo Capizzi
- Dott. Michelangelo Filippi.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è stato nominato con Decreto Rettorale n. 192/2006 prot. n. 7.728 del 03/04/2006. Il Collegio dei Revisori dei Conti, per il triennio 2006/2008, risulta così composto:

- Dott. Ruggero Antonietti, Consigliere della Corte dei Conti – Presidente;
- Dott. Giovanni Criscuoli, Dirigente del MiUR;

- Dott. Stefano Tarantini, esperto iscritto all'albo dei revisori contabili;
- Dott. Mario Lupi, esperto iscritto all'albo dei revisori contabili;
- Dott. Marcello Camozzi, Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti della Provincia di Vercelli, in qualità di esperto;
- Dott. Lodovico Di Carlo, dirigente del Ministero dell'Economia e della Finanza;
- Dott. Giancarlo Giordano, esperto iscritto all'albo dei revisori contabili.

Il servizio di cassa dall'esercizio 1999 all'esercizio 2006 è stato svolto dalla Banca Sanpaolo Imi Spa. In sede di redazione del bilancio di previsione 2006 è stata data attuazione all'art. 39 che prevede la classificazione del bilancio in Unità Previsionali di Base (UPB), titoli e categorie. Il capitolo rappresenta l'unità elementare del bilancio ai soli fini della gestione e della rendicontazione.

A ciascuna Unità Previsionale di Base di primo livello corrisponde uno o più Centri di responsabilità amministrativa.

Per l'Amministrazione sono state definite le seguenti Unità Previsionali di Base di primo livello:

- Divisione Attività Istituzionali
- Divisione Gestione Risorse Economiche e Controllo
- Uffici Staff (Ricerca e Relazioni internazionali, Stampa e Pubbliche Relazioni)

Il Bilancio è redatto in modo da evidenziare i flussi delle entrate e delle spese secondo i criteri di classificazione enunciati nel Decreto M.U.R.S.T. in data 9/2/1996, che ha dettato i criteri per la redazione dei conti consuntivi delle Università e si compone dei seguenti titoli:

ENTRATE

**TITOLO I Contribuzione studentesca**

**TITOLO II Contributi derivanti da contratti, convenzioni e accordi**

**TITOLO III Entrate da trasferimenti**

**TITOLO IV Altre entrate**

**TITOLO V Trasferimenti interni**

**TITOLO VI Partite di giro**

SPESE

**TITOLO I Risorse Umane**

**TITOLO II Spese per attività culturali e istituzionali**

**TITOLO III Spese di funzionamento**

**TITOLO IV Altre spese**

**TITOLO V Acquisizione di beni durevoli e interventi edilizi**

**TITOLO VI Spese per trasferimenti e cooperazione**

**TITOLO VII Trasferimenti interni**

**TITOLO VIII Partite di giro**

La Legge n. 289/2002, all'art. 28, al fine di garantire la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo della Comunità europea e delle norme conseguenti, ha stabilito che tutti gli incassi e i pagamenti, e i dati di competenza economica rilevati dalle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, devono essere codificati con criteri uniformi su tutto il territorio nazionale.

Ai sensi dell'art. 1 comma 79 della legge 30 dicembre 2004, n. 311 (Legge Finanziaria 2005) al fine di sperimentare gli effetti del superamento del sistema di tesoreria unica, il Ministro dell'Università e della Ricerca, ha individuato con decreto del 18/02/2005 le università per le quali dall'anno 2005 i trasferimenti statali affluiscono direttamente ai tesorieri degli enti. Con il predetto decreto sono stati altresì definiti i criteri, le modalità e i tempi della sperimentazione del sistema informativo delle operazioni degli Enti Pubblici (SIOPE) relativamente sia alle entrate sia alle spese. Dal 1° novembre 2005 la sperimentazione è stata estesa anche all'Università degli Studi del Piemonte Orientale. Il bilancio di previsione 2006, è stato strutturato in modo compatibile con il sistema di codifica Siope.

Sotto il profilo finanziario il MIUR, ai sensi dell'art. 51 comma 1 Legge 27/12/1997 n°449, con nota prot. 224 in data 23/02/2007, ha quantificato in € 49 milioni il fabbisogno complessivo dell'Ateneo (Amministrazione, Facoltà e Dipartimenti), successivamente incrementato a € 53 milioni con nota prot. 1480 del 8/11/2006.

Per fabbisogno finanziario si intende l'incidenza complessiva dei pagamenti dell'Ateneo sulla cassa statale, cioè il complesso dei pagamenti effettuati mediante utilizzo delle risorse statali con prelievo dalle contabilità speciali infruttifere presso le Sezioni di Tesoreria Provinciale dello Stato (Banca d'Italia). L'avvio della sperimentazione Siope ha avuto come effetto secondario l'uscita dell'Ateneo

dal sistema di Tesoreria Unica. Il trasferimento di fondi da parte del Ministero avviene pertanto tramite accredito diretto sul conto corrente bancario dell'Ateneo ogni due mesi, e il rispetto dell'obiettivo del fabbisogno programmato annuo è garantito dall'ammontare dei trasferimenti effettuati dal ministero stesso.

Tutto ciò ha avuto una ricaduta immediata sulla gestione dei flussi di cassa dell'Ateneo, in quanto i trasferimenti di cassa dallo Stato vengono effettuati in percentuali fisse del fabbisogno ogni due mesi e non è più prevista la possibilità di avanzare richieste di deroga ai prelevamenti dalla cassa statale in caso di motivate esigenze. E' stato pertanto necessario pianificare una meticolosa e puntuale gestione dei flussi di cassa. Tale attività non può prescindere dall'analisi dei flussi relativi ai trasferimenti interni e dalla capacità dei Centri di Gestione Autonoma di attrarre risorse. In particolare occorre evidenziare che nel corso del 2006 l'Amministrazione Centrale ha trasferito a Facoltà e Dipartimenti l'importo di € 10.138.197,34 pari al 19,13 % del fabbisogno annuo programmato; nel 2005 era stato trasferito l'importo di € 8.145.211,52, pari al 17% del fabbisogno annuo programmato per l'esercizio 2005.

Il Bilancio Consuntivo dell'Esercizio Finanziario 2006 è redatto in conformità agli art. 83 e segg. del Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato con decreto rettorale Rep. 475 in data 30/12/2003 e, si compone per l'anno 2006 del Rendiconto Finanziario a cui sono allegati la Situazione Patrimoniale e la Situazione Amministrativa ed è conforme ai criteri di classificazione enunciati nel Decreto M.U.R.S.T. 9/2/1996, emanato in ottemperanza alla legge 5 agosto 1978 n° 468 art. 22 comma 2 e 3 e alla legge 9 maggio 1989 n° 168 art. 7 comma 6.

Il Rendiconto Finanziario comprende:

- le entrate di competenza dell'anno accertate, riscosse e rimaste da riscuotere;
- le spese di competenza dell'anno impegnate, pagate e rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi anteriori;
- le somme versate in tesoreria e quelle pagate per ciascun capitolo di bilancio distintamente in conto competenza e in conto residui;

La Situazione Patrimoniale comprende le attività e le passività finanziarie e patrimoniali con le variazioni derivanti dalla gestione del bilancio e quelle verificatesi per qualsiasi altra causa.

Il risultato finanziario complessivo della gestione 2006 è dato dall'Avanzo di Amministrazione che è la risultante algebrica del fondo di cassa al 31 dicembre 2006 a cui devono essere sommati i residui attivi e sottratti i residui passivi della gestione.

Il Conto Economico, lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa non sono stati redatti per l'esercizio 2006 in conseguenza del fatto che le prime registrazioni contabili in partita doppia sono state fatte, nel corso dell'esercizio 2006, solo in via sperimentale.

La contabilità economico-patrimoniale, per l'Amministrazione centrale, è stata definitivamente attivata nell'esercizio 2007. A tale scopo all'inizio dell'esercizio 2006 è stato installato un nuovo software di contabilità integrata (finanziaria ed economico-patrimoniale), realizzato in collaborazione con due società informatiche sulla base delle esigenze e delle specifiche fornite dagli Uffici contabili dell'Ateneo. Le prime fasi successive all'installazione del software, di particolare delicatezza e importanza, hanno riguardato la predisposizione delle configurazioni e delle parametrizzazioni iniziali dell'applicativo, che devono tenere conto, oltre che della normativa contabile, anche delle specificità di particolari operazioni connesse alla struttura organizzativa dell'Ateneo.

In particolare, non pochi problemi si sono posti durante lo studio delle funzionalità del software, in relazione alle evidenti differenze tra Principi contabili nazionali, in progressiva via di abbandono, e gli I.A.S (principi contabili internazionali), la cui applicazione è destinata invece ad ampliarsi. L'introduzione di un sistema contabile già uniformato ai principi internazionali, benché opportuno, è tuttavia parso arduo e difficilmente perseguibile, a causa della complessità dei concetti e dell'impatto lavorativo che avrebbe comportato.

Altra fase di particolare importanza e delicatezza consiste nella costruzione dello stato patrimoniale iniziale di tutte le Strutture dell'Ateneo. A tale fine nel corso del 2005 è stata iniziata una massiccia operazione di ricognizione inventariale, conclusasi nel 2006 con il coordinamento, da parte dell'Amministrazione centrale, delle operazioni di scarico inventariale delle immobilizzazioni inutilizzabili in tutte le strutture e con il calcolo degli ammortamenti, effettuato dall'Ufficio Bilancio dei beni iscritti nelle situazioni patrimoniali.

A metà 2006 si è cominciato ad effettuare in via sperimentale, al fine di analizzare in modo puntuale tutti i fatti di gestione, le prime scritture in partita doppia sulla contabilità dell'Amministrazione centrale. Non è stato ancora possibile procedere ad effettuare scritture in partita doppia su Facoltà e Dipartimenti. Per tali strutture infatti, occorrerà scegliere un modello di gestione della contabilità economico-patrimoniale accentrato in Amministrazione Centrale creando eventualmente uno staff ad hoc, oppure un modello decentrato provvedendo a reperire le professionalità adatte a supportare

l'introduzione del nuovo sistema contabile in ogni Centro di Gestione Autonoma. Il completamento del piano dei conti e la stesura del Manuale Operativo per la trattazione delle singole operazioni contabili non possono prescindere dalla scelta del modello di gestione operata.

### Gestione di competenza

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate variazioni di bilancio che hanno portato ad un incremento delle dimensioni del bilancio, al netto delle partite di giro, da € 97.828.893,97 a € 124.615.307,14.

Le Entrate accertate (al netto delle partite di giro) sono state di € 83.655.457,45 di cui incassate € 21.997.002,62 (a fronte di entrate accertate nel 2005 pari a € 73.274.185,82 di cui incassate € 20.645.616,91) e le spese impegnate (al netto delle partite di giro) di € 72.734.419,83 di cui pagate 54.087.997,88 € (a fronte di spese impegnate nel 2005 pari a € 71.963.349,61 di cui pagate € 48.868.091,66 ).

	Accertate/Impegnate	Incassate/Pagate
Entrate	83.655.457,45	21.997.002,62
Uscite	72.734.419,83	54.087.997,88

La quota di Avanzo di amministrazione generato durante la gestione di competenza è stata pari ad € 10.921.037,62 al netto delle partite di giro, tutta vincolata come illustrato nelle successive parti della relazione.

Riclassificando le entrate e le spese secondo la tradizionale ripartizione tra corrente e conto capitale, si ottiene la seguente situazione:

	<b>Correnti</b>		<b>Conto capitale</b>		<b>Totale</b>	
	Accertate/Impegnate	Incassate/Pagate	Accertate/Impegnate	Incassate/Pagate	Accertate/Impegnate	Incassate/Pagate
Entrate	70.949.089,45	21.407.002,62	12.706.368,00	590.000,00	83.655.457,45	21.997.002,62
Uscite	66.207.272,44	53.068.390,52	6.527.147,39	1.019.607,36	72.734.419,83	54.087.997,88

La ripartizione delle entrate tra correnti e capitale rispecchia le seguenti voci:

<b><u>Entrate</u></b>	
<b><u>Correnti</u></b>	<b><u>Conto capitale</u></b>
Contribuzione studentesca (titolo 1)	
Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi (titolo 2) – specifiche voci	Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi (titolo 2) – specifiche voci
Assegnazioni correnti dallo Stato (titolo 3 categoria 1)	Assegnazioni in conto capitale dallo Stato (titolo 3 categoria 3)
Trasferimenti correnti da altri soggetti (titolo 3 categoria 2)	Trasferimenti in conto capitale da altri soggetti (titolo 3 categoria 4)
Altre entrate (titolo 4)	
Trasferimenti interni di natura corrente (titolo 5 categoria 1 cap 1,2,4,5,7,8,9,10,11,12)	Trasferimenti interni per ricerca e investimento (titolo 5 categoria 1 cap 3, 6)

Gli importi accertati in entrata al titolo 2 “Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi” sono riferiti interamente a voci in conto capitale per l’importo di € 8.129.799,00 quali finanziamenti da parte della Regione Piemonte (€ 2.152.945,00), della Provincia di Novara (€ 1.000.000,00), del Comune di Novara (€1.000.000,00) e della Fondazione Cariplo (€ 3.976.854,00) per la realizzazione del Campus Universitario in Novara.

La ripartizione delle spese tra correnti e capitale rispecchia le seguente voci:

<b><u>Spese</u></b>	
<b><u>Correnti</u></b>	<b><u>Conto capitale</u></b>
Risorse umane (titolo 1)	
Spese per attività culturali e istituzionali (titolo 2)	
Spese di funzionamento (titolo 3)	
Altre spese (titolo 4)	Acquisto di beni durevoli e interventi edilizi (titolo 5)
Spese per trasferimenti correnti e cooperazione (titolo 6 categoria 1)	Spese per trasferimenti in conto capitale e cooperazione (titolo 6 categoria 2)

Trasferimenti interni di natura corrente (titolo 7 categoria 1 cap 1,2,4,5,7,8,9,10,11,12)	Trasferimenti interni per ricerca e investimento (titolo 7 categoria 1 cap 3, 6)
--	--

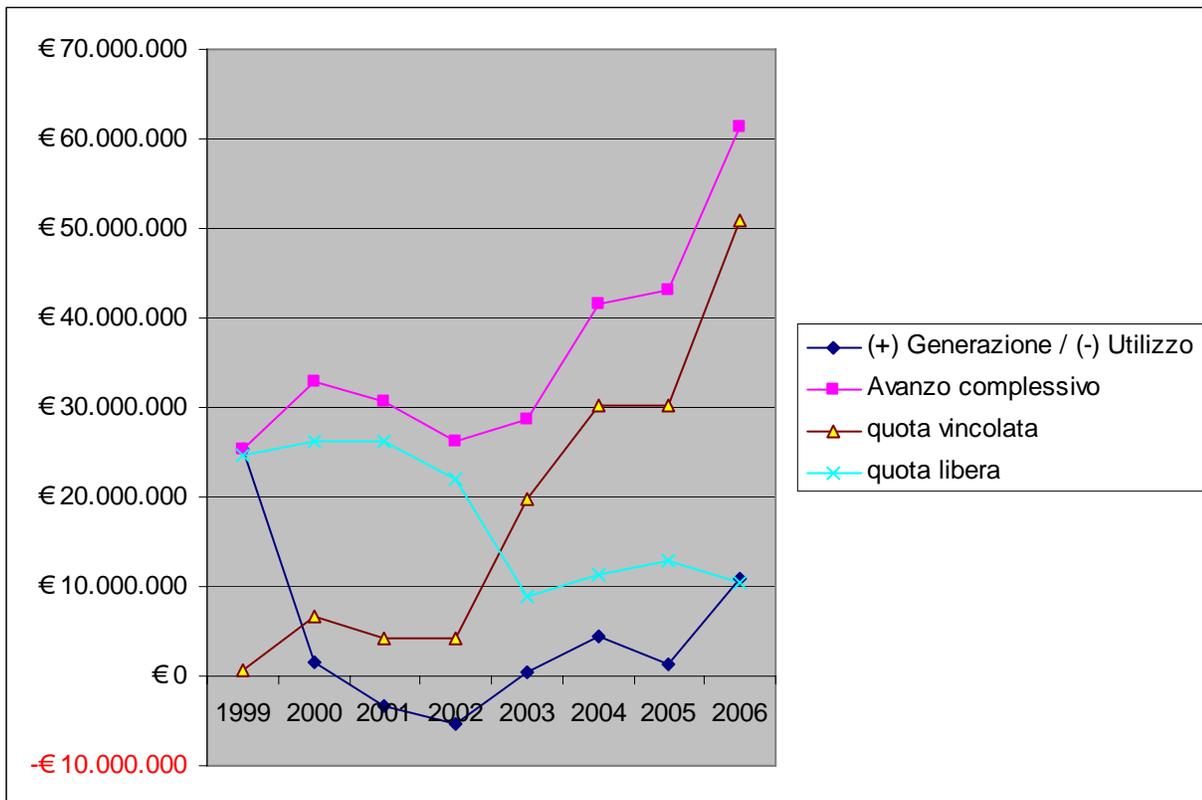
Nel corso dei primi sei esercizi le entrate accertate e le spese impegnate hanno avuto la seguente dinamica:

<u>Esercizio</u>	<u>Accertamenti</u>	<u>Impegni</u>	<u>(+) Generazione / (-) Utilizzo</u> <u>Avanzo Amministrazione</u>
<u>1999</u>	€ 88.498.067	€ 63.224.709	€ + 25.273.358
<u>2000</u>	€ 42.482.395	€ 40.827.260	€ + 1.655.135
<u>2001</u>	€ 69.313.482	€ 72.655.061	€ - 3.341.579
<u>2002</u>	€ 55.637.334	€ 60.869.501	€ - 5.232.167
<u>2003</u>	€ 65.737.315	€ 65.194.938	€ + 542.377
<u>2004</u>	€ 71.607.987,63	€ 67.238.518,32	€ + 4.369.469,31
<u>2005</u>	€ 73.274.185,82	€ 71.963.349,61	€ + 1.310.836,21
<u>2006</u>	€ 83.655.457,45	€ 72.734.419,83	€ + 10.921.037,62

L'incremento della quota di avanzo di amministrazione generato dalla gestione di competenza negli ultimi esercizi si accompagna però ad un consistente aumento della quota vincolata (da € 30.193.920,02 a € 50.878.939,27) e ad una riduzione della quota libera dell'avanzo complessivo (da € 12.927.550,56 a € 10.527.911,78):

<u>Esercizio</u>	<u>(+) Generazione / (-) Utilizzo</u> <u>Avanzo Amministrazione</u>	Avanzo di amministrazione complessivo	<u>Quota vincolata</u>		Quota libera
			importo	%	
<u>1999</u>	€ 25.273.358	€ 25.273.357,55	€ 557.870,60	2%	€ 24.715.486,95
<u>2000</u>	€ 1.655.135	€ 32.860.105,21	€ 6.597.755,63	20%	€ 26.262.349,58
<u>2001</u>	-€ 3.341.579	€ 30.559.095,88	€ 4.277.503,44	14%	€ 26.281.592,44
<u>2002</u>	-€ 5.232.167	€ 26.219.638,13	€ 4.324.860,98	16%	€ 21.894.777,15
<u>2003</u>	€ 542.377	€ 28.645.271,84	€ 19.727.201,15	69%	€ 8.918.070,69
<u>2004</u>	€ 4.369.469,31	€ 41.530.576,75	€ 30.149.642,20	73%	€ 11.380.934,55
<u>2005</u>	€ 1.310.836,21	€ 43.121.470,58	€ 30.193.920,02	70%	€ 12.927.550,56
<u>2006</u>	€ 10.921.037,62	€ 61.406.851,05	€ 50.878.939,27	83%	€ 10.527.911,78

I dati esposti sono interpretabili nel seguente grafico:



Come si evince dai dati sopra esposti, rispetto all'esercizio 2005, l'avanzo di amministrazione generato dalla gestione di competenza ha avuto un sensibile incremento. Tale aumento è giustificato dal fatto che già in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2007 è stato deciso di non "riportare" più i residui di stanziamento nel conto residui del nuovo esercizio, ma di vincolare i relativi importi in avanzo di amministrazione (in quanto i residui di stanziamento nella sostanza sono somme stanziare per spese in conto capitale non ancora effettuate).

Tale operazione, necessaria per semplificare la gestione delle spese in conto capitale, ha comportato un incremento della quota vincolata dell'avanzo di amministrazione. La quota libera si è invece ridotta rispetto all'esercizio precedente di € 2,4 milioni circa.

I residui attivi risultanti dalla gestione di competenza dell'anno 2006, al netto delle partite di giro ammontano a € 61.658.454,83, mentre quelli passivi a € 18.646.421,95.

### Gestione residui

I Residui attivi, derivanti da esercizi precedenti ammontano, al 31/12/2006, a € 17.928.870,21:

<b>Eserc.Mov.</b>	<b>Residui Iniziali</b>	<b>Residui totali</b>	<b>Riscossioni</b>	<b>Residui Attivi</b>
2000	€ 10.340,15	€ 10.340,15	€ -	€ 10.340,15
2001	€ 196.276,86	€ 196.271,70	€ 193.896,00	€ 2.375,70
2002	€ 1.263,03	€ 1.263,03	€ -	€ 1.263,03
2003	€ 133.411,37	€ 133.411,37	€ 55.381,16	€ 78.030,21
2004	€ 19.903.527,24	€ 19.847.162,22	€ 16.490.629,88	€ 3.356.532,34
2005	€ 54.089.331,86	€ 54.059.725,51	€ 39.579.396,73	€ 14.480.328,78
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 74.334.150,51</b>	<b>€ 74.248.173,98</b>	<b>€ 56.319.303,77</b>	<b>€ 17.928.870,21</b>

I residui attivi dell'esercizio 2000 e 2001 sono relativi a depositi cauzionali;

I residui attivi del 2002 sono relativi a recuperi per conguagli fiscali;

I residui attivi del 2003 sono relativi per € 21,7 mila a trasferimenti dalla Regione Piemonte per Progetti Lauree Professionalizzanti, per € 51,6 mila a trasferimenti dal Comune e dalla Provincia di Vercelli quale ultima quota dell'Accordo di Programma per la costituzione dell'Ateneo e per la restante parte a trasferimenti interni all'Ateneo;

I residui attivi del 2004 sono relativi per € 377 mila a contributi e trasferimenti dalla Regione Piemonte, per € 33 mila a trasferimenti interni all'Ateneo e per € 2,9 milioni circa a trasferimenti da Enti pubblici e privati, come da tabella n. 2 allegata alla presente relazione.

I residui attivi del 2005 sono relativi per € 11,28 milioni a trasferimenti dal MIUR (di cui 10,9 milioni per FFO 2005), per € 2,15 milioni a contributi e trasferimenti dalla Regione Piemonte, per € 400 mila circa a trasferimenti da Enti pubblici e privati, per € 640 mila a trasferimenti interni all'Ateneo, come da tabella 2 allegata alla presente relazione.

Residui attivi non riaccertati:

<b>Eserc.Mov.</b>	<b>Versante</b>	<b>Totale</b>
2001	Università degli Studi di Napoli Federico II	-€ 5,16
<b>2001 Totale</b>		<b>-€ 5,16</b>
2004	Diversi	-€ 1.900,91
	Facoltà di Economia	-€ 2.200,00
	Facoltà di Farmacia	-€ 7.847,20
	Facoltà di Giurisprudenza	-€ 2.620,00
	Facoltà di Scienze Politiche	-€ 3.960,00

	Regione Piemonte	-€	37.836,91
<b>2004 Totale</b>		<b>-€</b>	<b>56.365,02</b>
2005	Agenzia Nazionale Italiana Socrates	-€	8.960,00
	Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità	-€	11,85
	Azienda sanitaria locale n. 11 di Vercelli	-€	3,00
	BRUNELLI Elisa	-€	35,00
	Facoltà di Farmacia	-€	18.340,00
	MIUR	-€	2.254,00
	Università degli Studi di Siena	-€	2,50
<b>2005 Totale</b>		<b>-€</b>	<b>29.606,35</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>-€</b>	<b>85.976,53</b>

I residui attivi non riaccertati sono relativi per € 29.606,35 ad accertamenti del 2005 e per € 56.365,02 ad accertamenti del 2004. Il dettaglio delle riduzioni è illustrato nell'allegata tabella n. 3 relativa al riaccertamento dei residui attivi.

I Residui passivi, derivanti da esercizi precedenti ammontano, al 31/12/2006, a € 8.305.197,35:

Eserc. Mov.	Denom. Bil.	Residui iniziali	Residui totali	Pagamenti	Residui passivi
1999	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€ 268.063,67	€ -		€ -
	Interventi edilizi su terreni	€ 247.858,70	€ -		€ -
<b>1999 Totale</b>		<b>€ 515.922,37</b>	<b>€ -</b>		<b>€ -</b>
2000	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€ 111.244,82	€ -		€ -
	Altri trasferimenti correnti	€ 2.205,80	€ 2.205,80	€ -	€ 2.205,80
	CEL a tempo indeterminato carico Ente TFS/TFR competenza	€ 27.859,37	€ 27.859,37	€ 195,90	€ 27.663,47
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€ 215.243,62	€ 185.561,23	€ 163.090,52	€ 22.470,71
<b>2000 Totale</b>		<b>€ 356.553,61</b>	<b>€ 215.626,40</b>	<b>€ 163.286,42</b>	<b>€ 52.339,98</b>
2001	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	€ 59.630,15	€ -		€ -

	CEL a tempo indeterminato carico Ente TFS/TFR competenza	€ 6.821,80	€ 6.821,80	€ -	€ 6.821,80
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€ 22.909,86	€ -	€ -	€ -
	Interventi edilizi su terreni	€ 444.216,08	€ -	€ -	€ -
<b>2001</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 533.577,89</b>	<b>€ 6.821,80</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 6.821,80</b>
2002	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	€ 33.669,47	€ 33.669,47	€ -	€ 33.669,47
	Altri trasferimenti correnti	€ 10.329,14	€ 10.329,14	€ -	€ 10.329,14
	CEL a tempo indeterminato carico Ente TFS/TFR competenza	€ 12.699,33	€ 12.699,33	€ -	€ 12.699,33
	Impianti e attrezzature generiche	€ 214.250,73	€ 53.381,85	€ -	€ 53.381,85
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€ 114.344,22	€ -	€ -	€ -
	Spese per studi, consulenze e indagini	€ 9.770,15	€ 9.770,15	€ -	€ 9.770,15
	Trasferimenti per congressi, convegni e seminari a carattere scientifico	€ 5.164,57	€ 5.164,57	€ -	€ 5.164,57
<b>2002</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 400.227,61</b>	<b>€ 125.014,51</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 125.014,51</b>
2003	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€ 36.925,03	€ -	€ -	€ -
	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	€ 44.937,75	€ 21.879,00	€ -	€ 21.879,00
	Altri oneri per il personale	€ 100.693,33	€ 100.693,33	€ -	€ 100.693,33
	Altri trasferimenti correnti	€ 21.966,39	€ 21.966,39	€ 11.637,25	€ 10.329,14
	CEL a tempo indeterminato carico Ente TFS/TFR competenza	€ 6.583,46	€ 6.583,46	€ -	€ 6.583,46
	Impianti e attrezzature generiche	€ 3.985,15	€ -	€ -	€ -
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€ 99.880,93	€ -	€ -	€ -
	Quote associative a consorzi e associazioni	€ 26.000,00	€ 25.822,24	€ 25.822,24	€ -

	Trasferimenti interni per recuperi e rimborsi di spese correnti	€ 7.898,20	€ 7.898,20	€ 7.898,20	€ -
	Trasferimenti per congressi, convegni e seminari a carattere scientifico	€ 5.859,06	€ 5.859,06	€ 2.324,06	€ 3.535,00
	Trasferimenti per il finanziamento della Ricerca	€ 185.570,38	€ 185.570,38	€ 185.570,38	€ -
<b>2003</b>					
<b>Totale</b>		<b>€ 540.299,68</b>	<b>€ 376.272,06</b>	<b>€ 233.252,13</b>	<b>€ 143.019,93</b>
2004	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	€ 63.122,64	€ -	€ -	€ -
	Altri oneri per il personale	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ -	€ 40.000,00
	Altri trasferimenti correnti	€ 765.161,33	€ 765.161,33	€ 765.161,33	€ -
	Borse di studio per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca CEL a tempo indeterminato carico Ente TFS/TFR	€ 32.511,96	€ 26.717,64	€ 26.717,64	€ -
	Impienza competenza	€ 7.260,66	€ 7.260,66	€ -	€ 7.260,66
	Impianti e attrezzature generiche	€ 62.505,05	€ -	€ -	€ -
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€ 286.239,60	€ -	€ -	€ -
	Interventi edilizi su terreni	€ 7.199.644,30	€ 443.199,49	€ -	€ 443.199,49
	Manutenzione ordinaria locali e aree verdi	€ 3.786,40	€ 2.412,24	€ 2.412,24	€ -
	Organizzazione di convegni e congressi di interesse culturale e scientifico	€ 542,50	€ -	€ -	€ -
	Quote associative a consorzi e associazioni	€ 1.500,00	€ -	€ -	€ -
	Ritenute previdenziali e assistenziali	€ 3.158,66	€ -	€ -	€ -
	Spese acqua	€ 8.101,13	€ 8.101,13	€ -	€ 8.101,13
	Spese di riscaldamento	€ 38.607,18	€ 38.607,18	€ -	€ 38.607,18
	Spese energia elettrica	€ 14.738,23	€ 14.738,23	€ -	€ 14.738,23
	Spese per affitto locali	€ 116.400,00	€ 104.400,00	€ 104.400,00	€ -

	Spese per la formazione del personale (Organizzazione corsi e partecipazione)	€ 5.679,36	€ 3.133,44	€ 3.133,44	€ -
	Spese per linee trasmissioni dati	€ 31.115,17	€ -	€ -	€ -
	Spese per servizi ausiliari, trasporti e facchinaggio	€ 780,00	€ -	€ -	€ -
	Spese per studi, consulenze e indagini	€ 3.133,44	€ -	€ -	€ -
	Trasferimenti correnti a altre Università pubbliche	€ 4.579,11	€ 4.579,11	€ 4.579,11	€ -
	Trasferimenti correnti a organismi internazionali	€ 1.835,00	€ -	€ -	€ -
	Trasferimenti per congressi, convegni e seminari a carattere scientifico	€ 35.792,00	€ 35.792,00	€ 14.473,00	€ 21.319,00
	Trasferimenti per il finanziamento della Ricerca	€ 1.509.167,16	€ 1.509.167,16	€ 1.454.853,37	€ 54.313,79
	Trasferimenti per il funzionamento	€ 261.205,08	€ 261.205,08	€ 261.205,08	€ -
	Trasferimenti per spese di gestione edifici	€ 22.700,00	€ 22.700,00	€ 22.700,00	€ -
<b>2004</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 10.519.265,96</b>	<b>€ 3.287.174,69</b>	<b>€ 2.659.635,21</b>	<b>€ 627.539,48</b>
2005	Accertamenti sanitari	€ 24.343,25	€ 24.343,25	€ 8.797,29	€ 15.545,96
	Acquisto apparecchiature e strumenti per l'informatizzazione - hardware	€ 48.238,80	€ 48.238,80	€ 47.290,80	€ 948,00
	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	€ 2.009.971,74	€ 440.809,74	€ 440.797,74	€ 12,00
	Acquisto cancelleria, materiale informatico e tecnico di consumo	€ 18.823,87	€ 18.546,61	€ 16.460,71	€ 2.085,90
	Acquisto carburanti, combustibili e lubrificanti	€ 704,00	€ 704,00	€ 704,00	€ -
	Acquisto pubblicazioni, giornali e riviste non inventariabili	€ 8.148,71	€ 4.495,99	€ 2.543,71	€ 1.952,28
	Acquisto stampati e altro materiale di consumo	€ 801,60	€ 312,00	€ 312,00	€ -
	Altre borse di studio	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ 2.000,00

Altre gestioni delegate o convenzionate	€	35.881,91	€	35.881,91	€	35.881,91	€	-
Altri beni materiali	€	3.240,00	€	3.240,00	€	3.240,00	€	-
Altri oneri per il personale	€	40.000,00	€	40.000,00	€	-	€	40.000,00
Altri trasferimenti correnti	€	1.017.929,26	€	1.017.929,26	€	799.022,06	€	218.907,20
Assegni di Ricerca carico Ente contributi previdenziali INPS	€	19.212,00	€	19.212,00	€	19.212,00	€	-
Assegni di Ricerca lordo	€	12.890,12	€	12.890,12	€	12.890,12	€	-
Assistenza informatica e manutenzione software	€	47.345,62	€	44.536,00	€	44.536,00	€	-
Banca dati Almalaurea e altri servizi agli studenti	€	66.006,24	€	66.006,24	€	28.226,22	€	37.780,02
Borse di studio per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca	€	49.705,30	€	49.705,30	€	49.691,25	€	14,05
Borse di studio Socrates	€	1.200,00	€	1.200,00	€	1.200,00	€	-
CEL a tempo determinato carico Ente IRAP competenza	€	508,53	€	508,53	€	508,53	€	-
CEL a tempo determinato carico Ente previdenziali competenza	€	1.543,81	€	1.543,81	€	1.543,81	€	-
CEL a tempo determinato carico Ente TFR competenza	€	459,48	€	459,48	€	459,48	€	-
CEL a tempo determinato lordo competenza	€	1.503,52	€	1.503,52	€	1.503,52	€	-
CEL a tempo indeterminato carico Ente IRAP competenza	€	2.121,29	€	2.121,29	€	2.121,29	€	-
CEL a tempo indeterminato carico Ente previdenziali competenza	€	5.910,89	€	5.910,89	€	5.910,89	€	-
CEL a tempo indeterminato carico Ente TFS/TFR competenza	€	6.412,74	€	6.412,74	€	840,01	€	5.572,73
CEL a tempo indeterminato lordo competenza	€	7.081,28	€	7.081,28	€	7.081,28	€	-
Collaborazione a tempo parziale degli studenti ex art. 13 L. 390/91	€	10.361,25	€	9.182,25	€	7.832,25	€	1.350,00

Compensi a commissioni di concorso	€	327,50	€	327,50	€	327,50	€	-
Contributi a studenti o associazioni studentesche L. 429/85	€	22.111,20	€	22.111,20	€	19.546,30	€	2.564,90
DIRETTORI AMMINISTRATIVI carico Ente IRAP competenza	€	977,43	€	977,43	€	977,43	€	-
DIRETTORI AMMINISTRATIVI carico Ente previdenziali competenza	€	2.782,82	€	2.782,82	€	2.782,82	€	-
DIRETTORI AMMINISTRATIVI carico Ente TFS/TFR competenza	€	653,16	€	653,16	€	653,16	€	-
DIRETTORI AMMINISTRATIVI lordo competenza	€	5.082,17	€	5.082,17	€	5.082,17	€	-
DIRIGENTI a tempo determinato competenze accessorie carico Ente IRAP	€	2,93	€	2,93	€	2,93	€	-
DIRIGENTI a tempo determinato competenze accessorie carico Ente previdenziali	€	8,33	€	8,33	€	8,33	€	-
DIRIGENTI a tempo determinato competenze accessorie lordo	€	15,54	€	15,54	€	15,54	€	-
DIRIGENTI ruolo altre competenze accessorie carico Ente IRAP	€	475,97	€	475,97	€	475,97	€	-
DIRIGENTI ruolo altre competenze accessorie carico Ente previdenziali	€	1.355,12	€	1.355,12	€	1.355,12	€	-
DIRIGENTI ruolo altre competenze accessorie lordo	€	2.528,87	€	2.528,87	€	2.528,87	€	-
DIRIGENTI ruolo carico Ente IRAP competenza	€	2.181,44	€	2.181,44	€	2.181,44	€	-
DIRIGENTI ruolo carico Ente previdenziali competenza	€	6.210,70	€	6.210,70	€	6.210,70	€	-

DIRIGENTI ruolo carico Ente TFS competenza	€	1.457,74	€	1.457,74	€	1.457,74	€	-
DIRIGENTI ruolo lordo competenza	€	11.527,80	€	11.527,80	€	11.527,80	€	-
Gettoni di presenza/indennità/compensi ai membri di organi istituzionali	€	31.690,64	€	27.822,91	€	27.822,91	€	-
Impianti e attrezzature generiche	€	764.978,43	€	410.038,21	€	366.891,08	€	43.147,13
Imposta di bollo	€	390,03	€	390,03	€	390,03	€	-
Indennità di missione e rimborsi spese personale tecnico amministrativo	€	4.717,88	€	4.717,88	€	4.653,75	€	64,13
Interessi passivi su finanziamenti a medio/lungo termine	€	171.629,35	€	171.629,35	€	171.629,35	€	-
Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€	3.235.985,74	€	232.220,11	€	150.128,27	€	82.091,84
IVA	€	254,79	€	254,79	€	254,79	€	-
Lavoratori interinali	€	62.153,29	€	62.153,29	€	39.956,18	€	22.197,11
Licenze per software e procedure informatiche	€	28.823,70	€	25.703,70	€	25.703,70	€	-
Manutenzione ordinaria apparecchiature	€	3.636,97	€	1.090,46	€	1.090,46	€	-
Manutenzione ordinaria locali e aree verdi	€	201.273,26	€	201.247,26	€	161.866,91	€	39.380,35
Mobilità docenti Socrates	€	4.600,00	€	4.600,00	€	4.600,00	€	-
Noleggi e spese accessorie	€	11.535,44	€	11.535,44	€	3.361,73	€	8.173,71
Organizzazione di convegni e congressi di interesse culturale e scientifico	€	168,00	€	168,00	€	-	€	168,00
PO/PA carico Ente IRAP	€	159.935,89	€	159.935,89	€	159.935,89	€	-
PO/PA carico Ente IRAP arretrati a. p.	€	52,42	€	52,42	€	52,42	€	-
PO/PA carico Ente previdenziali arretrati a. p.	€	149,24	€	149,24	€	149,24	€	-
PO/PA carico Ente previdenziali competenza	€	455.764,37	€	455.764,37	€	455.764,37	€	-
PO/PA carico Ente TFS arretrati a. p.	€	33,73	€	33,73	€	33,73	€	-

PO/PA carico Ente TFS competenza	€	90.937,51	€	90.937,51	€	90.937,51	€	-
PO/PA competenze accessorie carico Ente IRAP	€	4.706,14	€	4.706,14	€	4.706,14	€	-
PO/PA competenze accessorie carico Ente previdenziali	€	13.398,67	€	13.398,67	€	13.398,67	€	-
PO/PA competenze accessorie lordo	€	24.668,21	€	24.668,21	€	24.668,21	€	-
PO/PA convenzionati SSN carico Ente IRAP	€	21.325,40	€	21.325,40	€	21.325,40	€	-
PO/PA convenzionati SSN carico Ente previdenziali	€	60.714,72	€	60.714,72	€	60.714,72	€	-
PO/PA convenzionati SSN carico Ente TFS	€	13.043,25	€	13.043,25	€	13.043,25	€	-
PO/PA convenzionati SSN lordo	€	119.924,40	€	119.924,40	€	119.924,40	€	-
PO/PA indennità di carica carico Ente IRAP	€	1.742,51	€	1.742,51	€	1.742,51	€	-
PO/PA indennità di carica carico Ente previdenziali	€	4.961,01	€	4.961,01	€	4.961,01	€	-
PO/PA indennità di carica lordo	€	9.258,02	€	9.258,02	€	9.258,02	€	-
PO/PA lordo arretrati anni precedenti	€	237,53	€	237,53	€	237,53	€	-
PO/PA lordo competenza	€	787.686,78	€	787.686,78	€	787.686,78	€	-
Professori a contratto carico Ente IRAP	€	247,86	€	247,86	€	247,86	€	-
Professori a contratto carico Ente previdenziali	€	730,00	€	730,00	€	730,00	€	-
Professori a contratto lordo	€	1.050,54	€	1.050,54	€	1.050,54	€	-
Quote associative a consorzi e associazioni	€	4.131,66	€	4.131,66	€	-	€	4.131,66
Restituzioni e rimborsi diversi	€	6.840,00	€	6.840,00	€	6.840,00	€	-
Rimborso mutui e prestiti ad altri in euro	€	671.393,90	€	671.393,90	€	671.393,90	€	-
Ritenute erariali	€	1.015.521,28	€	1.015.521,28	€	1.015.521,28	€	-
Ritenute extraerariali	€	19.243,79	€	19.243,79	€	19.243,79	€	-
Ritenute previdenziali e assistenziali	€	424.289,53	€	424.289,53	€	424.289,53	€	-
RU carico Ente IRAP	€	40.135,29	€	40.135,29	€	40.135,29	€	-
RU carico Ente previdenziali competenza	€	114.442,47	€	114.442,47	€	114.442,47	€	-

RU carico Ente TFS competenza	€	22.095,79	€	22.095,79	€	22.095,79	€	-
RU competenze accessorie carico Ente IRAP	€	2.203,46	€	2.203,46	€	2.203,46	€	-
RU competenze accessorie carico Ente previdenziali	€	6.273,36	€	6.273,36	€	6.273,36	€	-
RU competenze accessorie lordo	€	11.548,93	€	11.548,93	€	11.548,93	€	-
RU convenzionati SSN carico Ente IRAP	€	3.801,61	€	3.801,61	€	3.801,61	€	-
RU convenzionati SSN carico Ente previdenziali	€	10.823,41	€	10.823,41	€	10.823,41	€	-
RU convenzionati SSN carico Ente TFS	€	2.296,20	€	2.296,20	€	2.296,20	€	-
RU convenzionati SSN lordo	€	20.691,37	€	20.691,37	€	20.691,37	€	-
RU lordo competenza	€	171.968,09	€	171.968,09	€	171.968,09	€	-
RU tempo determinato carico Ente IRAP competenza	€	270,30	€	270,30	€	270,30	€	-
RU tempo determinato carico Ente previdenziali competenza	€	825,22	€	825,22	€	825,22	€	-
RU tempo determinato carico Ente TFS competenza	€	150,76	€	150,76	€	150,76	€	-
RU tempo determinato lordo competenza	€	950,57	€	950,57	€	950,57	€	-
Scambi internazionali studenti e integrazione borse di mobilità per periodi di studio all'estero	€	4.500,00	€	4.500,00	€	4.500,00	€	-
Servizi di pubblicazione	€	13.355,68	€	13.136,08	€	10.569,68	€	2.566,40
Spese acqua	€	8.498,00	€	8.498,00	€	897,76	€	7.600,24
Spese di missione a membri di organi istituzionali	€	2.008,87	€	2.008,87	€	1.404,53	€	604,34
Spese di pubblicità	€	16.268,04	€	16.149,60	€	14.649,60	€	1.500,00
Spese di rappresentanza	€	835,00	€	835,00	€	483,00	€	352,00
Spese di riscaldamento	€	76.240,13	€	76.240,13	€	40.800,38	€	35.439,75
Spese di vestiario per il personale	€	1.707,00	€	1.707,00	€	1.707,00	€	-
Spese e commissioni bancarie e postali	€	299,85	€	299,85	€	299,85	€	-
Spese energia elettrica	€	19.022,75	€	19.022,75	€	16.738,51	€	2.284,24

Spese legali	€ 4.322,52	€ 4.322,52	€ 4.322,52	€ -
Spese per affitto locali	€ 232.800,00	€ 232.800,00	€ 220.800,00	€ 12.000,00
Spese per altri servizi	€ 36.762,02	€ 35.313,12	€ 35.313,12	€ -
Spese per erogazione buoni pasto	€ 149.302,75	€ 149.302,75	€ 144.723,42	€ 4.579,33
Spese per esami di Stato	€ 1.140,83	€ 1.140,83	€ 1.140,83	€ -
Spese per la formazione del personale (Organizzazione corsi e partecipazione)	€ 13.392,68	€ 11.931,00	€ 6.246,00	€ 5.685,00
Spese per l'assistenza a portatori di handicap	€ 10.825,25	€ 10.825,25	€ 10.825,25	€ -
Spese per linee trasmissioni dati	€ 197.401,65	€ 197.401,65	€ 64.132,61	€ 133.269,04
Spese per servizi ausiliari, trasporti e facchinaggio	€ 45.496,04	€ 45.496,04	€ 13.518,94	€ 31.977,10
Spese per smaltimento rifiuti nocivi	€ 1.291,00	€ 1.291,00	€ 567,00	€ 724,00
Spese per studi, consulenze e indagini	€ 18.772,51	€ 14.341,19	€ 1.355,33	€ 12.985,86
Spese per telefonia fissa	€ 9.502,82	€ 9.493,00	€ 9.493,00	€ -
Spese per telefonia mobile	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 10.624,45	€ 9.375,55
Spese postali e telegrafiche	€ 14.215,17	€ 11.223,61	€ 11.223,61	€ -
Spese pulizie locali	€ 17.196,54	€ 17.196,54	€ 14.261,71	€ 2.934,83
Spese vigilanza locali e impianti	€ 2.404,50	€ 257,14	€ 257,14	€ -
Supplenze e affidamenti carico Ente IRAP	€ 4.337,14	€ 4.337,14	€ 4.337,14	€ -
Supplenze e affidamenti carico Ente previdenziali	€ 7.547,94	€ 7.547,94	€ 7.547,94	€ -
Supplenze e affidamenti lordo	€ 20.441,00	€ 20.441,00	€ 20.441,00	€ -
Tarsu	€ 24.416,39	€ 24.416,39	€ 24.416,39	€ -
Tassa regionale per il diritto allo studio	€ 14.300,00	€ 14.300,00	€ 14.300,00	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato altre competenze accessorie carico Ente IRAP	€ 158,22	€ 158,22	€ 158,22	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato altre competenze accessorie carico Ente	€ 479,45	€ 479,45	€ 479,45	€ -

previdenziali							
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato altre competenze accessorie lordo	€	558,54	€	558,54	€	558,54	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato carico Ente IRAP competenza	€	6.334,32	€	6.334,32	€	6.334,32	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato carico Ente previdenziali competenza	€	19.274,45	€	19.274,45	€	19.274,45	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato carico Ente TFR competenza	€	5.723,28	€	5.723,28	€	5.723,28	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato competenze accessorie Cci carico Ente IRAP	€	75,09	€	75,09	€	75,09	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato competenze accessorie Cci carico Ente previdenziali	€	228,80	€	228,80	€	228,80	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato competenze accessorie Cci carico Ente TFR	€	11,93	€	11,93	€	11,93	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato competenze accessorie Cci lordo	€	936,13	€	936,13	€	936,13	€ -
Tecnici ed amministrativi a tempo determinato lordo competenza	€	20.765,42	€	20.765,42	€	20.765,42	€ -
Tecnici ed amministrativi di ruolo altre competenze accessorie carico Ente IRAP	€	1.327,91	€	1.327,91	€	1.327,91	€ -

Tecnici ed amministrativi di ruolo altre competenze accessorie carico Ente previdenziali	€	3.780,76	€	3.780,76	€	3.780,76	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo altre competenze accessorie lordo	€	4.663,71	€	4.663,71	€	4.663,71	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo carico Ente contributo Inpgi competenza	€	608,00	€	608,00	€	608,00	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo carico Ente IRAP arretrati a. p.	€	60,79	€	60,79	€	60,79	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo carico Ente IRAP competenza	€	65.308,56	€	65.308,56	€	65.308,56	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo carico Ente previdenziali arretrati a. p.	€	173,11	€	173,11	€	173,11	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo carico Ente previdenziali competenza	€	185.851,30	€	185.851,30	€	185.851,30	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo carico Ente TFS/TFR arretrati a. p.	€	40,82	€	40,82	€	40,82	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo carico Ente TFS/TFR competenza	€	52.004,00	€	52.004,00	€	52.004,00	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo competenze accessorie Cci carico Ente IRAP	€	325,78	€	325,78	€	325,78	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo competenze accessorie Cci carico Ente previdenziali	€	927,83	€	927,83	€	927,83	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo competenze accessorie Cci carico Ente TFS/TFR	€	52,47	€	52,47	€	52,47	€	-
Tecnici ed amministrativi di ruolo competenze	€	551,66	€	551,66	€	551,66	€	-

accessorie Cci lordo						
Tecnici ed amministrativi di ruolo lordo arretrati a. p.	€ 225,68	€ 225,68	€ 225,68	€ -		
Tecnici ed amministrativi di ruolo lordo competenza	€ 222.529,86	€ 222.529,86	€ 222.529,86	€ -		
Tecnici ed amministrativi di ruolo straordinario carico Ente IRAP	€ 19,25	€ 19,25	€ 19,25	€ -		
Tecnici ed amministrativi di ruolo straordinario carico Ente previdenziali	€ 54,80	€ 54,80	€ 54,80	€ -		
Tecnici ed amministrativi di ruolo straordinario lordo	€ 67,97	€ 67,97	€ 67,97	€ -		
Trasferimenti correnti a altre Università pubbliche	€ 47.865,76	€ 47.865,76	€ 14.297,59	€ 33.568,17		
Trasferimenti correnti a Comuni	€ 7.200,00	€ 7.200,00	€ 7.200,00	€ -		
Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ -	€ 30.000,00		
Trasferimenti correnti a organismi internazionali	€ 8.495,00	€ 8.495,00	€ -	€ 8.495,00		
Trasferimenti interni per recuperi e rimborsi di spese correnti	€ 202.056,54	€ 202.056,54	€ 186.994,04	€ 15.062,50		
Trasferimenti per congressi, convegni e seminari a carattere scientifico	€ 35.377,40	€ 35.377,40	€ -	€ 35.377,40		
Trasferimenti per il finanziamento della Ricerca	€ 4.701.673,08	€ 4.701.673,08	€ 3.216.793,19	€ 1.484.879,89		
Trasferimenti per il funzionamento	€ 4.316.073,10	€ 4.316.073,10	€ 3.786.892,15	€ 529.180,95		
Trasferimenti per investimento	€ 55.665,17	€ 55.665,17	€ 55.665,17	€ -		
Trasferimenti per spese di gestione edifici	€ 2.138.495,68	€ 2.072.555,83	€ 1.802.383,81	€ 270.172,02		
<b>2005 Totale</b>	<b>€ 25.466.972,33</b>	<b>€ 20.442.367,51</b>	<b>€ 17.243.666,93</b>	<b>€ 3.198.700,58</b>		
Totale complessivo	€ 38.332.819,45	€ 24.453.276,97	€ 20.299.840,69	€ 4.153.436,28		

***Impegnato 2006 su residui di stanziamento***

Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	€	-	€	909.597,53	€	819.879,13	€	89.718,40
Gettoni di presenza/indennità/compensi ai membri di organi istituzionali	€	-	€	3.867,23	€	3.867,23	€	-
Impianti e attrezzature generiche	€	-	€	108.685,49	€	108.685,49	€	-
Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	€	-	€	507.410,44	€	460.549,78	€	46.860,66
Interventi edilizi su terreni	€	-	€	4.890.552,39	€	880.736,40	€	4.009.815,99
Spese per la formazione del personale (Organizzazione corsi e partecipazione)	€	-	€	2.545,92	€	-	€	2.545,92
Spese per studi, consulenze e indagini	€	-	€	6.564,10	€	3.744,00	€	2.820,10
<b>2006 Totale</b>	<b>€</b>	<b>-</b>	<b>€</b>	<b>6.429.223,10</b>	<b>€</b>	<b>2.277.462,03</b>	<b>€</b>	<b>4.151.761,07</b>
<b><u>Totale residui</u></b>								
<b>€ 38.332.819,45 € 30.882.500,07 € 22.577.302,72 € 8.305.197,35</b>								

Come si può vedere tra i residui passivi rientrano anche gli “accantonamenti” per l’erogazione del TFR agli ex Lettori a contratto ora Collaboratori ed esperti linguistici. Sotto il profilo finanziario il trattamento di fine rapporto rappresenta una retribuzione differita che l’Amministrazione è tenuta ad erogare alla fine del rapporto di lavoro, quindi l’obbligazione per il datore di lavoro nasce al momento dell’assunzione del dipendente, restando incerto solamente il momento dell’adempimento. Per tutte le altre categorie di personale il trattamento di fine rapporto è erogato dall’Inpdap al quale vengono regolarmente versate le relative ritenute a carico dell’Amministrazione.

I residui passivi non riaccertati di esercizi precedenti sono pari complessivamente a € 7.450.319,38, di cui € 147.716,65 effettivamente riconducibili ad economie di spesa ed € 7.302.602,73 relativi a residui di stanziamento ridotti, vincolati in avanzo di amministrazione e riportati in conto competenza sul bilancio 2007.

	Denominazione Bil.	Importo ridotto
2003	Quote associative a consorzi e associazioni	-€ 177,76
<b>2003 Totale</b>		<b>-€ 177,76</b>
2004	Borse di studio per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca	-€ 5.794,32

	Manutenzione ordinaria locali e aree verdi	-€	1.374,16
	Organizzazione di convegni e congressi di interesse culturale e scientifico	-€	542,50
	Quote associative a consorzi e associazioni	-€	1.500,00
	Ritenute previdenziali e assistenziali	-€	3.158,66
	Spese per affitto locali	-€	12.000,00
	Spese per linee trasmissioni dati	-€	31.115,17
	Spese per servizi ausiliari, trasporti e facchinaggio	-€	780,00
	Spese per studi, consulenze e indagini	-€	313,34
	Trasferimenti correnti a organismi internazionali	-€	1.835,00
<b>2004 Totale</b>		<b>-€</b>	<b>58.413,15</b>
2005	Acquisto cancelleria, materiale informatico e tecnico di consumo	-€	277,26
	Acquisto pubblicazioni, giornali e riviste non inventariabili	-€	3.652,72
	Acquisto stampati e altro materiale di consumo	-€	489,60
	Assistenza informatica e manutenzione software	-€	2.809,62
	Collaborazione a tempo parziale degli studenti ex art. 13 L. 390/91	-€	1.179,00
	Gettoni di presenza/indennità/compensi ai membri di organi istituzionali	-€	0,50
	Licenze per software e procedure informatiche	-€	3.120,00
	Manutenzione ordinaria apparecchiature	-€	2.546,51
	Manutenzione ordinaria locali e aree verdi	-€	26,00
	Servizi di pubblicazione	-€	219,60
	Spese di pubblicità	-€	118,44
	Spese per altri servizi	-€	1.448,90
	Spese per la formazione del personale (Organizzazione corsi e partecipazione)	-€	1.461,68
	Spese per studi, consulenze e indagini	-€	687,32
	Spese per telefonia fissa	-€	9,82
	Spese postali e telegrafiche	-€	2.991,56
	Spese vigilanza locali e impianti	-€	2.147,36
	Trasferimenti per spese di gestione edifici	-€	65.939,85
<b>2005 Totale</b>		<b>-€</b>	<b>89.125,74</b>
<b>Totale</b>		<b>-€</b>	<b>147.716,65</b>
<b><u>Residui di stanziamento ridotti e vincolati in avanzo</u></b>			
	<b>Denominazione Bil.</b>		<b>Importo</b>
1999	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€	268.063,67
	Interventi edilizi su terreni	-€	230.368,54
<b>1999 Totale</b>		<b>-€</b>	<b>498.432,21</b>
2000	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€	111.244,82
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€	29.682,39
<b>2000 Totale</b>		<b>-€</b>	<b>140.927,21</b>
2001	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	-€	58.609,40
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€	22.909,86
	Interventi edilizi su terreni	-€	435.118,10
<b>2001 Totale</b>		<b>-€</b>	<b>516.637,36</b>
2002	Impianti e attrezzature generiche	-€	160.868,88
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€	106.564,56
<b>2002 Totale</b>		<b>-€</b>	<b>267.433,44</b>
2003	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€	36.925,03
	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	-€	23.058,75
	Impianti e attrezzature generiche	-€	3.985,15
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€	99.880,93

<b>2003 Totale</b>		<b>-€ 163.849,86</b>
2004	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	-€ 54.278,64
	Impianti e attrezzature generiche	-€ 62.505,05
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€ 272.345,95
	Interventi edilizi su terreni	-€ 1.892.480,56
<b>2004 Totale</b>		<b>-€ 2.281.610,20</b>
2005	Acquisto arredi e mobili per locali ad uso specifico	-€ 669.429,22
	Impianti e attrezzature generiche	-€ 246.254,73
	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-€ 2.518.028,50
<b>2005 Totale</b>		<b>-€ 3.433.712,45</b>
<b>Totale</b>		<b>-€ 7.302.602,73</b>
<b><u>Totale riduzione residui</u></b>		<b><u>-€ 7.450.319,38</u></b>

### Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo di Amministrazione è il risultato finanziario complessivo della gestione di competenza e della gestione dei residui. Per l'esercizio 2006 l'Avanzo è stato determinato in € 61.406.851,05 come risulta dalla Situazione amministrativa, con un incremento di € 18.285.380,47 rispetto all'avanzo dell'esercizio precedente.

#### *Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2006*

<b><u>Fondo di cassa</u></b>			
Fondo di cassa al 01/01/2006		€	7.120.139,52
Riscossioni effettuate nel corso del 2006	competenza	€	32.696.325,17
	residui	€	56.319.303,77
Pagamenti effettuati nel corso del 2005	competenza	€	64.763.724,38
	residui	€	22.577.302,72
<b><u>Avanzo di cassa al 31/12/2006</u></b>		<b>€</b>	<b><u>8.794.741,36</u></b>

<b><u>Residui attivi</u></b>			
Residui attivi di esercizi pregressi al 01/01/2006		€	74.334.150,51
Residui attivi di esercizi pregressi riscossi		€	56.319.303,77
Residui attivi di esercizi pregressi non riaccertati		€	85.976,53
Residui attivi di esercizi pregressi riaccertati al 31/12/2006		€	17.928.870,21
Residui attivi dell'esercizio in chiusura		€	63.412.263,74
<b><u>Residui attivi totali</u></b>		<b>€</b>	<b><u>81.341.133,95</u></b>

<b><u>Residui passivi</u></b>			
Residui passivi di esercizi pregressi al 01/01/2006		€	38.332.819,45
Residui passivi di esercizi pregressi pagati		€	22.577.302,72
Residui passivi di esercizi pregressi non riaccertati		€	7.450.319,38

Residui passivi di esercizi pregressi riaccertati al 31/12/2006	€	8.305.197,35
Residui passivi dell'esercizio in chiusura	€	20.423.826,91
<b><u>Residui passivi totali</u></b>	<b>€</b>	<b>28.729.024,26</b>

<b><u>Avanzo di amministrazione effettivo</u></b>		
Avanzo di cassa al 31/12/2006	€	8.794.741,36
Residui attivi dell'esercizio in chiusura	€	81.341.133,95
Residui passivi dell'esercizio in chiusura	€	28.729.024,26
<b><u>Avanzo di amministrazione effettivo</u></b>	<b>€</b>	<b>61.406.851,05</b>

Avanzo presunto al 31/12/2006 (Bilancio preventivo 2007)	€	45.286.991,47
Avanzo effettivo al 31/12/2005	€	61.406.851,05
<b><u>Maggiore Avanzo</u></b>	<b>€</b>	<b>16.119.859,58</b>

		<u>Vincolato</u>		<u>Libero</u>
Avanzo presunto al 31/12/2006	€	45.286.991,47	€	-
Avanzo effettivo al 31/12/2006	€	50.878.939,27	€	10.527.911,78
<b><u>Maggiore Avanzo</u></b>		<b>€ 5.591.947,80</b>	<b>€</b>	<b>10.527.911,78</b>

L'Avanzo di Amministrazione quota libera si è ridotto, rispetto al 2005, di € 2.399.638,78 (precedente quota libera € 12.927.550,56).

Una parte di tale avanzo è già stata iscritta in bilancio, in quanto in sede di predisposizione del bilancio di previsione dell'Esercizio Finanziario 2007 era stato individuato presuntivamente e prudenzialmente un Avanzo di Amministrazione di € 45.286.991,47 interamente vincolato.

L'Avanzo di Amministrazione ulteriore di € 16.119.859,59, è suddiviso, sempre secondo quanto riportato nella Situazione amministrativa, in Avanzo libero da vincoli € 10.527.911,78 ed in Avanzo "vincolato" € 5.591.947,80 da iscrivere, sempre secondo necessità, nei capitoli di bilancio individuati.