

## NOTE PROFESSIONALI in ambito pubblica amministrazione

**Maurizio Delfino**

### **Titoli e qualifiche:**

Laurea in Economia Università degli studi di Genova (anno 1989; punteggio 106/110)

Dottore commercialista iscritto all'Ordine di Alessandria (Albo n. 280/A)

Revisore dei conti, iscritto al Registro Revisori Legali n. 110165

Ctu – consulente tecnico d'ufficio – elenco Tribunale di Alessandria

Esperto Corte dei Conti Sezione Autonomie, in materia economiche, finanziarie, statistiche ai sensi Legge 266/2005 art. 1 comma 169 (nominato con Decreto Presidente Corte Conti 03.07.2015; confermato con Decreto Presidente n. 33 del 14.017.2016)

### **Competenze:**

Contabilità pubblica

Finanza pubblica locale

Programmazione e controllo negli enti pubblici

Economia e gestione delle amministrazioni pubbliche

Revisione dei conti enti locali

Revisione dei conti società di capitali

## **DOCENZE UNIVERSITARIE:**

UNIVERSITA' LUMSA Roma - Docente a contratto di Ordinamento contabile enti locali e bilancio sociale, Facoltà di Giurisprudenza aa. 2008-2009

UNIVERSITA' LUMSA Roma - Docente a contratto di Ordinamento contabile enti locali e bilancio sociale, Facoltà di Giurisprudenza aa. 2009-2010

UNIVERSITA' LUMSA Roma - Docente a contratto di Ordinamento contabile enti locali e bilancio sociale, Facoltà di Giurisprudenza aa. 2010-2011

UNIVERSITA' LUMSA Roma - Docente a contratto di Ordinamento contabile enti locali e bilancio sociale, Facoltà di Giurisprudenza aa. 2011-2012

UNIVERSITA' LUMSA Roma - Docente a contratto di Ordinamento contabile enti locali e bilancio sociale, Facoltà di Giurisprudenza aa. 2012-2013

UNIVERSITA' LUMSA Roma – Prosecuzione attività di esami e di assistenza studenti nell'ambito di Ordinamento contabile enti locali e bilancio sociale, Facoltà di Giurisprudenza. L'insegnamento è andato ad esaurimento per accorpamenti corsi post riforma aa. 2013-2014

UNIVERSITA' DI GENOVA - Docente a contratto nella materia di Tecniche Gestionali in ambito Duopa - Facoltà di Scienze Politiche, anno accademico 1998/1999 - 1999/2000 - 2000/2001 - 2001/2002

UNIVERSITA' DEL PIEMONTE ORIENTALE - Docente a contratto di Finanza degli enti locali, Facoltà di Scienze Politiche aa. 2006 – 2007

UNIVERSITA' DEL PIEMONTE ORIENTALE - Docente a contratto di Economia pubblica e Federalismo, modulo di Federalismo, Facoltà di Scienze Politiche aa. 2009 – 2010

UNIVERSITA' DEL PIEMONTE ORIENTALE - Docente a contratto di Economia pubblica e Federalismo, modulo di Federalismo, Dipartimento di Scienze Politiche Economiche Sociali aa. 2011 – 2012.

UNIVERSITA' DEL PIEMONTE ORIENTALE - Cultore della materia in Programmazione e controllo degli enti pubblici, Facoltà di Scienze Politiche (a.a. 2001-2002).

Attività seminariale nell'insegnamento di "Programmazione e controllo enti locali" a.a. 2001-2002.  
Docenze seminariali aa. 2005/2006; 2007/2008; 2009/2010.

## **Altre docenze**

Seminari di aggiornamento normativo in materia di finanza locale, contabilità pubblica, management pubblico per dipendenti enti pubblici (in media oltre 120 giornate seminariali l'anno);  
Seminari di aggiornamento normativo in materia di finanza locale per dottori commercialisti (collaborazione con n. 18 Ordini professionali territoriali).

Docente per la formazione e l'aggiornamento dei segretari comunali (Ministero dell'Interno)

## **PUBBLICAZIONI**

### **a) Libri**

Ed. Icap - "Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale" 1997

Ed. Ica - "Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale" 1998

Editore Giuffrè - "Sistemi di controllo e valutazione" 2000

Editore Giuffrè - "Commentario al testo Unico enti locali Dlgs 267/2000 - parte ordinamento contabile" 2000

Editore Ica - "Guida normativa enti locali edizione 2002 - ordinamento finanziario e contabile"

Editore Master - "I Lavori in Economia" 2001

Editore Ica - "Guida normativa enti locali edizione 2003 - ordinamento finanziario e contabile"

Editore Giuffrè - "Le fonti di finanziamento degli investimenti" 2003

Simone Editore "Il manuale del ragioniere comunale" - I edizione 2003

Simone Editore "Il manuale del ragioniere comunale" - II edizione 2006

Simone Editore "Il manuale del ragioniere comunale" - III edizione 2007

Simone Editore "Il manuale del ragioniere comunale" - IV edizione 2008

Simone Editore "Il manuale del ragioniere comunale" - V edizione 2009

Editore Ica - "Guida normativa enti locali edizione 2004 - ordinamento finanziario e contabile"

Editore Edk - "Guida normativa enti locali edizione 2005 - ordinamento finanziario e contabile"

Editore Edk - "Guida normativa enti locali edizione 2006 - ordinamento finanziario e contabile"

Editore Edk - "Guida normativa enti locali edizione 2007 - ordinamento finanziario e contabile"

Editore Edk - "Guida normativa enti locali edizione 2008 - ordinamento finanziario e contabile"

Editore Edk - "Il patrimonio degli enti locali: aspetti giuridici, contabili, fiscali" 2005

Editore Edk - "La disciplina IVA nell'ente locale" 2006

Editore Edk - "La conciliazione tra la contabilità finanziaria ed economico patrimoniale" 2006

Editore Edk - "Raccolta di quesiti e casi risolti per l'ente locale in ambito: contabilità – fiscale - tributario personale" 2006

Editore Edk - "Finanza e Controllo: articoli rivista per enti locali" 2007

Editore Edk - "Fisco e enti locali" I edizione 2007

Editore Edk - "Fisco e enti locali" II edizione 2008

Editore Edk e Anci Comunicare "Come leggere il bilancio comunale" 2008

Editore Edk - "Guida all'Iva enti locali" 2009

Editore Edk - "Guida fiscale enti locali" 2009

Editore Edk - "La finanza locale dopo il federalismo fiscale" 2009

Editore Edk - coordinatore "Guida normativa ente locale" 2010 - 2011 - 2012

Polis Editore "Guida al federalismo fiscale municipale" 2011

Polis Editore "Durc e tracciabilità" 2011

Polis Editore "Ente sostituto d'imposta" 2011

Editore Edk: "Guida normativa enti locali" anno 2012 – coordinatore dell'opera

Editore Edk: "Guida normativa enti locali" anno 2013 – coordinatore dell'opera

## **b) Saggi e articoli**

Ipsos Azienditalia articoli in materia di finanza locale n.ri 10/2009; 12/2009; 4/2010; 7/2010

Ipsos Azienditalia Il Personale articoli in materia di personale n.ri 2/2011; 4/2011; 8-9/2011

Articoli su "Il sole 24 ore" (sezione Norme e tributi) e "Italia Oggi"

## **c) Pubblicazioni on line**

Delfino & Partners spa – Genova, schede monografiche in ambito finanza locale, con cadenza settimanale [www.gruppodelfino.it](http://www.gruppodelfino.it) anni dal 2007 al 2016 compresi.

Delfino & Partners spa – Genova, dispense in materia di finanza locale 2009 - 2016

## **d) Pubblicazioni E-Book**

La nuova contabilità armonizzata degli enti locali in attuazione Dlgs 118/2011 – Polis editore, 2014

La IUC – Imposta Unica Comunale (Imu – Tasi – Tari) – Polis editore, 2014

## e) Altre pubblicazioni

Camera di Commercio di Alessandria Articoli tecnici in campo contabilità pubblica 1997/1999

### ESPERIENZE PROFESSIONALI:

Da 26 anni si occupa di enti pubblici ed aziende pubbliche in ambito amministrativo, contabile, fiscale, gestionale, svolgendo diverse attività, come dipendente, professionista, amministratore.

In particolare ha svolto e svolge tuttora i seguenti ruoli:

- Dirigente settore finanze di ente locale
- Coordinatore ufficio ragioneria comunale in convenzione;
- Revisore dei conti (n. 45 enti locali);
- Consulente (Comuni, Province, Regioni, Ministeri, Università, Camera di Commercio, Authority, Enti centrali, Comitato regionale di controllo, Ipab, Enti diritto allo studio, Autorità portuali, Ordini professionali, Agenzie regionali, Società di servizi pubblici);
- Coordinatore dell'attività di service in materia contabile e fiscale svolta dalla propria società a favore di enti locali;
- Membro collegio sindacale di società di capitali;
- Membro nucleo di valutazione (Comuni e Province);
- Docente universitario incaricato per 14 anni nelle materie: contabilità enti locali; finanza locale e federalismo fiscale (Università di Genova Facoltà Scienze politiche, Università Lumsa Roma Facoltà Giurisprudenza), Università del Piemonte Orientale, sede di Alessandria, Dipartimento Giurisprudenza e Scienze politiche economiche sociali).
- Relatore in seminari di aggiornamento normativo per gli enti locali (in media 120 seminari di aggiornamento normativo annui, raggiungendo oltre 4.000 dipendenti pubblici);
- Perito tribunale, consulente del giudice;
- Componente consigli di amministrazione;
- Consigliere giuridico di Sottosegretario Ministero Interno;
- Consulente di Ministro alla Semplificazione normativa;
- Consulente di Ministro Affari regionali e Autonomie;
- Membro commissioni di gara;
- Membro commissioni concorso;

- Membro di commissioni presso l'Ordine professionale dottori commercialisti.

### **Dirigente settore finanze di ente locale**

- ✓ Provincia di Savona – responsabile ufficio controllo di gestione e staff al Presidente sulle questioni finanziarie (da maggio 1995 a marzo 1996)
- ✓ Provincia di Alessandria - direttore del settore economico finanziario, con contratto a tempo determinato. Responsabile dei servizi contabilità, tributi, economato, patrimonio (da marzo 1996 a giugno 1999)
- ✓ Comune di Cuneo – dirigente a scavalco del settore finanze. Responsabile dei servizi contabilità, tributi, economato (da marzo 1997 a settembre 1997)
- ✓ Arpa Piemonte – staff settore finanze (da luglio 1999 a luglio 2000)
- ✓ Comune di Alluvioni Cambiò – coordinatore settore finanze (da luglio 2000 a dicembre 2000)
- ✓ Comune di Chignolo Po – coordinatore del settore finanze (da gennaio 2001 a marzo 2001)
- ✓ Comune di Pinerolo – responsabile del settore finanze (da aprile 2001 a luglio 2001)
- ✓ Comuni diversi – convenzioni per il supporto settore finanze (dal 2001 al 2006)

### **Revisore dei conti**

Ha operato in 45 Comuni, tra cui Magenta, Pinerolo, Ivrea, Castelletto Ticino, Mariano Comense, Stradella, Garlasco, Spotorno, Cogoletto.

### **Nuclei di valutazione**

Ha operato in 10 enti, tra cui Provincia di Asti, Comune di Sanremo, Comune di Pietra ligure, Comune di Acqui Terme.

### **Collegi sindacali**

Ha operato in 7 società ed enti, tra cui Casinò di Sanremo, con funzioni di presidente dal 2009 al 2014, Gaia srl, dal 2014 al 2016, Ponente Acque, dal 2015 in corso.

### **Consulenza e formazione**

Opera mediamente a favore di **oltre 2.000 enti locali anno**, tra cui:

**Comuni capoluogo**, quali Bergamo, Cagliari, Bologna, Firenze, Alessandria, Asti, Chieti, Genova, Savona, Imperia, Sanremo, Lodi, Piacenza, Pesaro, Gorizia, Forlì, Ancona, Macerata, Fermo, Ascoli Piceno, Cuneo, Perugia, Latina, Rieti, Foggia, Taranto, Sondrio, Pavia, Varese, Belluno, Padova, Verona, Treviso, e **altri Comuni rilevanti** quali Fano, San Benedetto del Tronto, Cesena, Portogruaro, Jesolo, Fidenza, Desenzano, Chiavari, Rapallo, Sanremo, Casale Monferrato, Tortona, Arona, Alba, Bra, Moncalieri, Venaria, Monza, Magenta, Suzzara, Livigno, Pinerolo, Montecatini, Capannori, Pontremoli, Volterra, Jesi, Osimo, Loreto, Recanati, Civitanova marche, Assisi, Foligno, Città di castello, Gubbio, Todi, Ciampino, Sulmona, Fondi, Sabaudia, Gaeta, Ercolano, S. Maria Capa a Vetere, Torre del greco, Capua, Teverola, Marcianise, Massa Lubrense, Sorrento, Quartu S. Elena, Olbia, Tempio, Licata, Gela, Voghera, Vigevano. **Per brevità si omettono moltissimi altri Comuni in cui si è operato, estremamente significativi per il loro blasone e per gli incarichi ricevuti.**

tra cui **Province di** Brescia, Bergamo, Mantova, Pavia, Sondrio, Alessandria, Asti, Trieste, Savona, Cuneo, Cremona, Lodi, Piacenza, Pavia, Lecco, Macerata, Treviso, Bolzano, Trento, Barletta, Brindisi.

Ha operato inoltre a favore di altre rilevanti pubbliche amministrazioni (alcune in corso di svolgimento) quali: Autorità energia elettrica, gas e Acqua; Camera di Commercio di Alessandria, e di Foggia, Enti per il diritto allo studio di Trento, Macerata, Ferrara, Lecce, Università di Foggia, Ipab e Asp; Autorità portuali; Agenzie regionali, Enti di ricerca, Enti parco.

### **Banche tesoreri**

Opera a favore di banche tesoreri di enti locali, tra cui Unicredit (dal 2014, in corso) e Banca Popolare di Milano, su aspetti relativi alla contabilità e all'organizzazione dell'ente locale.

### **Studi riforme contabilità pubblica**

Nel 1990 ha partecipato ai lavori di commissione consiliare per l'attuazione della Legge 142/1990 ed in particolare per la stesura dello Statuto comunale.

Nel 1993 ha partecipato ai lavori di commissione consiliare per l'attuazione del Dlgs 29/1993, per la separazione dei poteri di indirizzo, controllo, gestione.

Ha inoltre lavorato (in ambito di partecipazione a commissioni ministeriali, gruppi di lavoro ordini professionali, università, servizi, consulenza, formazione) su tutte le riforme della contabilità pubblica degli ultimi anni, relative a: Stato; Enti centrali; Regioni; Enti Locali; Camere di Commercio;

Autorità; Università; Enti diritto allo studio; Ipab e Asp; Ordini professionali; Agenzie regionali; Enti Parco; Autorità portuali; Consorzi; Aziende municipalizzate, aziende speciali, società pubbliche di capitali.

### **Amministratore di enti pubblici**

- ✓ Consigliere comunale (Comune di Masio dal 1990 al 1995);
- ✓ Assessore comunale con delega bilancio, tributi, società partecipate (Comune di Alessandria 1998-2002);
- ✓ Assessore provinciale con delega finanze, personale, società partecipate (Provincia di Cuneo 2009-2010).

### **Amministratore società ed enti privati**

Membro Consiglio di Indirizzo Fondazione bancaria Cassa di Risparmio di Alessandria, da marzo 2011 a marzo 2013;

- ✓ Membro Consiglio di Indirizzo Fondazione bancaria Cassa di Risparmio di Torino, aprile 2013
- ✓ Membro Consiglio di Amministrazione Fondazione bancaria Cassa di Risparmio di Torino, da aprile 2013 in corso;
- ✓ Membro del Comitato Audit Fondazione bancaria Cassa di Risparmio di Torino, da aprile 2013 in corso (da maggio 2016 in qualità di Presidente);
- ✓ Membro del Consiglio di amministrazione della società RAV spa (raccordo autostradale valle d'Aosta, tratto autostradale tra Aosta e il traforo del Monte bianco) da aprile 2015, in corso
- ✓ Presidente del consiglio di amministrazione della società Struttura Informatica spa (Bologna Castenaso) da maggio 2016 in corso
- ✓ Amministratore unico delle società Studio Ragioneria Pubblica srl; Polis srl; Delfino & Partners spa (fino a settembre 2015)

### **Fondi immobiliari**

- Presidente del Comitato sottoscrittori Fondo immobiliare Core Nord Ovest gestito da Ream Sgr Torino (da marzo 2014 in corso)



- Membro del Comitato sottoscrittori Fondo immobiliare Mhrec Coima Sgr Milano (da luglio 2014 a luglio 2016)
- Membro del Comitato sottoscrittori Fondo immobiliare Piemonte Case gestito da Ream Sgr Torino (da marzo 2014 a aprile 2016)

### **Tribunali e perizie**

CTU per Tribunale sezione civile e sezione penale, Giudice di Pace, Commissione Tributaria provinciale per vertenze in materia di contabilità pubblica, tributi, tariffe

CTP di enti e aziende in vertenze relative ad amministrazioni pubbliche.

### **Corte dei Conti**

Esperto in materia economiche, finanziarie, statistiche ai sensi art. 1 comma 169 Legge 266/2005 (nominato con Decreto Presidente Corte Conti 03.07.2015; confermato con Decreto Presidente n. 33 del 14.017.2016). Opera presso la Sezione Autonomie a Roma. Si è occupato in particolare di:

- Situazioni di criticità bilanci comunali (equilibri finanziari di bilancio, di competenza e di cassa, patto di stabilità, vincolo pareggio di bilancio)
- Metodo di contabilizzazione liquidità Cassa depositi e prestiti con rimborso trentennale;
- Questionario rendiconto 2015 e questionario bilancio 2016-2018
- Redazione di tabelle e questionari in ordine alle reimputazioni di accertamenti e impegni a seguito di riaccertamento straordinario
- Rappresentazione assorbimento disavanzo da riaccertamento straordinario dei residui (nel distinguo tra disavanzo da fondo crediti dubbia esigibilità e disavanzo tecnico ai sensi art. 3 comma 13 Dlgs 118/2011) e utilizzo avanzo tecnico da riaccertamento straordinario ai sensi art. 3 comma 14 Dlgs 118/2011.

### **Ministero Interno**

È stato recentemente nominato membro dell'Osservatorio della Finanza locale Ministero Interno, ai sensi art. 154 Tuel e DM interministeriale 07.07.2015. La nomina individuale rientra in un nuovo Decreto Ministero Interno in data 12.10.2016.

### **Attività bancaria**

All'inizio della propria carriera professionale, successivamente al conseguimento della laurea in Economia (1989) e allo svolgimento del servizio militare (1990), ha lavorato anche in ambito bancario, presso società di Factoring del Monte dei Paschi di Siena, (da marzo 1991 a luglio 1993), conseguendo dapprima la conferma con contratto impiegatizio di dipendente a tempo indeterminato e successivamente la promozione alla qualifica superiore. Ha lavorato presso l'ufficio fidi e presso l'ufficio marketing strategico.

### **Direzione studio professionale**

Ha programmato la crescita del proprio studio professionale, dapprima in forma di ditta individuale per la consulenza ad aziende ed enti pubblici (da settembre 1993 a dicembre 1994), poi, superato l'esame di abilitazione, in forma di studio dottori commercialisti (dal 1995). Successivamente ha costituito società di servizi in forma di srl, poi sviluppatasi in società per azioni.

Attualmente coordina l'attività di Delfino & Partners spa, formata da 20 persone, tra dipendenti e collaboratori fissi (oltre ad altri collaboratori su progetto). Lo studio si occupa di contabilità, tributi, fiscale, personale, programmazione e controllo, societario ed è articolato in divisioni giuridicamente distinte: servizi; consulenza; formazione; revisione; editoria; ricerca. Le sedi dello studio sono: Alessandria, Milano, Genova, Sanremo. Lo studio gestisce mediamente oltre 700 enti pubblici l'anno per il service e la consulenza; oltre 2.500 enti pubblici comprendendo anche l'attività di aggiornamento normativo.

### **Collaborazione con il Governo**

Ha collaborato, in qualità di esperto di finanza locale e ordinamento enti locali:

- ✓ Nel mese di giugno 2008 è stato nominato consulente tecnico Ministero dell'Interno, ed assegnato alla segreteria tecnica del sottosegretario con delega agli enti locali, dove ha sviluppato l'analisi della finanza locale per i provvedimenti normativi in itinere e i decreti attuativi riguardanti i Comuni. L'incarico è stato successivamente confermato per tutta la durata del mandato di Governo, conclusosi il 12 novembre 2011.
- ✓ Nel mese di dicembre 2011, formatosi il nuovo Governo, ha proseguito il proprio lavoro sulla finanza locale con il nuovo sottosegretario al Ministero dell'Interno con delega agli enti locali, con un rapporto di collaborazione occasionale non retribuita.

- ✓ Ha collaborato da settembre 2008 a novembre 2011 con il Ministro Semplificazione Normativa in materia federalismo fiscale, dove ha appreso l'importanza del decentramento territoriale per la piena attuazione, nell'intervento pubblico, della funzione allocativa di beni e servizi pubblici.
- ✓ Ha fatto parte del Gruppo di lavoro tecnico Ministero Interno e Ministero Semplificazione per la riforma Codice delle Autonomie. Ha lavorato nel gruppo di lavoro tecnico per l'attuazione del Dlgs 23/2011 in materia di federalismo fiscale, per la devoluzione ai Comuni del gettito dei tributi immobiliari e compartecipazione Iva.
- ✓ Nel mese di luglio 2011 è stato nominato con Decreto Ministro Interno 07.07.2011 membro del Comitato di Sorveglianza ex Agenzia Segretari comunali e provinciali, incarico svolto fino alla conclusione della legislatura (02.2013).
- ✓ Nel mese di novembre 2011 è stato nominato esperto Copaff (commissione tecnica paritetica per attuazione federalismo fiscale) presso Ministero Economia e Finanze, in ambito entrate enti locali.
- ✓ Collabora con il Ministro degli Affari regionali e Autonomie in materia di gestione associata comunale e di finanza locale (2016).

Milano, 28.11.2016

In fede  
  
Maurizio Delfino

**Si attesta che le dichiarazioni contenute nel presente curriculum relative alle esperienze lavorative sono rese ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 445/2000.**