

## CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

Avv. Lorenzo GIUDICE

[REDACTED]  
[REDACTED] - [REDACTED]  
Laureato in Giurisprudenza

Abilitato all'esercizio della professione di Avvocato

Direttore della struttura complessa "Ufficio Legale e Affari generali"  
nonché  
Direttore del Dipartimento strutturale "Amministrativo"

dell'Azienda ospedaliero - universitaria "Maggiore della Carità" di Novara

### FORMAZIONE SCOLASTICA

- Diploma di maturità classica conseguito nell'anno 1982 con la votazione di 50/60 presso il Liceo Classico Statale "Carlo Alberto" di Novara
- Laurea in Giurisprudenza conseguita il 13 aprile 1987 con la votazione di 104/110 presso l'Università "Cattolica del Sacro Cuore" di Milano, con una tesi dal titolo "Gli acquisti immobiliari da parte delle associazioni non riconosciute" - relatore prof. Piero Schlesinger -

### ABILITAZIONI e IDONEITÀ

- Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato conseguita presso la Corte d'Appello di Torino
- Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Novara (elenco speciale degli Avvocati addetti agli Uffici Legali delle Pubbliche Amministrazioni)
- Idoneità alla nomina a Direttore Generale di azienda sanitaria regionale della REGIONE PIEMONTE conseguita a seguito di partecipazione ad avviso pubblico (bandito con D.G.R. 24.11.2003 n. 66-11104) con conseguente inserimento nell'elenco di idonei alla nomina a direttore generale di azienda sanitaria regionale della Regione Piemonte, approvato con D.G.R. 26.01.2004 n. 51-11598, pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte n. 8 del 26.02.2004 e confermata con D.G.R. 3.4.2006 n. 53-2527 pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte n. 15 del 13.4.2006, con D.G.R. 2.10.2010 n. 26-440 pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte n. 32 del 12.10.2010 nonché, da ultimo, con D.D. n. 438 del 12.05.2014 a seguito di avviso pubblico indetto con D.G.R. n. 5-6030 del 02.07.2013

- Idoneità alla nomina a Direttore Generale di azienda sanitaria regionale della **REGIONE LOMBARDIA** conseguita a seguito di partecipazione ad avviso pubblico ( bandito con D.G.R. 14 . 01 .2014 n. X -1237 ) con conseguente inserimento nell'elenco degli idonei alla nomina a direttore generale delle aziende sanitarie pubbliche lombarde , approvato con D.G.R. 16 .04. 2014 n. X -1672

### SERVIZIO MILITARE

Servizio militare di leva effettuato in qualità di Ufficiale di complemento (sottotenente) dell'Aeronautica Militare dal 13 aprile 1988 al 13 luglio 1989

### ATTIVITA' LAVORATIVA

- A seguito di superamento (2° classificato) di pubblico concorso a 3 posti, Collaboratore amministrativo di ruolo, presso l'Area Tecnico Operativa Affari Generali della ex USSL 51 di Novara  
dal 17 giugno 1991 al 31 dicembre 1994  
e presso l'Ufficio di Staff Affari Generali e Legale dell'Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara  
dal 1° gennaio 1995 al 31 luglio 1997  
con espletamento di tutte le attività proprie delle funzioni "Affari Generali" e "Legale" e con l'incarico di Referente dell'Ufficio di Staff Unità Operativa Autonoma Affari Generali e Legale dal 1° gennaio 1995 al 31 luglio 1997
- A seguito di superamento di pubblico concorso per titoli ed esami, DIRIGENTE AMMINISTRATIVO ,con attribuzione dell'incarico di Direttore ( in precedenza "Responsabile ") della struttura complessa (in precedenza "unità operativa autonoma ") "Ufficio Legale" e della struttura complessa (in precedenza "unità operativa autonoma ") ufficio di staff "Affari Generali" dell' Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara dal 1° agosto 1997 all' 8 ottobre 2008
- Direttore della Struttura complessa "Ufficio legale e Affari generali" a far data dall' 8 ottobre 2008 ad oggi  
( a seguito dell'approvazione in data 8.10.2008 di modifica dell'atto aziendale che ha previsto la unificazione delle strutture complesse "Ufficio legale " e "Affari generali" )
- Componente del Comitato Etico dell' Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara in qualità di esperto in materie giuridiche per il triennio 2002 – 2005
- Componente del Comitato Etico dell' Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara in qualità di esperto in materie giuridiche per il triennio 2005 – 2008
- Componente del Comitato Etico dell' Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara in qualità di esperto in materie giuridiche per il triennio 2007 – 2010

- Componente del Comitato Etico dell' Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara in qualità di esperto in materie giuridiche per il triennio 2010 – 2013
- Presidente del Comitato Etico dell' Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara dal giugno 2012 a settembre 2013
- Componente del Comitato Etico dell' Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara in qualità di esperto in materie giuridiche per il triennio 2013 – 2016
- Direttore del Dipartimento strutturale " Tecnico – Logistico " dal 1° febbraio 2005 al 13 novembre 2008 , dipartimento costituito dalle strutture complesse " Ufficio Legale " , "Provveditorato – Economato " , "Tecnico – Patrimoniale " , " Tecnologie Biomediche " .
- Direttore del Dipartimento strutturale " Amministrativo " dal 14 novembre 2008 ad oggi , dipartimento costituito dalle strutture complesse " Ufficio legale e Affari generali " , " Gestione risorse umane " , " Gestione economico – finanziaria " .
- Coordinatore del " Comitato Gestione Sinistri " dell' Area Funzionale Sovrazonale 2 (comprendente l' AOU Maggiore della Carità di Novara , l'ASL No di Novara , l'ASL Vc di Vercelli , l'ASL Bi di Biella e l'ASL Vco di Omegna ) per gli anni 2011 , 2012 ,2013 ,2014 e 2015

#### ATTIVITA' DI INSEGNAMENTO

- **anno scolastico 1992/93**  
nel Corso Infermieri Professionali per la materia "Legislazione sociale e principi amministrativi" per un totale di n. 21 ore
- **anno scolastico 1993/94**  
nel 4° Corso per Operatore Tecnico addetto all'assistenza per la materia "Elementi di legislazione" per un totale di n. 21 ore
- **anno scolastico 1994/95**  
nel 5° Corso per Operatore Tecnico addetto all'assistenza per la materia "Elementi di legislazione" per un totale di n. 21 ore
- **anno scolastico 1994/95**  
nel Corso Abilitazione a funzioni direttive (capo sala) per la materia "Legislazione sanitaria" per un totale di n. 20 ore
- **anno scolastico 1995/96**  
nel 6° Corso per Operatore Tecnico addetto all'assistenza per la materia "Elementi di legislazione" per un totale di n. 19 ore
- **anno scolastico 1998/99**  
nel 7° corso per operatore tecnico addetto all'assistenza per la materia "Elementi di legislazione" per un totale di 10 ore
- **Componente Commissione Esaminatrice** negli esami di passaggio dal 1° al 2° anno del Corso Infermieri Professionali nell'anno scolastico 1994/95

- **Anno accademico 1999/2000**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **diploma universitario** di Fisioterapista - 3° anno 2° semestre sede di Novara - per la materia di "Diritto amministrativo" per un totale di 10 ore
  
- **Anno accademico 2002/2003**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nei corsi di **diploma universitario** di Fisioterapista e Igienista dentale – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 16 ore
  
- Docente al corso A "Principi amministrativi correlati alla professione infermieristica" tenuto presso l' Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara nei mesi di aprile e maggio 2003 per un totale di 6 ore
  
- Docente al corso B "Principi amministrativi correlati alla professione infermieristica" tenuto presso l' Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara nei mesi di aprile e maggio 2003 per un totale di 6 ore
  
- Docente al corso C "Principi amministrativi correlati alla professione infermieristica" tenuto presso l' Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara nei mesi di aprile e maggio 2003 per un totale di 6 ore
  
- Docente al corso D "Principi amministrativi correlati alla professione infermieristica" tenuto presso l' Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara nei mesi di aprile e maggio 2003 per un totale di 6 ore
  
- **Anno accademico 2003/2004**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 16 ore
  
- **Anno accademico 2004/2005**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 12 ore
  
- **Anno accademico 2005/2006**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 12 ore
  
- **Anno accademico 2005/2006**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 16 ore
  
- **Anno accademico 2006/2007**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 14 ore
  
- **Anno accademico 2006/2007**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 16 ore

- **Anno accademico 2007/2008**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 14 ore

- **Anno accademico 2007/2008**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 20 ore

- **Anno accademico 2008/2009**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 14 ore

- **Anno accademico 2008/2009**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 20 ore

- **Anno accademico 2009/2010**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 14 ore

- **Anno accademico 2009/2010**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 20 ore

- **Anno accademico 2010/2011**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 14 ore

- **Anno accademico 2010/2011**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 20 ore

- **Anno accademico 2011/2012**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 10 ore

- **Anno accademico 2011/2012**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 20 ore

- **Anno accademico 2012/2013**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 10 ore

- **Anno accademico 2012/2013**

presso l'Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in infermieristica – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 20 ore

- **Anno accademico 2012/2013**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia – 3° anno 2° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 10 ore
- **Anno accademico 2013/2014**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 10 ore
- **Anno accademico 2013/2014**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in Ostetricia – 3° anno 2° semestre- per la materia "Diritto del lavoro e delle pari opportunità" per un totale di 20 ore
- **Anno accademico 2013/2014**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia – 3° anno 2° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 10 ore
- **Anno accademico 2013/2014**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea magistrale** in Scienze infermieristiche ed ostetriche – 1° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 12 ore
- **Anno accademico 2013/2014**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in infermieristica pediatrica – 3° anno 2° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 15 ore
- **Anno accademico 2014/2015**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in fisioterapia – 3° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 10 ore
- **Anno accademico 2014/2015**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in Ostetricia – 3° anno 2° semestre- per la materia "Diritto del lavoro e delle pari opportunità" per un totale di 20 ore
- **Anno accademico 2014/2015**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea** in Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia – 3° anno 2° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 10 ore
- **Anno accademico 2014/2015**  
 presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di **laurea magistrale** in Scienze infermieristiche ed ostetriche – 1° anno 1° semestre- per la materia "Diritto amministrativo" per un totale di 12 ore

- **Anno accademico 2014/2015**

presso l' Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro" nel corso di laurea in infermieristica pediatrica – 3° anno 2° semestre- per la materia "Diritto del lavoro" per un totale di 15 ore

### PUBBLICAZIONI

- "Contenimento dei costi a livello regionale" in ASI –Agenzia Sanitaria Italiana- n° 15 del 2001 , pagg. 42 –43 , in collaborazione .
- "L'atto aziendale " in " De sanitate " n° 26 del 2001 , pagg. 5 – 7 , in collaborazione .

### ATTIVITA' DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

- Partecipazione ai corsi, seminari, giornate di studio di seguito indicati:

- "La responsabilità del procedimento nei servizi amministrativi della U.S.L. (Legge 241/90)" organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca nei giorni 25 - 26 - 27 settembre 1991
- "Il riordino del S.S.N.: dalla L. 833/78 alla L. 111/91 verso la attuazione della riforma prevista dal D.D.L. DE LORENZO" organizzato dall'IFAP di Roma nei giorni 22 - 23 - 24 gennaio 1992
- "Connessioni esistenti fra: - Il decreto legislativo n. 502/92 \*Riordino del Servizio Sanitario Nazionale\* - Il Decreto Legislativo n. 29/93 \*In materia di pubblico impiego\*" organizzato dall'Unità Socio Sanitaria Locale n. 55 di Verbania il giorno 20 dicembre 1993
- "Le tecniche di redazione e la stipulazione dei contratti nella Pubblica Amministrazione" organizzato dal C.E.I.D.A di Roma nei giorni 23 - 24 - 25 giugno 1994
- "Corso di formazione obbligatorio sull'utilizzo del personal computer per il personale amministrativo" organizzato dall'Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara nei giorni 23 - 24 - 25 ottobre 1995
- "Carta dei servizi sanitari e tutela dei diritti dei cittadini: quale rapporto?" organizzato dall'Assessorato Solidarietà Sociale della Provincia di Torino il giorno 28 ottobre 1995
- "**Management in Sanità - 1° anno**" organizzato dalla **SDA BOCCONI** di Milano nei giorni:  
19 - 20 - 21 - 22 marzo 1996  
16 - 17 - 18 - 19 aprile 1996  
14 - 15 - 16 - 17 maggio 1996  
4 - 5 - 6 - 7 giugno 1996
- "Corso di aggiornamento sulle nuove norme di contabilità nelle Aziende Sanitarie" organizzato dal CRESA di Torino nei giorni 12 - 14- 15 febbraio e 6 - 8- 13 marzo 1996

- “Workshop sui processi decisionali” organizzato dalla SDA BOCCONI di Milano nei giorni 27 - 28 settembre 1996
- “La formulazione del budget e il Collegamento con il sistema premiante” organizzato dall’Azienda Ospedaliera “Maggiore della Carità” di Novara il giorno 26 novembre 1996
- “Le rilevazioni contabili nelle Aziende Sanitarie sulla base delle istruzioni impartite dalla Regione Piemonte” organizzato dal CRESA di Torino nei giorni 12 dicembre 1996 - 17 gennaio e 7 febbraio 1997
- “Management in Sanità - 2° anno” organizzato dalla SDA BOCCONI di Milano nei giorni :
  - 4 - 5 - 6 febbraio 1997
  - 15 - 16 - 17 aprile 1997
  - 14 - 15 - 16 maggio 1997
- “Convegno sui criteri per il conferimento degli incarichi e la valutazione dei dirigenti” organizzato dalla Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara il giorno 20 settembre 1997 a Belgirate
- “La retribuzione del dirigente medico” organizzato dalla SDA BOCCONI di Milano il giorno 25 settembre 1997
- “Presentazione emergenza sanitaria – Il 118 in provincia di Novara “ organizzato dalla ASL 13 e dall’Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara il giorno 30 gennaio 1998
- “V giornata di studio – Qualità dei servizi sanitari ed organizzazione dipartimentale ospedaliera” organizzato da ASL 14 di Omegna , ASL 13 ed Azienda ospedaliera Maggiore della Carità di Novara il giorno 29 maggio 1998
- “Nuovi strumenti per la gestione del Servizio Sanitario Nazionale” organizzato dall’Agenzia regionale per i servizi sanitari del Piemonte il giorno 3 dicembre 1999 a Belgirate
- “Danno alla persona per inefficienza della struttura sanitaria “ organizzato dall’Istituto di diritto comparato dell’università BOCCONI di Milano il giorno 20 ottobre 2000
  - “Corso di formazione per i dirigenti responsabili d.lgs. 626/94” organizzato dall’Azienda ospedaliera Maggiore della Carità di Novara il giorno 8 marzo 2002
  - “ I nuovi criteri di gestione del contenzioso della pubblica amministrazione “ organizzato da ITA nei giorni 8 , 9 e 10 ottobre 2002 a Milano
  - “Ragionare in giudizio” organizzato dal Consiglio Nazionale Forense –Centro per la formazione e l’aggiornamento professionale degli avvocati il giorno 12 febbraio 2005 presso il Palazzo di Giustizia di Torino



- “ Le sperimentazioni cliniche ed il ruolo del Comitato Etico “ , tenutosi a Novara , presso l’ Azienda ospedaliera “ Maggiore della Carità “ di Novara il 14 giugno 2005 ,  
in qualità di relatore
- **“Corso di Formazione Manageriale”** previsto dai decreti legislativi 502/1992 e 229/1999 organizzato dalla Regione Piemonte e tenutosi presso l’ Azienda ospedaliero – universitaria “S.Giovanni Battista “ di Torino dal 17 settembre 2007 al 9 gennaio 2008 per un totale di 120 ore

Partecipazione , a decorrere dall’anno 2008 , alle attività di aggiornamento professionale organizzate dall’ Ordine Avvocati di Novara nell’ambito dell’aggiornamento obbligatorio previsto dalla legge per gli iscritti all’Albo degli Avvocati.

NOVARA, 1° giugno 2015

avv. Lorenzo GIUDICE