



## **Relazione al Bilancio Consolidato dell'Esercizio 2009**

### **Informazioni di carattere generale**

L'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" è stata istituita con Decreto Murst in data 30 luglio 1998, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana in data 8 agosto 1998 e ha iniziato ufficialmente ad operare il 1 gennaio 1999.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è stato nominato con Decreto Rettorale n. 47/2009 prot. n. 2.428 del 04/02/2009. Il Collegio dei Revisori dei Conti, per il triennio 2009/2011, risulta così composto:

- Dott. Fabrizio Arioti, consigliere della Corte dei Conti – Presidente;
- Dott. Giovanni Criscuoli, Dirigente del MiUR;
- Dott. Giancarlo Giordano, dirigente del Ministero dell'Economia e della Finanza;
- Dott. Marcello Camozzi, esperto iscritto all'albo dei revisori contabili;
- Dott. Lodovico Di Carlo, esperto iscritto all'albo dei revisori contabili.

Il Nucleo di Valutazione è stato nominato con Decreto del Rettore n. 97/2009 prot. n. 3910 del 23/02/2009 per il quadriennio 2009/2012, ed è composto dalle seguenti persone:

- Prof. Fabio Gastaldi
- Prof. Marcello Carmagnani

- Prof. Giovanni Del Tin
- Dott.ssa Alessandra Indelicato
- Dott.ssa Emma Varasio.

### Riferimento normativo

In ottemperanza a quanto previsto dal comma 26 del Disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza - allegato B al D.Lgs. N.196 del 30.06.2006, si dà atto dell'avvenuto aggiornamento, in data 31.03.2010, del Documento Programmatico sulla Sicurezza di cui all'art. 34, comma 1, lett. g) del D.Lgs. N. 196/2003. .

---

## **RELAZIONE CONTABILE**

Il servizio di cassa dall'esercizio 1999 all'esercizio 2009 è stato svolto dalla Banca Intesa San Paolo Spa.

In sede di redazione del bilancio di previsione 2009 è stata data attuazione all'art. 39 che prevede la classificazione del bilancio in Unità Previsionali di Base (UPB), titoli e categorie. Il capitolo rappresenta l'unità elementare del bilancio ai soli fini della gestione e della rendicontazione.

A ciascuna Unità Previsionale di Base di primo livello corrisponde uno o più Centri di responsabilità amministrativa.

Per l'Amministrazione sono state definite le seguenti Unità Previsionali di Base di primo livello:

- AMMINISTRAZIONE
- DIDATTICA
- BIBLIOTECA
- RICERCA
- ATTIVITA' COMMERCIALE

Il Bilancio è redatto in modo da evidenziare i flussi delle entrate e delle spese secondo i criteri di classificazione enunciati nel Decreto M.U.R.S.T. in data 9/2/1996, che ha dettato i criteri per la redazione dei conti consuntivi delle Università e si compone dei seguenti titoli:

## *ENTRATE*

<b>TITOLO I</b>	<b>Contribuzione studentesca</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>Contributi derivanti da contratti, convenzioni e accordi</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>Entrate da trasferimenti</b>
<b>TITOLO IV</b>	<b>Altre entrate</b>
<b>TITOLO V</b>	<b>Trasferimenti interni</b>
<b>TITOLO VI</b>	<b>Partite di giro</b>

## *SPESE*

<b>TITOLO I</b>	<b>Risorse Umane</b>
<b>TITOLO II</b>	<b>Spese per attività culturali e istituzionali</b>
<b>TITOLO III</b>	<b>Spese di funzionamento</b>
<b>TITOLO IV</b>	<b>Altre spese</b>
<b>TITOLO V</b>	<b>Acquisizione di beni durevoli e interventi edilizi</b>
<b>TITOLO VI</b>	<b>Spese per trasferimenti e cooperazione</b>
<b>TITOLO VII</b>	<b>Trasferimenti interni</b>
<b>TITOLO VIII</b>	<b>Partite di giro</b>

Il Bilancio consolidato espone le risultanze contabili dell'Amministrazione Centrale e di 20 Centri di Gestione Autonoma, di cui 7 Facoltà, 12 Dipartimenti ed il Centro servizi e procedure amministrative, approvate con delibera dei rispettivi Consigli e sottoposti all'attenzione del Consiglio di Amministrazione per la presa d'atto in data 25/06/2010.

**Tabella 1**

<b>Centro di Gestione Autonoma</b>	<b>Delibere di approvazione bilanci consuntivi</b>
• Facoltà Economia	Delibera del Consiglio di Facoltà del 11/03/2010
• Facoltà Farmacia	Delibera del Consiglio di Facoltà del 13/04/2010
• Facoltà Giurisprudenza	Delibera del Consiglio di Facoltà del 23/03/2010
• Facoltà Lettere e Filosofia	Delibera del Consiglio di Facoltà del 21/04/2010
• Facoltà Medicina e Chirurgia	Delibera del Consiglio di Facoltà del 16/02/2010
• Facoltà Scienze Mfn	Delibera del Consiglio di Facoltà del 17/02/2010
• Facoltà Scienze Politiche	Delibera del Consiglio di Facoltà del 26/03/2010
• Dipartimento Studi Impresa e Territorio	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 26/03/2010

• Dipartimento Informatica	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 08/02/2010
• Dipartimento Politiche Pubbliche e Scelte Collettive	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 16/04/2010
• Dipartimento Ricerca Sociale	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 24/05/2010
• Dipartimento Scienze Economiche e Metodi Quantitativi	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 25/03/2010
• Dipartimento Scienze Chimiche Alimentari Farmaceutiche e Farmacologiche	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 03/02/2010
• Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 23/03/2010
• Dipartimento Scienze Mediche	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 25/02/2010
• Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 27/01/2010
• Dipartimento Studi Umanistici	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 21/04/2010
• Dipartimento Scienze Ambiente e Vita	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 01/02/2010
• Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 02/03/2010
• Centro Servizi e Procedure Amministrative	Delibera del Consiglio del Centro del 17/03/2010

Il bilancio consuntivo dell'Amministrazione Centrale è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25/06/2010.

La Legge n. 289/2002, all'art. 28, al fine di garantire la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo della Comunità europea e delle norme conseguenti, ha stabilito che tutti gli incassi e i pagamenti, e i dati di competenza economica rilevati dalle amministrazioni pubbliche, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, devono essere codificati con criteri uniformi su tutto il territorio nazionale.

Ai sensi della legge 30 dicembre 2004, n. 311 (legge finanziaria 2005), all'art.1 comma 79, al fine di sperimentare gli effetti del superamento del sistema di tesoreria unica il Ministro dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca ha individuato con decreto del 18/02/2005 le università per le quali dall'anno 2005 i trasferimenti statali affluiscono direttamente ai tesorieri degli enti. Con il predetto decreto sono stati altresì definiti i criteri, le modalità e i tempi della sperimentazione del sistema informativo delle operazioni degli Enti Pubblici (SIOPE) relativamente sia alle entrate sia alle

spese. Dal 1° novembre 2005 la sperimentazione è stata estesa anche all'Università degli Studi del Piemonte Orientale. Il bilancio di previsione 2008, è stato strutturato in modo compatibile con il sistema di codifica Siope.

Sotto il profilo finanziario il MIUR, ai sensi dell'art. 51 comma 1 Legge 27/12/1997 n°449, con nota prot. 302 in data 27/02/2009, ha quantificato in € 59 milioni il fabbisogno complessivo dell'Ateneo (Amministrazione, Facoltà e Dipartimenti), successivamente incrementato a € 62 milioni con nota prot. 1335 del 5/11/2009.

Per fabbisogno finanziario si intende l'incidenza complessiva dei pagamenti dell'Ateneo sulla cassa statale, cioè il complesso dei pagamenti effettuati mediante utilizzo delle risorse statali con prelievo dalle contabilità speciali infruttifere presso le Sezioni di Tesoreria Provinciale dello Stato (Banca d'Italia).

L'avvio della sperimentazione Siope aveva avuto come effetto secondario l'uscita dell'Ateneo dal sistema di Tesoreria Unica. Il trasferimento di fondi da parte del Ministero avveniva pertanto tramite accredito diretto sul conto corrente bancario dell'Ateneo in percentuali fisse del fabbisogno ogni due mesi, e il rispetto dell'obiettivo del fabbisogno programmato annuo era garantito dall'ammontare dei trasferimenti effettuati dal ministero stesso.

E' stato pertanto necessario pianificare una meticolosa e puntuale gestione dei flussi di cassa. Tale attività non può prescindere dall'analisi dei flussi relativi ai trasferimenti interni e dalla capacità dei Centri di Gestione Autonoma di attrarre risorse.

L'uscita dal sistema di Tesoreria unica aveva avuto l'innegabile pregio di comportare l'aumento degli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario acceso presso l'Istituto bancario cassiere e quindi, in definitiva di determinare un incremento delle entrate proprie.

**Tabella 2**

Esercizio	Int. attivi su c/c banc.	Interessi attivi su c/c post.	Totale interessi attivi
2004	€ 83.044,35	€ 33.829,69	<b>€ 116.874,04</b>
2005	€ 93.593,28	€ 25.198,22	<b>€ 118.791,50</b>
2006	€ 239.998,17	€ 1.588,62	<b>€ 241.586,79</b>
2007	€ 375.561,00	€ 1.093,18	<b>€ 376.654,18</b>
2008	€ 338.245,44	€ 54,28	<b>€ 338.299,72</b>
2009	€ 96.630,00	€ 40,95	<b>€ 96.670,95</b>

L'art. 77 quater comma 9 del D.L. 25/6/2008 n. 112 introdotto dalla Legge di conversione 6/8/2008 n. 133 ha però disposto, a decorrere dal 1/1/2009, la cessazione dell'efficacia delle disposizioni relative alle sperimentazioni per il superamento della Tesoreria unica e quindi le Università, dal 1/1/2009, sono rientrate nel sistema di tesoreria unica. Questo ha comportato la drastica riduzione degli interessi attivi che maturavano sul conto corrente bancario, comportando un minor introito nell'esercizio 2009 rispetto al 2010, di circa 240 mila euro (tab. 2).

---

### **Gestione della liquidità**

I flussi di cassa interni all'Ateneo possono essere suddivisi in tre tipologie:

- Finanziamenti interni, cioè flussi di cassa da Amministrazione a CGA. Hanno natura di finanziamento, cioè erogazione di liquidità dall'Amministrazione ai CGA per far fronte alle uscite di cassa di questi ultimi;
- Trasferimenti interni reciproci, per regolare posizioni reciproche creditizie e debitorie tra CGA e Amministrazione;
- Trasferimenti interni tra CGA: per regolare reciproche posizioni creditizie e debitorie tra CGA e CGA.

La differenza tra trasferimenti interni in entrata e trasferimenti interni in uscita identifica i finanziamenti interni, ovvero i flussi netti in uscita dall'Amministrazione Centrale e in entrata sui CGA. In particolare, analizzando tali flussi netti emerge che la liquidità dei Centri di Gestione Autonoma deriva per la maggior parte da trasferimenti dell'Amministrazione Centrale. Nel corso del 2009 l'Amministrazione ha trasferito a Facoltà e Dipartimenti l'importo netto di € 11.791.391,05 (circa € 600 mila in più rispetto all'anno precedente), pari al 19% del fabbisogno annuo programmato dal MIUR (nel 2008 tale percentuale si era attestata sul 18,5%).

Il forte incremento nell'ultimo esercizio finanziario (incremento di circa il 4% del fabbisogno complessivo) è dovuto al trasferimento dei finanziamenti dei progetti gestiti direttamente dal Centro di Gestione Autonoma "CeSPA" (Centro servizi e procedure amministrative), in particolare del progetto "reti e sicurezza informatica".

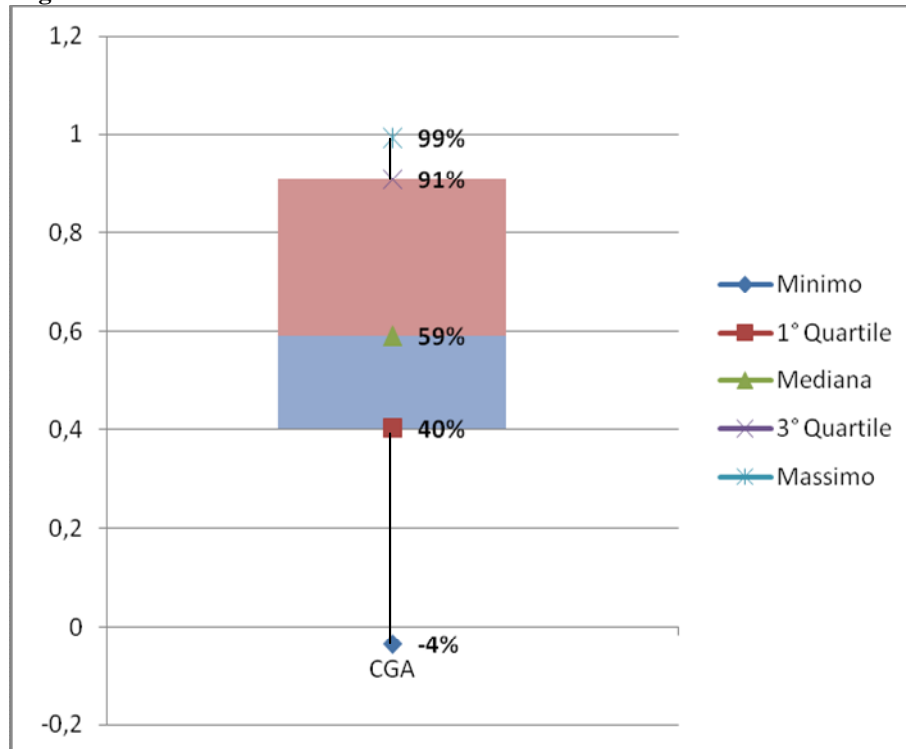
**Tabella 3**

<b>Trasferimenti interni consolidati</b>						
	<b>2009</b>				<b>2008</b>	
CGA	Trasferimenti interni - entrata	Trasferimenti interni - spesa	Trasferimenti interni netti (entrate-spese)	%	Trasferimenti interni netti (entrate-spese)	%
FacoltaScienze Politiche	€ 505.767,42	€ 100.440,84	€ 405.326,58	3%	€ 495.680,14	4%
FacoltaMfn	€ 818.465,18	€ 66.763,85	€ 751.701,33	6%	€ 782.633,31	7%
FacoltaMedicina	€ 1.054.203,24	€ 143.290,74	€ 910.912,50	8%	€ 848.516,48	8%
FacoltaLettere	€ 366.382,15	€ 10.252,27	€ 356.129,88	3%	€ 267.370,29	2%
FacoltaGiurisprudenza	€ 306.159,97	€ 30.527,49	€ 275.632,48	2%	€ 190.013,26	2%
FacoltaFarmacia	€ 595.945,29	€ 130.227,41	€ 465.717,88	4%	€ 489.692,99	4%
FacoltaEconomia	€ 1.327.763,75	€ 291.187,34	€ 1.036.576,41	9%	€ 1.108.877,77	10%
DipStudiUmanistici	€ 767.788,08	€ 118.324,59	€ 649.463,49	6%	€ 384.720,73	3%
DipScienzeMediche	€ 496.588,89	€ 377.833,43	€ 118.755,46	1%	€ 217.970,59	2%
DipScienzeGiuridiche	€ 1.143.959,44	€ 511.210,06	€ 632.749,38	5%	€ 165.105,40	1%
DipScienze TecnologieAvanzate	€ 228.609,16	€ 100.875,35	€ 127.733,81	1%	€ 393.258,04	4%
DipScienze Farmacologiche	€ 1.708.850,64	€ 649.409,42	€ 1.059.441,22	9%	€ 404.707,90	4%
DipScienze Economiche	€ 219.053,52	€ 70.902,51	€ 148.151,01	1%	€ 3.792,81	0%
DipScienze AmbienteVita	€ 365.785,15	€ 420.080,29	-€ 54.295,14	0%	€ 284.070,76	3%
DipRicercaSociale	€ 421.834,87	€ 54.739,57	€ 367.095,30	3%	€ 258.193,40	2%
DipPolitichePubbliche	€ 347.111,13	€ 113.047,53	€ 234.063,60	2%	€ 336.059,72	3%
DipMedicinaClinica	€ 1.023.212,80	€ 504.562,86	€ 518.649,94	4%	€ 396.753,22	4%
DipInformatica	€ 230.414,03	€ 63.307,77	€ 167.106,26	1%	€ 185.013,41	2%
DipImpresaTerritorio	€ 465.297,47	€ 301.799,86	€ 163.497,61	1%	-€ 94.518,73	-1%
Cespa	€ 3.466.026,34	€ 53.103,16	€ 3.412.923,18	29%	€ 4.001.931,97	36%
<b>Totale CGA</b>	<b>€ 15.859.218,52</b>	<b>€ 4.111.886,34</b>	<b>€ 11.747.332,18</b>	<b>100%</b>	<b>€ 11.119.843,46</b>	<b>100%</b>
Rettorato	€ 15.315.055,17	€ 3.567.722,99	-€ 11.747.332,18	-100%	-€ 11.119.843,46	-100%
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 31.174.273,69</b>	<b>€ 7.679.609,33</b>	<b>€ 0,00</b>		<b>€ 0,00</b>	

Analizzando il volume dei trasferimenti interni netti in rapporto alla liquidità totale comprensiva delle entrate proprie (Tabella 4), emerge la liquidità di ogni Struttura dipesa dai trasferimenti interni. La distribuzione ed il range entro cui opera la dipendenza generale dei Centri di Gestione Autonoma è descritto nel grafico a box-plot (Fig.1). La mediana si attesta intorno al 59%, vale a dire che in oltre metà dei CGA i trasferimenti interni superano le entrate proprie.

Se si escludono i trasferimenti a favore del Cespa i trasferimenti interni netti dell'esercizio 2009 (€ 8.334.409) sono aumentati rispetto al 2008 (€ 7.117.911).

**Figura 1**



Dalla tabella successiva si può osservare che alcuni Centri di Gestione Autonoma hanno incrementato le entrate proprie e hanno ridotto le entrate derivanti da trasferimenti interni rispetto al 2008, riducendo di fatto la loro “dipendenza” di cassa dall’Amministrazione Centrale per quanto concerne le disponibilità liquide.

Per altri Centri di Gestione Autonoma si è verificata invece la tendenza inversa.

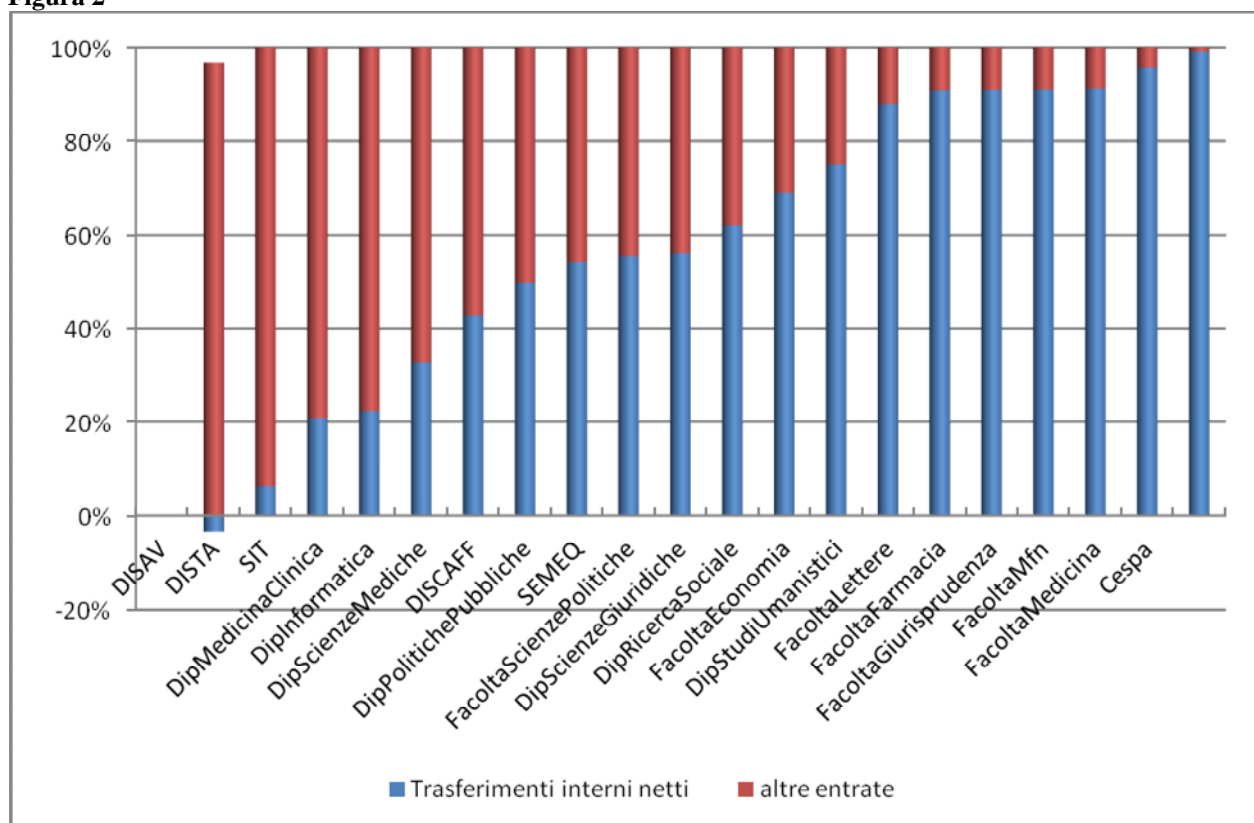
**Tabella 4**

CGA	2009			% entrate da trasf.interni nette sul tot entrate	2008	riduzione (-) / incremento (+) dell'incidenza delle entrate per trasferimenti interni sulle entrate tot
	Trasferimenti interni netti (trasferimenti interni in entrata - trasferimenti interni in spesa)	altre entrate	Totale complessivo entrate (trasferimenti interni in entrata lordi + altre entrate)		% entrate da trasf.interni nette sul tot entrate	
DipScienzeAmbienteVita	-€ 54.295,14	€ 1.597.391,79	€ 1.543.096,65	-4%	15%	-19%
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 118.755,46	€ 1.757.815,74	€ 1.876.571,20	6%	15%	-9%



DipImpresaTerritorio	€ 163.497,61	€ 618.440,38	€ 781.937,99	21%	-21%	42%
DipMedicinaClinica	€ 518.649,94	€ 1.808.007,86	€ 2.326.657,80	22%	25%	-3%
DipInformatica	€ 167.106,26	€ 344.354,90	€ 511.461,16	33%	51%	-18%
DipScienzeMediche	€ 632.749,38	€ 845.495,56	€ 1.478.244,94	43%	12%	31%
DipScienzeFarmacologiche	€ 1.059.441,22	€ 1.071.772,68	€ 2.131.213,90	50%	23%	27%
DipPolitichePubbliche	€ 234.063,60	€ 197.843,13	€ 431.906,73	54%	63%	-9%
DipScienzeEconomiche	€ 148.151,01	€ 117.911,85	€ 266.062,86	56%	2%	54%
FacoltaScienzePolitiche	€ 405.326,58	€ 315.860,16	€ 721.186,74	56%	62%	-6%
DipScienzeGiuridiche	€ 127.733,81	€ 78.198,81	€ 205.932,62	62%	80%	-18%
DipRicercaSociale	€ 367.095,30	€ 164.668,98	€ 531.764,28	69%	47%	22%
FacoltaEconomia	€ 1.036.576,41	€ 343.566,51	€ 1.380.142,92	75%	73%	2%
DipStudiUmanistici	€ 649.463,49	€ 89.386,78	€ 738.850,27	88%	65%	23%
FacoltaLettere	€ 356.129,88	€ 35.449,68	€ 391.579,56	91%	77%	14%
FacoltaFarmacia	€ 465.717,88	€ 46.116,02	€ 511.833,90	91%	89%	2%
FacoltaGiurisprudenza	€ 275.632,48	€ 26.954,01	€ 302.586,49	91%	65%	26%
FacoltaMfn	€ 751.701,33	€ 71.846,74	€ 823.548,07	91%	90%	1%
FacoltaMedicina	€ 910.912,50	€ 41.631,97	€ 952.544,47	96%	97%	-1%
Cespa	€ 3.412.923,18	€ 28.153,39	€ 3.441.076,57	99%	100%	-1%
<b>Totale</b>	<b>€ 11.747.332,18</b>	<b>€ 9.600.866,94</b>	<b>€ 21.348.199,12</b>	<b>55%</b>	<b>54%</b>	<b>1%</b>

Figura 2



Nel complesso le entrate di cassa dei Centri di Gestione Autonoma sono costituite per il 55% (con un incremento del 1% rispetto al 2008) da finanziamenti dell'Amministrazione e per il 45% da finanziamenti esterni.

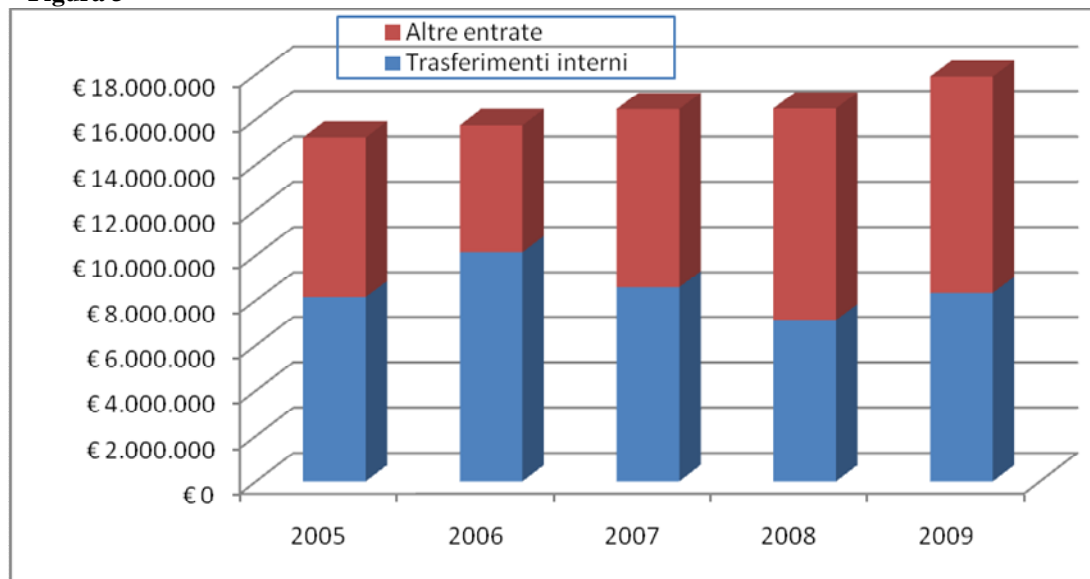
**Tabella 5**

	2005	2006	2007	2008	2009
Trasferimenti interni	€ 8.145.211,52	€ 10.138.197,34	€ 8.587.237,05	€ 7.117.911,49	€ 8.334.409,00
Altre entrate	€ 7.063.188,34	€ 5.602.096,57	€ 7.860.236,34	€ 9.357.010,87	€ 9.572.713,55
<b>Totale</b>	<b>€ 15.210.404,86</b>	<b>€ 15.742.299,91</b>	<b>€ 16.449.480,39</b>	<b>€ 16.474.922,36</b>	<b>€ 17.907.122,55</b>
<b>% Trasferimenti interni sul totale</b>	<b>54%</b>	<b>64%</b>	<b>52%</b>	<b>43%</b>	<b>47%</b>

\*Se si escludono i trasferimenti a favore del Cespa si può notare come nell'esercizio 2008 i trasferimenti interni siano comunque incrementati, passando dal 43% del totale delle entrate dei Centri di Gestione Autonoma al 47%. I finanziamenti esterni propri nel 2009 hanno rappresentato il 53% delle entrate.

Il volume complessivo delle risorse esterne è stato comunque incrementato di oltre € 200 mila.

**Figura 3**



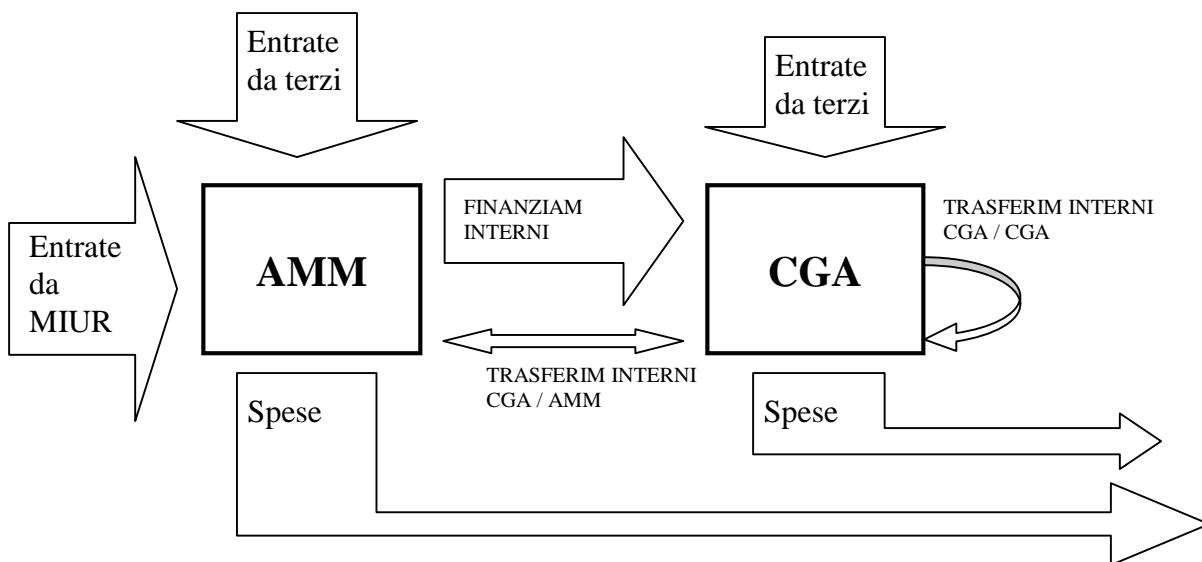
Dal grafico (figura 3) si può notare come il forte incremento del volume di cassa dei Centri di Gestione Autonoma per l'esercizio 2009 sia dipeso solo in parte dall'incremento della liquidità per i trasferimenti interni. Si conferma la tendenza dello scorso esercizio nella ricerca di fonti

alternative di finanziamento per realizzazione di attività proprie da parte dei Centri di Gestione Autonoma.

Il modello di Gestione della liquidità per l'Ateneo è schematizzabile come di seguito.

Nel riquadro le "spese" identificano le uscite dell'Ateneo (Amministrazione e CGA) verso l'esterno.

Figura 4



### **Gestione di competenza**

Il Bilancio Consolidato dell'Esercizio Finanziario 2009 è redatto in conformità agli art. 83 e segg. del Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato con decreto rettorale Rep. 84 in data 19/02/2008 e si compone del Rendiconto Finanziario a cui sono allegati la Situazione Patrimoniale e la Situazione Amministrativa ed è conforme ai criteri di classificazione enunciati nel Decreto M.U.R.S.T. 9/2/1996, emanato in ottemperanza alla legge 5 agosto 1978 n° 468 art. 22 comma 2 e 3 e alla legge 9 maggio 1989 n° 168 art. 7 comma 6.

Il Rendiconto Finanziario comprende:

- le entrate di competenza dell'anno accertate, riscosse e rimaste da riscuotere;
- le spese di competenza dell'anno impegnate, pagate e rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi anteriori;
- le somme versate in tesoreria e quelle pagate per ciascun capitolo di bilancio distintamente in conto competenza e in conto residui;

La Situazione Patrimoniale comprende le attività e le passività finanziarie e patrimoniali con le variazioni derivanti dalla gestione del bilancio e quelle verificatesi per qualsiasi altra causa.

Il risultato finanziario complessivo della gestione 2009 è dato dall'Avanzo di Amministrazione che è la risultante algebrica del fondo di cassa al 31 dicembre 2009 a cui devono essere sommati i residui attivi e sottratti i residui passivi della gestione.

Tutti i dati sono esposti al netto dei trasferimenti interni.

Le Entrate accertate (al netto delle partite di giro) sono state di € 94.836.686,91 di cui incassate € 45.215.122,42 (a fronte di entrate accertate nel 2008 pari a € 87.493.976,48 di cui incassate € 28.716.695,88) e le spese impegnate (al netto delle partite di giro) di € 88.569.651,88 di cui pagate 81.591.146,14 (a fronte di spese impegnate nel 2008 pari a € 86.809.633,76 di cui pagate € 78.453.070,81).

La quota di Avanzo di Amministrazione generato durante la gestione di competenza è stata pari ad € 6.267.035,03.

Riclassificando le entrate e le spese secondo la tradizionale ripartizione tra corrente e conto capitale, si ottiene la seguente situazione:

**Tabella 6**

<b>Ateneo</b>			
<b><u>Entrate</u></b>			
<b><u>Correnti</u></b>		<b><u>Conto capitale</u></b>	
<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>	<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>
€ 80.292.542,63	€ 42.682.217,86	€ 14.544.326,28	€ 2.532.904,56
<b><u>Spese</u></b>			
<b><u>Correnti</u></b>		<b><u>Conto capitale</u></b>	
<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>	<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>
€ 82.493.239,90	€ 78.825.060,18	€ 6.076.411,98	€ 2.766.085,96

**Tabella 7a**

<b>Amministrazione</b>			
<b><u>Entrate</u></b>			
<b><u>Correnti</u></b>		<b><u>Conto capitale</u></b>	
<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>	<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>
€ 72.526.465,64	€ 39.281.571,02	€ 11.384.572,84	€ 688.953,83
<b><u>Spese</u></b>			
<b><u>Correnti</u></b>		<b><u>Conto capitale</u></b>	
<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>	<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>
€ 69.665.975,46	€ 67.933.576,73	€ 3.713.937,09	€ 1.581.688,27

**Tabella 6b**

<b>Centri di Gestione Autonoma</b>			
<b><u>Entrate</u></b>			
<b><u>Correnti</u></b>		<b><u>Conto capitale</u></b>	
<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>	<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>
€ 7.766.076,99	€ 3.400.646,84	€ 3.159.753,44	€ 1.843.950,73
<b><u>Spese</u></b>			
<b><u>Correnti</u></b>		<b><u>Conto capitale</u></b>	
<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>	<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>
€ 12.827.264,44	€ 10.891.483,45	€ 2.362.474,89	€ 1.184.397,69

Con la codifica SIOPE è in parte venuta meno la tradizionale distinzione delle entrate in correnti e in conto capitale. La successiva tabella evidenzia le voci di entrata riclassificate in entrate correnti e entrate in conto capitale, gli importi sono riportati nell'allegato n. 4:

**Tabella 7**

<b><u>Entrate</u></b>	
<b><u>Correnti</u></b>	<b><u>Conto capitale</u></b>
Contribuzione studentesca (titolo 1)	
Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi (titolo 2) – specifiche voci	Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi (titolo 2) – specifiche voci
Assegnazioni correnti dallo Stato (titolo 3)	Assegnazioni in conto capitale dallo Stato

categoria 1)	(titolo 3 categoria 3)
Trasferimenti correnti da altri soggetti (titolo 3 categoria 2)	Trasferimenti in conto capitale da altri soggetti (titolo 3 categoria 4)
Altre entrate (titolo 4)	

Gli importi accertati in entrata al titolo 2 “Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi” sono riferiti a voci in conto corrente per l’importo di € 5.808.989,24 quali finanziamenti per indennità di medici ospedalieri (€ 3.847.161,91), contributi per l’assunzione di personale docente (€ 933.654,48), contributi per posti aggiunti di medici specializzanti (€ 325.000,00) e dottorati di ricerca (€ 37.942,85) ed a finanziamenti per corsi di master e attività didattica direttamente gestiti dai Centri di Gestione Autonoma.

Le entrate in conto capitale sono pari ad € 6.448.305,32 e si riferiscono al contributo Cariplo per l’attivazione di un laboratorio interdisciplinare ed al contributo Alessandria 2018 per un progetto di ricerca scientifica e ad assegnazioni a favore di progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti.

La ripartizione delle spese tra correnti e capitale rispecchia le seguente voci:

**Tabella 8**

<u>Spese</u>	
<u>Correnti</u>	<u>Conto capitale</u>
Risorse umane (titolo 1)	
Spese per attività culturali e istituzionali (titolo 2)	
Spese di funzionamento (titolo 3)	
Altre spese (titolo 4)	Acquisto di beni durevoli e interventi edilizi (titolo 5)
Spese per trasferimenti correnti e cooperazione (titolo 6 categoria 1)	Spese per trasferimenti in conto capitale e cooperazione (titolo 6 categoria 2)

Le entrate accertate e le spese impegnate al netto delle partite di giro sono ripartite tra le Strutture nel seguente modo:

**Tabella 9**

competenza	ACCERTAMENTI		IMPEGNI	
	trasferimenti interni	altre entrate	trasferimenti interni	altre spese
Rettorato	€ 3.996.333,39	€ 83.911.038,48	€ 10.330.272,02	€ 73.379.912,55

FacoltaScienzePolitiche	€ 399.677,42	€ 200.225,08	€ 157.547,94	€ 612.123,94
FacoltaMfn	€ 864.311,74	€ 17.879,07	€ 83.092,58	€ 718.497,06
FacoltaMedicina	€ 677.818,34	€ 17.530,64	€ 290.453,25	€ 603.924,61
FacoltaLettere	€ 240.346,39	€ 40.758,87	€ 4.428,45	€ 328.562,63
FacoltaGiurisprudenza	€ 262.083,70	€ 4.011,96	€ 61.468,26	€ 212.854,33
FacoltaFarmacia	€ 366.138,70	€ 28.133,94	€ 236.877,16	€ 404.067,64
FacoltaEconomia	€ 1.069.697,13	€ 259.959,07	€ 321.407,63	€ 967.038,45
DipStudiUmanistici	€ 236.469,58	€ 252.280,30	€ 216.881,55	€ 525.102,00
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 138.947,80	€ 1.716.961,78	€ 232.473,61	€ 1.624.782,43
DipScienzeMediche	€ 309.807,46	€ 1.096.806,00	€ 461.011,85	€ 1.087.028,69
DipScienzeGiuridiche	€ 203.599,79	€ 72.768,88	€ 97.920,36	€ 263.487,79
DipScienzeFarmacologiche	€ 1.393.013,62	€ 1.268.542,84	€ 616.164,10	€ 1.798.669,58
DipScienzeEconomiche	€ 32.919,91	€ 2.302,22	€ 43.200,63	€ 109.718,59
DipScienzeAmbienteVita	€ 128.117,49	€ 3.003.682,77	€ 680.946,81	€ 2.551.432,27
DipRicercaSociale	€ 289.292,92	€ 74.346,65	€ 94.777,44	€ 319.263,10
DipPolitichePubbliche	€ 160.649,18	€ 319.683,11	€ 253.526,70	€ 246.713,50
DipMedicinaClinica	€ 686.229,61	€ 1.608.975,83	€ 470.544,71	€ 1.603.187,07
DipInformatica	€ 50.799,81	€ 343.700,68	€ 85.162,34	€ 289.234,42
DipImpresaTerritorio	€ 69.003,95	€ 562.490,04	€ 246.726,36	€ 472.274,57
Cespa	€ 3.465.978,52	€ 34.790,70	€ 56.352,70	€ 451.776,66
<b>Totale</b>	<b>€ 15.041.236,45</b>	<b>€ 94.836.868,91</b>	<b>€ 15.041.236,45</b>	<b>€ 88.569.651,88</b>

Nella tabella che segue è evidenziata la capacità dei Centri di Gestione Autonoma di attrarre entrate proprie al netto delle partite di giro, resta nel complesso:

**Tabella 10**

	<b>2009</b>			<b>2008</b>	
	ACCERTAMENTI		% entrate proprie su tot	% entrate proprie su tot	entrate proprie
	entrate proprie	tot entrate			
DipScienzeAmbienteVita	€ 3.003.682,77	€ 3.131.800,26	96%	76%	€ 1.778.767,50
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 1.716.961,78	€ 1.855.909,58	93%	46%	€ 719.092,19
DipImpresaTerritorio	€ 562.490,04	€ 631.493,99	89%	75%	€ 534.786,92
DipInformatica	€ 343.700,68	€ 394.500,49	87%	65%	€ 243.555,28
DipScienzeMediche	€ 1.096.806,00	€ 1.406.613,46	78%	75%	€ 1.115.600,08
DipMedicinaClinica	€ 1.608.975,83	€ 2.295.205,44	70%	58%	€ 1.388.417,16
DipPolitichePubbliche	€ 319.683,11	€ 480.332,29	67%	37%	€ 126.870,99
DipStudiUmanistici	€ 252.280,30	€ 488.749,88	52%	26%	€ 218.341,22
DipScienzeFarmacologiche	€ 1.268.542,84	€ 2.661.556,46	48%	64%	€ 1.365.894,14

FacoltaScienzePolitiche	€ 200.225,08	€ 599.902,50	33%	51%	€ 381.142,09
DipScienzeGiuridiche	€ 72.768,88	€ 276.368,67	26%	39%	€ 154.771,98
DipRicercaSociale	€ 74.346,65	€ 363.639,57	20%	37%	€ 220.375,00
FacoltaEconomia	€ 259.959,07	€ 1.329.656,20	20%	21%	€ 297.830,11
FacoltaLettere	€ 40.758,87	€ 281.105,26	14%	2%	€ 6.768,45
FacoltaFarmacia	€ 28.133,94	€ 394.272,64	7%	4%	€ 18.865,39
DipScienzeEconomiche	€ 2.302,22	€ 35.222,13	7%	28%	€ 47.494,28
FacoltaMedicina	€ 17.530,64	€ 695.348,98	3%	1%	€ 6.040,54
FacoltaMfn	€ 17.879,07	€ 882.190,81	2%	5%	€ 42.014,34
FacoltaGiurisprudenza	€ 4.011,96	€ 266.095,66	2%	28%	€ 74.946,73
Cespa	€ 34.790,70	€ 3.500.769,22	1%	0%	€ 1.781,84
<b>Totale</b>	<b>€ 10.925.830,43</b>	<b>€ 21.970.733,49</b>			<b>€ 8.616.078,33</b>

### **Gestione residui**

I residui attivi risultanti dalla gestione di competenza dell'anno 2009, al netto delle partite di giro, ammontano a € 49.621.746,49, mentre quelli passivi a € 6.978.505,74 (allegati 1 e 2).

I Residui attivi, derivanti da esercizi precedenti ammontano, al 31/12/2009, a € 14.646.219,73 (comprensivi delle partite di giro):

**Tabella 11**

	Residui iniziali	Riscossioni	Residui non riaccertati	Residui finali
<b>2000</b>	<b>€ 10.340,15</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 10.340,15</b>
Rettorato	€ 10.340,15	€ 0,00	€ 0,00	€ 10.340,15
<b>2001</b>	<b>€ 2.375,70</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 2.375,70</b>
Rettorato	€ 2.375,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.375,70
<b>2003</b>	<b>€ 79.727,22</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>-€ 1.704,31</b>	<b>€ 78.022,91</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.500,00
DipScienzeFarmacologiche	€ 23.658,27	€ 0,00	€ 0,00	€ 23.658,27
DipScienzeMediche	€ 1.704,31	€ 0,00	-€ 1.704,31	€ 0,00
FacoltaEconomia	€ 1.218,96	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.218,96
Rettorato	€ 51.645,68	€ 0,00	€ 0,00	€ 51.645,68
<b>2004</b>	<b>€ 2.858.678,11</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>-€ 2.804.245,09</b>	<b>€ 54.433,02</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 1.200,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.200,00
FacoltaEconomia	€ 339,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 339,00
Rettorato	€ 2.857.139,11	€ 0,00	-€ 2.804.245,09	€ 52.894,02
<b>2005</b>	<b>€ 1.057.429,38</b>	<b>€ 492.982,75</b>	<b>-€ 19.133,83</b>	<b>€ 545.312,80</b>



DipImpresaTerritorio	€ 31.910,00	€ 27.360,00	-€ 4.550,00	€ 0,00
DipRicercaSociale	€ 5.019,58	€ 5.019,58	€ 0,00	€ 0,00
DipScienzeEconomiche	€ 16.476,80	€ 15.804,61	-€ 672,19	€ 0,00
DipScienzeMediche	€ 3.600,00	€ 3.600,00	€ 0,00	€ 0,00
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 18.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 18.000,00
DipStudiUmanistici	€ 23.000,00	€ 0,00	-€ 2.000,00	€ 21.000,00
FacoltaEconomia	€ 4.456,00	€ 0,00	-€ 456,00	€ 4.000,00
Rettorato	€ 954.967,00	€ 441.198,56	-€ 11.455,64	€ 502.312,80
<b>2006</b>	<b>€ 11.394.960,22</b>	<b>€ 731.600,53</b>	<b>-€ 5.265.845,28</b>	<b>€ 5.397.514,41</b>
DipImpresaTerritorio	€ 48.800,00	€ 35.200,00	€ 0,00	€ 13.600,00
DipInformatica	€ 30.384,00	€ 24.000,00	-€ 6.384,00	€ 0,00
DipMedicinaClinica	€ 14.804,99	€ 14.804,99	€ 0,00	€ 0,00
DipPolitichePubbliche	€ 138.000,00	€ 28.000,00	€ 0,00	€ 110.000,00
DipRicercaSociale	€ 60.570,10	€ 0,00	€ 0,00	€ 60.570,10
DipScienzeAmbienteVita	€ 181.900,00	€ 72.737,00	-€ 10,00	€ 109.153,00
DipScienzeFarmacologiche	€ 125.203,11	€ 65.535,75	€ 0,00	€ 59.667,36
DipScienzeGiuridiche	€ 3.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.500,00
DipScienzeMediche	€ 35.231,12	€ 35.231,12	€ 0,00	€ 0,00
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 154.019,55	€ 22.927,69	-€ 16.209,11	€ 114.882,75
DipStudiUmanistici	€ 28.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 28.500,00
FacoltaEconomia	€ 600,00	€ 0,00	-€ 600,00	€ 0,00
FacoltaScienzePolitiche	€ 10.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 10.500,00
Rettorato	€ 10.562.947,35	€ 433.163,98	-€ 5.242.642,17	€ 4.887.141,20
<b>2007</b>	<b>€ 5.633.963,30</b>	<b>€ 3.938.852,67</b>	<b>-€ 39.333,44</b>	<b>€ 1.655.777,19</b>
DipImpresaTerritorio	€ 25.351,57	€ 15.978,24	-€ 2.173,33	€ 7.200,00
DipInformatica	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 0,00	€ 0,00
DipMedicinaClinica	€ 49.506,31	€ 0,00	€ 0,00	€ 49.506,31
DipPolitichePubbliche	€ 55.539,17	€ 26.642,17	€ 0,00	€ 28.897,00
DipRicercaSociale	€ 134.629,20	€ 60.050,00	€ 0,00	€ 74.579,20
DipScienzeAmbienteVita	€ 207.183,55	€ 118.592,30	-€ 7,70	€ 88.583,55
DipScienzeEconomiche	€ 171.000,00	€ 93.996,05	-€ 3,95	€ 77.000,00
DipScienzeFarmacologiche	€ 165.960,17	€ 44.000,00	-€ 10,00	€ 121.950,17
DipScienzeGiuridiche	€ 28.300,00	€ 14.800,00	-€ 3.500,00	€ 10.000,00
DipScienzeMediche	€ 169.075,00	€ 48.646,33	€ 0,00	€ 120.428,67
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 196.034,71	€ 0,00	€ 0,00	€ 196.034,71
DipStudiUmanistici	€ 41.000,00	€ 27.000,00	€ 0,00	€ 14.000,00
FacoltaEconomia	€ 170.324,00	€ 120.000,00	€ 0,00	€ 50.324,00
FacoltaMfn	€ 60.000,00	€ 0,00	-€ 10.000,00	€ 50.000,00
FacoltaScienzePolitiche	€ 55.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 55.000,00

Rettorato	€ 4.102.059,62	€ 3.366.147,58	-€ 23.638,46	€ 712.273,58
<b>2008</b>	<b>€ 59.005.743,49</b>	<b>€ 51.999.655,97</b>	<b>-€ 103.643,97</b>	<b>€ 6.902.443,55</b>
Cespa	€ 1.164,45	€ 1.164,45	€ 0,00	€ 0,00
DipImpresaTerritorio	€ 226.002,02	€ 176.379,90	-€ 5,45	€ 49.616,67
DipInformatica	€ 177.153,00	€ 155.653,00	€ 0,00	€ 21.500,00
DipMedicinaClinica	€ 690.449,23	€ 583.582,34	-€ 38.127,01	€ 68.739,88
DipPolitichePubbliche	€ 56.054,50	€ 30.154,50	€ 0,00	€ 25.900,00
DipRicercaSociale	€ 178.353,59	€ 66.764,10	-€ 8.959,49	€ 102.630,00
DipScienzeAmbienteVita	€ 1.040.690,78	€ 475.084,38	-€ 12.510,40	€ 553.096,00
DipScienzeEconomiche	€ 8.231,23	€ 1.231,23	€ 0,00	€ 7.000,00
DipScienzeFarmacologiche	€ 803.963,96	€ 431.507,09	-€ 3,95	€ 372.452,92
DipScienzeGiuridiche	€ 121.332,11	€ 43.028,78	€ 0,00	€ 78.303,33
DipScienzeMediche	€ 527.374,02	€ 312.970,06	-€ 4.003,96	€ 210.400,00
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 152.183,45	€ 61.583,45	€ 0,00	€ 90.600,00
DipStudiUmanistici	€ 185.206,63	€ 13.956,63	€ 0,00	€ 171.250,00
FacoltaEconomia	€ 218.206,99	€ 40.131,49	-€ 37,70	€ 178.037,80
FacoltaFarmacia	€ 9.262,16	€ 3.136,68	€ 0,00	€ 6.125,48
FacoltaGiurisprudenza	€ 70.683,51	€ 683,51	€ 0,00	€ 70.000,00
FacoltaLettere	€ 611,96	€ 611,96	€ 0,00	€ 0,00
FacoltaMedicina	€ 1.707,96	€ 1.707,96	€ 0,00	€ 0,00
FacoltaMfn	€ 23.855,48	€ 23.855,48	€ 0,00	€ 0,00
FacoltaScienzePolitiche	€ 256.817,45	€ 249.153,05	€ 0,00	€ 7.664,40
Rettorato	€ 54.256.439,01	€ 49.327.315,93	-€ 39.996,01	€ 4.889.127,07
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 80.043.217,57</b>	<b>€ 57.163.091,92</b>	<b>-€ 8.233.905,92</b>	<b>€ 14.646.219,73</b>

I residui attivi non riaccertati approvati dai Consigli di Facoltà e di Dipartimento ammontano ad € 111.928,55 e dal Consiglio di Amministrazione per l'Amministrazione Centrale, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, ammontano ad € 8.121.977,37 come illustrato negli allegati n.3a e 3b.

I Residui passivi, derivanti da esercizi precedenti ammontano, al 31/12/2009, ad € 2.306.755,30:

**Tabella 12**

	Residui iniziali	Liquidato	Residui non riaccertati	Residui finali
<b>2000</b>	<b>€ 27.200,88</b>	<b>€ 186,40</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 27.014,48</b>
Rettorato	€ 27.200,88	€ 186,40	€ 0,00	€ 27.014,48
<b>2001</b>	<b>€ 6.821,80</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 6.821,80</b>

Rettorato	€ 6.821,80	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.821,80
<b>2002</b>	<b>€ 46.368,80</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 46.368,80</b>
Rettorato	€ 46.368,80	€ 0,00	€ 0,00	€ 46.368,80
<b>2003</b>	<b>€ 87.394,75</b>	<b>€ 11.634,12</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 75.760,63</b>
FacoltaEconomia	€ 1.064,54	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.064,54
Rettorato	€ 86.330,21	€ 11.634,12	€ 0,00	€ 74.696,09
<b>2004</b>	<b>€ 108.771,20</b>	<b>€ 21.536,79</b>	<b>-€ 5,01</b>	<b>€ 87.229,40</b>
DipImpresaTerritorio	€ 64,00	€ 58,99	-€ 5,01	€ 0,00
Rettorato	€ 108.707,20	€ 21.477,80	€ 0,00	€ 87.229,40
<b>2005</b>	<b>€ 278.758,21</b>	<b>€ 87.155,21</b>	<b>-€ 30.855,07</b>	<b>€ 160.747,93</b>
DipPolitichePubbliche	€ 740,28	€ 155,21	-€ 585,07	€ 0,00
DipRicercaSociale	€ 829,22	€ 0,00	€ 0,00	€ 829,22
DipScienzeAmbienteVita	€ 86.000,00	€ 86.000,00	€ 0,00	€ 0,00
DipStudiUmanistici	€ 3.865,17	€ 0,00	-€ 270,00	€ 3.595,17
FacoltaEconomia	€ 339,57	€ 0,00	€ 0,00	€ 339,57
Rettorato	€ 186.983,97	€ 1.000,00	-€ 30.000,00	€ 155.983,97
<b>2006</b>	<b>€ 135.235,47</b>	<b>€ 48.075,55</b>	<b>-€ 8.397,75</b>	<b>€ 78.762,17</b>
DipPolitichePubbliche	€ 1.321,11	€ 417,00	-€ 904,11	€ 0,00
DipRicercaSociale	€ 1.107,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.107,70
DipScienzeAmbienteVita	€ 44.926,86	€ 44.294,00	€ 0,00	€ 632,86
DipScienzeEconomiche	€ 1.813,74	€ 1.209,16	€ 0,00	€ 604,58
DipStudiUmanistici	€ 2.669,85	€ 714,08	-€ 284,68	€ 1.671,09
FacoltaEconomia	€ 1.839,16	€ 0,00	-€ 71,56	€ 1.767,60
FacoltaMedicina	€ 1.326,57	€ 1.326,57	€ 0,00	€ 0,00
FacoltaMfn	€ 3.721,74	€ 0,00	-€ 3.721,74	€ 0,00
Rettorato	€ 76.508,74	€ 114,74	-€ 3.415,66	€ 72.978,34
<b>2007</b>	<b>€ 467.173,59</b>	<b>€ 149.556,07</b>	<b>-€ 148.660,69</b>	<b>€ 168.956,83</b>
DipImpresaTerritorio	€ 234,06	€ 0,00	€ 0,00	€ 234,06
DipPolitichePubbliche	€ 2.236,64	€ 875,33	-€ 1.361,31	€ 0,00
DipRicercaSociale	€ 19.439,33	€ 13.558,47	-€ 2.235,54	€ 3.645,32
DipScienzeAmbienteVita	€ 4.460,97	€ 2.057,56	-€ 3,87	€ 2.399,54
DipScienzeFarmacologiche	€ 213,48	€ 0,00	-€ 213,48	€ 0,00
DipScienzeGiuridiche	€ 10.326,58	€ 4.040,87	-€ 2.285,71	€ 4.000,00
DipScienzeMediche	€ 155,62	€ 155,62	€ 0,00	€ 0,00
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 9.124,15	€ 2.464,97	-€ 524,11	€ 6.135,07
DipStudiUmanistici	€ 14.815,35	€ 8.723,76	-€ 2.908,21	€ 3.183,38
FacoltaEconomia	€ 5.718,16	€ 2.516,70	-€ 3.201,46	€ 0,00
FacoltaFarmacia	€ 886,85	€ 172,12	-€ 714,73	€ 0,00
FacoltaLettere	€ 3.025,05	€ 1.803,31	-€ 1.221,74	€ 0,00
FacoltaMedicina	€ 573,02	€ 573,02	€ 0,00	€ 0,00
FacoltaMfn	€ 12.544,26	€ 0,00	-€ 571,33	€ 11.972,93
FacoltaScienzePolitiche	€ 30.419,86	€ 28.330,70	-€ 2.089,16	€ 0,00

Rettorato	€ 353.000,21	€ 84.283,64	-€ 131.330,04	€ 137.386,53
<b>2008</b>	<b>€ 10.300.506,89</b>	<b>€ 8.068.249,03</b>	<b>-€ 577.164,60</b>	<b>€ 1.655.093,26</b>
Cespa	€ 189.789,88	€ 162.638,94	-€ 0,94	€ 27.150,00
DipImpresaTerritorio	€ 11.593,24	€ 10.353,36	-€ 1.239,88	€ 0,00
DipInformatica	€ 10.805,96	€ 10.446,80	€ 0,00	€ 359,16
DipMedicinaClinica	€ 96.377,37	€ 94.776,75	-€ 1.600,62	€ 0,00
DipPolitichePubbliche	€ 34.393,94	€ 31.210,38	-€ 1.079,45	€ 2.104,11
DipRicercaSociale	€ 160.456,26	€ 82.284,18	-€ 4.933,19	€ 73.238,89
DipScienzeAmbienteVita	€ 250.258,72	€ 245.963,25	-€ 163,74	€ 4.131,73
DipScienzeEconomiche	€ 13.947,35	€ 13.934,35	-€ 13,00	€ 0,00
DipScienzeFarmacologiche	€ 152.302,89	€ 138.870,11	-€ 7.093,38	€ 6.339,40
DipScienzeGiuridiche	€ 77.551,06	€ 57.066,16	-€ 8.945,28	€ 11.539,62
DipScienzeMediche	€ 137.268,49	€ 137.266,08	-€ 2,41	€ 0,00
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 271.794,98	€ 201.070,50	-€ 295,39	€ 70.429,09
DipStudiUmanistici	€ 130.866,05	€ 100.645,80	-€ 8.996,59	€ 21.223,66
FacoltaEconomia	€ 307.459,80	€ 196.473,01	-€ 47.744,78	€ 63.242,01
FacoltaFarmacia	€ 70.011,70	€ 56.385,47	-€ 8.136,07	€ 5.490,16
FacoltaGiurisprudenza	€ 36.857,62	€ 26.181,09	-€ 8.176,53	€ 2.500,00
FacoltaLettere	€ 41.597,62	€ 24.101,11	-€ 16.762,51	€ 734,00
FacoltaMedicina	€ 97.505,35	€ 90.147,01	-€ 7.358,34	€ 0,00
FacoltaMfn	€ 119.434,19	€ 115.846,18	-€ 1.373,19	€ 2.214,82
FacoltaScienzePolitiche	€ 58.757,59	€ 41.490,04	-€ 9.178,20	€ 8.089,35
Rettorato	€ 8.031.476,83	€ 6.231.098,46	-€ 444.071,11	€ 1.356.307,26
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 11.458.231,59</b>	<b>€ 8.386.393,17</b>	<b>-€ 765.083,12</b>	<b>€ 2.306.755,30</b>

Residui passivi non riaccertati approvati dai Consigli di Facoltà e di Dipartimento per i Centri di Gestione Autonoma ammontano ad € 156.266,31 e dal Consiglio di Amministrazione per l'Amministrazione Centrale, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti ammontano ad € 608.816,81 come illustrato negli allegati n. 4a e 4b.

**Tabella 13**

Anno	cga	Residuo ridotto
2004	DipImpresaTerritorio	-€ 5,01
<b>2004 Totale</b>		<b>-€ 5,01</b>
2005	DipPolitichePubbliche	-€ 585,07
	DipStudiUmanistici	-€ 270,00
	Rettorato	-€ 30.000,00
<b>2005 Totale</b>		<b>-€ 30.855,07</b>
2006	DipPolitichePubbliche	-€ 904,11

	DipStudiUmanistici	-€ 284,68
	FacoltaEconomia	-€ 71,56
	FacoltaMfn	-€ 3.721,74
	Rettorato	-€ 3.415,66
<b>2006 Totale</b>		<b>-€ 8.397,75</b>
2007	DipPolitichePubbliche	-€ 1.361,31
	DipRicercaSociale	-€ 2.235,54
	DipScienzeAmbienteVita	-€ 3,87
	DipScienzeFarmacologiche	-€ 213,48
	DipScienzeGiuridiche	-€ 2.285,71
	DipScienzeTecnologieAvanzate	-€ 524,11
	DipStudiUmanistici	-€ 2.908,21
	FacoltaEconomia	-€ 3.201,46
	FacoltaFarmacia	-€ 714,73
	FacoltaLettere	-€ 1.221,74
	FacoltaMfn	-€ 571,33
	FacoltaScienzePolitiche	-€ 2.089,16
	Rettorato	-€ 131.330,04
<b>2007 Totale</b>		<b>-€ 148.660,69</b>
2008	Cespa	-€ 0,94
	DipImpresaTerritorio	-€ 1.239,88
	DipMedicinaClinica	-€ 1.600,62
	DipPolitichePubbliche	-€ 1.079,45
	DipRicercaSociale	-€ 4.933,19
	DipScienzeAmbienteVita	-€ 163,74
	DipScienzeEconomiche	-€ 13,00
	DipScienzeFarmacologiche	-€ 7.093,38
	DipScienzeGiuridiche	-€ 8.945,28
	DipScienzeMediche	-€ 2,41
	DipScienzeTecnologieAvanzate	-€ 295,39
	DipStudiUmanistici	-€ 8.996,59
	FacoltaEconomia	-€ 47.744,78
	FacoltaFarmacia	-€ 8.136,07
	FacoltaGiurisprudenza	-€ 8.176,53
	FacoltaLettere	-€ 16.762,51
	FacoltaMedicina	-€ 7.358,34
	FacoltaMfn	-€ 1.373,19
	FacoltaScienzePolitiche	-€ 9.178,20
	Rettorato	-€ 444.071,11

<b>2008 Totale</b>		<b>-€ 577.164,60</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>-€ 765.083,12</b>

Il mancato riaccertamento dei residui attivi dell'amministrazione è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26/06/2009 previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti.

### **Avanzo di Amministrazione**

L'Avanzo di Amministrazione è il risultato finanziario complessivo della gestione di competenza e della gestione dei residui. Per l'esercizio 2009 l'Avanzo è stato determinato in € 78.638.680,23 come risulta dalla Situazione amministrativa:

#### *Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2009*

<b><u>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</u></b>		
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE EFFETTIVO CONSOLIDATO</b>		
AL 31 Dicembre 2009		
<b><u>Fondo di cassa</u></b>		
Fondo di cassa al 01/01/2009		€ 11.255.300,02
Riscossioni effettuate nel corso del 2009	competenza	€ 61.069.120,28
	residui	€ 57.163.091,92
Pagamenti effettuati nel corso del 2009	competenza	€ 97.762.956,57
	residui	€ 8.386.393,17
<b><u>Avanzo di cassa al 31/12/2009</u></b>		<b>€ 23.338.162,48</b>
<b><u>Residui attivi</u></b>		
Residui attivi di esercizi pregressi al 01/01/2009		€ 80.043.217,57
Residui attivi di esercizi pregressi riscossi		€ 57.163.091,92
Residui attivi di esercizi pregressi non riaccertati		€ 8.233.905,92
Residui attivi di esercizi pregressi riaccertati al 31/12/2009		€ 14.646.219,73
Residui attivi dell'esercizio in chiusura		€ 49.955.509,70
<b><u>Residui attivi totali</u></b>		<b>€ 64.601.729,43</b>
<b><u>Residui passivi</u></b>		
Residui passivi di esercizi pregressi al 01/01/2009		€ 11.458.231,59
Residui passivi di esercizi pregressi pagati		€ 8.386.393,17
Residui passivi di esercizi pregressi non riaccertati		€ 765.083,12
Residui passivi di esercizi pregressi riaccertati al 31/12/2009		€ 2.306.755,30
Residui passivi dell'esercizio in chiusura		€ 6.994.456,38

<b><u>Residui passivi totali</u></b>	<b>€ 9.301.211,68</b>
<b><u>Avanzo di amministrazione effettivo</u></b>	
Avanzo di cassa al 31/12/2009	€ 23.338.162,48
Residui attivi dell'esercizio in chiusura	€ 64.601.729,43
Residui passivi dell'esercizio in chiusura	€ 9.301.211,68
<b><u>Avanzo di amministrazione effettivo</u></b>	<b>€ 78.638.680,23</b>

L'Avanzo di € 78.638.680,23, è suddiviso in Avanzo libero da vincoli 6.490.131,03 utilizzabile secondo necessità ed in Avanzo "finalizzato" € 72.148.579,68

Si riporta per ogni Centro di Gestione Autonoma, l'Avanzo di Amministrazione approvato (comprensivo dei trasferimenti interni) diviso in quota vincolata e quota libera.

**Tabella 14**

<b>CGA</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2009</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO</b>
Cespa	€ 6.341.608	€ 6.305.277	€ 36.331
Dipartimento di Informatica	€ 555.565	€ 541.046	€ 14.519
Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	€ 2.182.727	€ 2.182.727	€ 0
Dipartimento di Politiche Pubbliche e Scelte Collettive	€ 491.285	€ 457.860	€ 33.426
Dipartimento di Ricerca Sociale	€ 365.346	€ 360.713	€ 4.633
Dipartimento di Scienze Chimiche, Alimentari, Farmaceutiche e Farmacologiche	€ 1.913.075	€ 1.904.867	€ 8.208
Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 1.487.365	€ 1.446.415	€ 40.950
Dipartimento di Scienze e Tecnologie Avanzate	€ 471.992	€ 439.629	€ 32.363
Dipartimento di Scienze Economiche e Metodi Quantitativi	€ 320.022	€ 288.997	€ 31.025
Dipartimento di Scienze Mediche	€ 1.691.851	€ 1.691.851	€ 0
Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio	€ 567.149	€ 524.093	€ 43.056
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 198.318	€ 173.431	€ 24.887
Dipartimento Studi Umanistici	€ 543.614	€ 473.755	€ 69.859
Facoltà di Economia	€ 846.941	€ 729.768	€ 117.174
Facoltà di Farmacia	€ 211.220	€ 203.382	€ 7.838
Facoltà di Giurisprudenza	€ 323.255	€ 193.960	€ 129.295

Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 281.244	€ 250.460	€ 30.784
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 894.416	€ 778.495	€ 115.921
Facoltà di Scienze MFN	€ 394.711	€ 389.992	€ 4.719
Facoltà di Scienze Politiche	€ 349.201	€ 284.307	€ 64.894
Rettorato	€ 58.207.775	€ 52.527.527	€ 5.680.248
<b>TOTALI</b>	<b>€ 78.638.680</b>	<b>€ 72.148.549</b>	<b>€ 6.490.131</b>

Nel corso degli esercizi dell'Ateneo le entrate accertate e le spese impegnate hanno avuto la seguente dinamica:

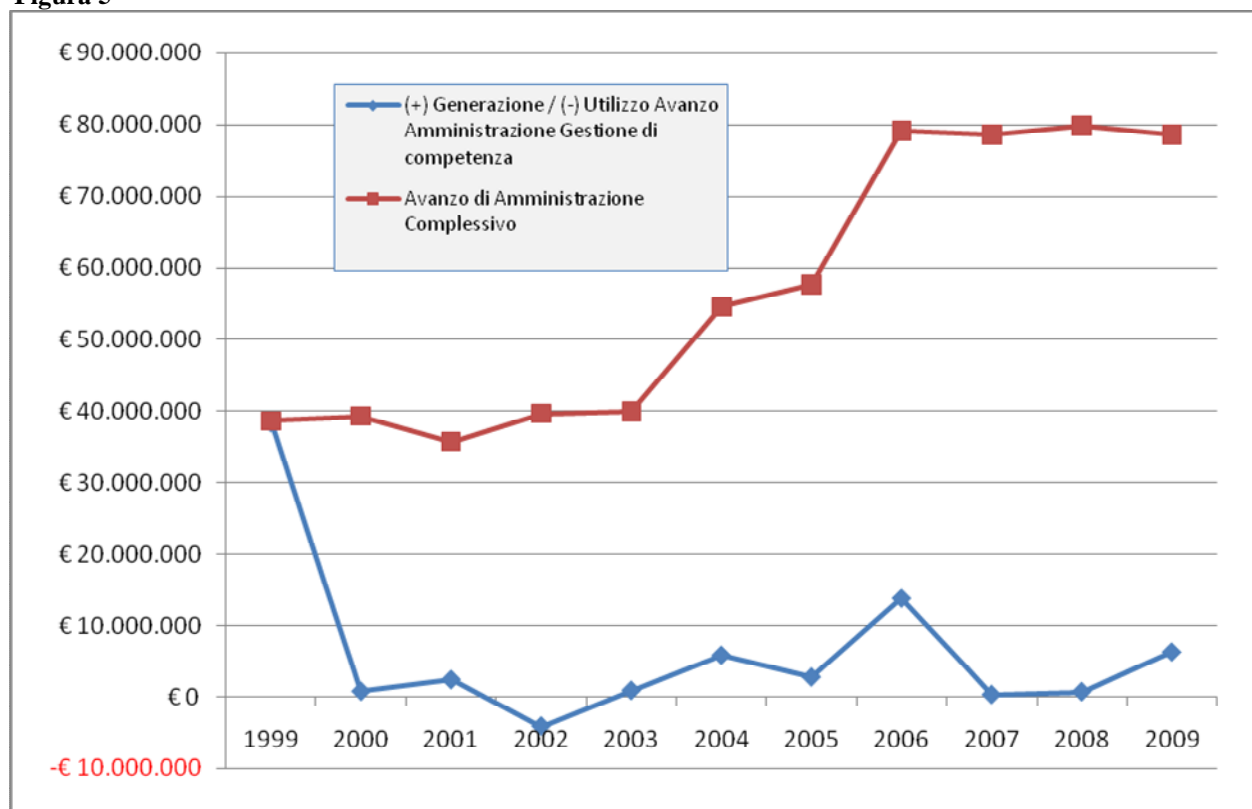
**Tabella 15**

<u>Esercizio</u>	<u>Accertamenti al netto delle Partite di Giro</u>	<u>Impegni al netto delle Partite di Giro</u>	<u>(+) Generazione / (-) Utilizzo Avanzo Amministrazione Gestione di competenza</u>	<u>Avanzo di Amministrazione Complessivo</u>
<u>1999</u>	€ 96.228.417	€ 57.762.119	€ 38.466.298	€ 38.647.302
<u>2000</u>	€ 45.033.033	€ 44.297.308	€ 735.725	€ 39.327.548
<u>2001</u>	€ 73.524.101	€ 71.151.846	€ 2.372.255	€ 35.737.351
<u>2002</u>	€ 57.762.237	€ 61.893.704	-€ 4.131.467	€ 39.668.520
<u>2003</u>	€ 67.497.454	€ 66.640.760	€ 856.694	€ 39.952.905
<u>2004</u>	€ 73.296.000	€ 67.496.541	€ 5.799.460	€ 54.571.731
<u>2005</u>	€ 76.718.298	€ 73.977.841	€ 2.740.457	€ 57.679.415
<u>2006</u>	€ 87.717.562	€ 73.864.313	€ 13.853.249	€ 79.132.133
<u>2007</u>	€ 80.731.588	€ 80.448.432	€ 283.156	€ 78.571.793
<u>2008</u>	€ 87.493.976	€ 86.809.936	€ 684.041	€ 79.840.286
<u>2009</u>	€ 94.836.869	€ 88.569.652	€ 6.267.217	€ 78.638.680

Nel 1999 l'Avanzo di Amministrazione relativo alla gestione di competenza è stato influenzato dalle somme che sono state trasferite dall'Università degli Studi di Torino ai sensi del D.M. di istituzione dell'Ateneo. I dati esposti sono interpretabili nel seguente grafico:



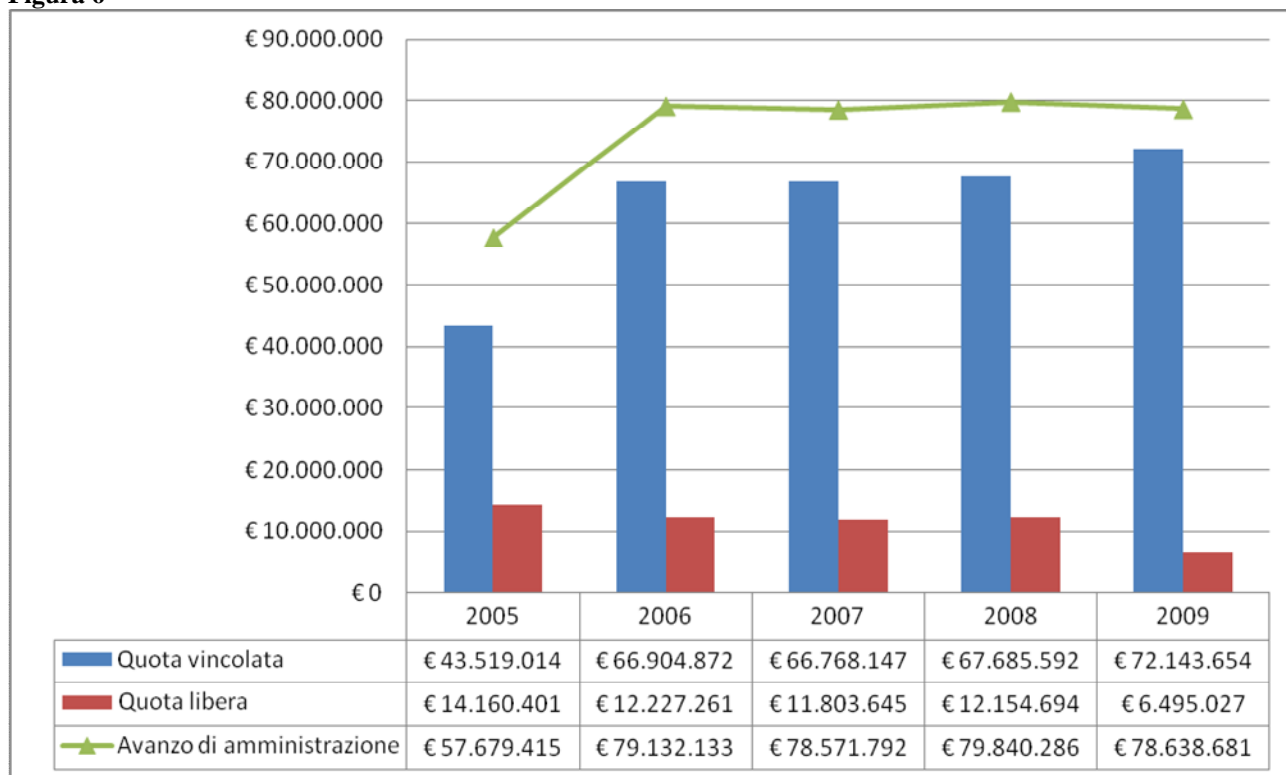
**Figura 5**



Come si evince dal grafico, dall'esercizio 2000 ad oggi, l'avanzo di amministrazione generato dalla gestione di competenza ha mantenuto lo stesso trend dell'avanzo complessivo, segno che non vi sono stati grossi interventi sulla gestione dei residui a conferma della equità della gestione operata negli esercizi precedenti.

Nel 2009 l'avanzo di amministrazione ha avuto un decremento rispetto al 2008 di € 1.201.605,77 e la ripartizione tra quota vincolata e quota libera è rimasta sostanzialmente invariata.

**Figura 6**



Nell'esercizio 2009 si registra un forte incremento della quota vincolata dell'avanzo di amministrazione (€ 4.458.062) ed un corrispondente decremento della quota libera (-5.659.667) dovuto principalmente alla riduzione dell'avanzo libero del bilancio dell'Amministrazione centrale.

Tale dinamica è tuttavia differente nei singoli Centri di Gestione Autonoma come dimostrato dalla seguente tabella:

**Tabella 16**

	2009		2008		VARIAZIONE	
	Quota vincolata	Quota libera	Quota vincolata	Quota libera	Quota vincolata	Quota libera
CESPA	€ 6.305.277	€ 36.331	€ 3.345.910	€ 3.057	€ 2.959.366	€ 33.275
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA	€ 2.182.727	€ 0	€ 1.950.782	€ 46.997	€ 231.945	-€ 46.997
DIPARTIMENTO DI RICERCA SOCIALE	€ 360.713	€ 4.633	€ 408.312	€ 9.226	-€ 47.599	-€ 4.593
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE ED ECONOMICHE	€ 173.431	€ 24.887	€ 234.694	€ 43.529	-€ 61.263	-€ 18.643

DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE	€ 1.691.851	€ 0	€ 1.773.127	€ 65.857	-€ 81.276	-€ 65.857
DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI	€ 473.755	€ 69.859	€ 758.061	€ 33.168	-€ 284.306	€ 36.691
DIPARTIMENTO INFORMATICA	€ 541.046	€ 14.519	€ 513.845	€ 28.000	€ 27.201	-€ 13.481
DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETTIVE	€ 457.860	€ 33.426	€ 478.681	€ 28.583	-€ 20.821	€ 4.843
DIPARTIMENTO SCIENZE AMBIENTE E VITA	€ 1.446.415	€ 40.950	€ 1.566.076	€ 42.660	-€ 119.662	-€ 1.709
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE ALIMENTARI FARMACEUTICHE E FARMACOLOGICHE	€ 1.904.867	€ 8.208	€ 1.614.589	€ 21.519	€ 290.278	-€ 13.311
DIPARTIMENTO SCIENZE E TECNOLOGIE AVANZATE	€ 439.629	€ 32.363	€ 449.984	€ 42.000	-€ 10.356	-€ 9.637
DIPARTIMENTO SCIENZE ECONOMICHE E METODI QUANTITATIVI	€ 288.997	€ 31.025	€ 414.125	€ 21.948	-€ 125.128	€ 9.077
DIPARTIMENTO STUDI IMPRESA TERRITORIO	€ 524.093	€ 43.056	€ 635.853	€ 24.287	-€ 111.760	€ 18.769
FACOLTA' DI ECONOMIA	€ 729.768	€ 117.174	€ 718.403	€ 81.030	€ 11.365	€ 36.143
FACOLTA' DI FARMACIA	€ 203.382	€ 7.838	€ 427.185	€ 22.869	-€ 223.803	-€ 15.031
FACOLTA' DI LETTERE E FILOSOFIA	€ 250.460	€ 30.784	€ 295.099	€ 20.046	-€ 44.639	€ 10.738
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	€ 778.495	€ 115.921	€ 610.490	€ 475.597	€ 168.006	-€ 359.676
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 284.307	€ 64.894	€ 453.206	€ 54.497	-€ 168.899	€ 10.397
FACOLTA' GIURISPRUDENZA	€ 193.960	€ 129.295	€ 194.072	€ 129.233	-€ 112	€ 62
FACOLTA' SCIENZE M.F.N.	€ 389.992	€ 4.719	€ 339.529	€ 343	€ 50.463	€ 4.376
RETTORATO	€ 52.522.629	€ 5.685.145	€ 50.503.567	€ 10.960.248	€ 2.019.062	-€ 5.275.103
<b>Avanzo Complessivo</b>	<b>€ 72.143.654</b>	<b>€ 6.495.027</b>	<b>€ 67.685.590</b>	<b>€ 12.154.694</b>	<b>€ 4.458.062</b>	<b>-€ 5.659.667</b>

## Trasferimenti interni

I trasferimenti interni di competenza ammontano complessivamente ad € 15.041.236,45, di cui € 8.708.368,36 trasferiti ed € 6.332.868,09 ancora da trasferire (impegnati). I trasferimenti interni in conto residui ammontavano al 01/01/2009 ad € 12.223.513,57 di cui € 1.391.276,68 ancora da trasferire, € 10.718.573,15 trasferiti nel corso del 2009 ed € 113.163,74 non riaccertati.

I trasferimenti di competenza tra CGA (Facoltà e Dipartimenti, esclusa l'Amministrazione) ammontano ad € 714.631,04:

**Tabella 17**

<b><i>CGA debitore/CGA beneficiario</i></b>	<b>Competenza</b>	<b>Residui</b>	<b>Totale</b>
<b><u>DipImpresaTerritorio</u></b>		<b><u>€ 5.000,00</u></b>	<b><u>€ 5.000,00</u></b>
DIPARTIMENTO SCIENZE ECONOMICHE E METODI QUANT.		€ 5.000,00	€ 5.000,00
<b><u>DipInformatica</u></b>	<b><u>€ 22.000,00</u></b>		<b><u>€ 22.000,00</u></b>
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	€ 22.000,00		€ 22.000,00
<b><u>DipMedicinaClinica</u></b>	<b><u>€ 85.434,79</u></b>	<b><u>€ 2.470,52</u></b>	<b><u>€ 87.905,31</u></b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE	€ 25.015,28		€ 25.015,28
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	€ 60.419,51	€ 2.470,52	€ 62.890,03
<b><u>DipPolitichePubbliche</u></b>	<b><u>€ 68.156,36</u></b>	<b><u>€ 45.073,56</u></b>	<b><u>€ 113.229,92</u></b>
Cespa - Centro Servizi Procedure Amministrative	€ 1.080,00		€ 1.080,00
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 67.076,36	€ 45.073,56	€ 112.149,92
<b><u>DipRicercaSociale</u></b>	<b><u>€ 37.534,66</u></b>	<b><u>€ 52.000,00</u></b>	<b><u>€ 89.534,66</u></b>
DIPARTIMENTO SCIENZE ECONOMICHE E METODI QUANTIT.		€ 30.000,00	€ 30.000,00
Dipartimento Studi Impresa e Territorio		€ 5.000,00	€ 5.000,00
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 37.534,66	€ 17.000,00	€ 54.534,66
<b><u>DipScienzeAmbienteVita</u></b>	<b><u>€ 22.451,70</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>€ 22.451,70</u></b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AVANZATE.	€ 12.201,70		€ 12.201,70
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	€ 250,00		€ 250,00
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE, ALIMENTARI, FARMAC.	€ 7.000,00		€ 7.000,00
FACOLTA' DI SCIENZE M.F.N.	€ 3.000,00		€ 3.000,00
<b><u>DipScienzeFarmacologiche</u></b>	<b><u>€ 173.632,39</u></b>	<b><u>€ 51.667,00</u></b>	<b><u>€ 225.299,39</u></b>
DIPARTIMENTO SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA VITA	€ 141.532,39	€ 51.667,00	€ 193.199,39
FACOLTA' DI FARMACIA	€ 32.100,00		€ 32.100,00
DipScienzeGiuridiche	€ 51.000,00		€ 51.000,00
<b><u>DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETT.</u></b>	<b><u>€ 1.000,00</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>€ 1.000,00</u></b>

FACOLTA' DI GIURISPRUDENZA	€ 50.000,00		€ 50.000,00
DipScienzeMediche	€ 33.664,90	€ 28.198,22	€ 61.863,12
<b><u>DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE</u></b>	<b><u>€ 27.458,26</u></b>	<b><u>€ 15.795,92</u></b>	<b><u>€ 43.254,18</u></b>
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE, ALIMENTARI, FARMAC.	€ 3.639,95	€ 7.498,50	€ 11.138,45
DIPARTIMENTO SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA VITA	€ 462,28	€ 197,68	€ 659,96
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	€ 2.104,41	€ 4.706,12	€ 6.810,53
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 330,00		€ 330,00
<b><u>DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE</u></b>	<b><u>€ 330,00</u></b>	-	<b><u>€ 330,00</u></b>
FacoltaEconomia	€ 30.285,00	€ 12.475,08	€ 42.760,08
<b><u>DIP. DEGLI STUDI PER L'IMPRESA E IL TERRITORIO</u></b>	<b><u>€ 30.000,00</u></b>	<b><u>€ 8.079,70</u></b>	<b><u>€ 38.079,70</u></b>
DIP. DI SCIENZE ECONOMICHE E METODI QUANTITATIVI		€ 3.861,80	€ 3.861,80
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 285,00		€ 285,00
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA		€ 533,58	€ 533,58
FacoltaFarmacia	€ 10.500,00		€ 10.500,00
<b><u>DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE, ALIMENTARI, FARMAC.</u></b>	<b><u>€ 10.500,00</u></b>	-	<b><u>€ 10.500,00</u></b>
FacoltaGiurisprudenza	€ 19.161,47		€ 19.161,47
<b><u>DIPARTIMENTO DI INFORMATICA</u></b>	<b><u>€ 1.156,12</u></b>	-	<b><u>€ 1.156,12</u></b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AVANZATE	€ 1.800,00		€ 1.800,00
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE ED ECONOMICHE	€ 9.333,40		€ 9.333,40
DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETT.	€ 205,33		€ 205,33
DIPARTIMENTO SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA VITA	€ 1.800,00		€ 1.800,00
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 4.866,62		€ 4.866,62
FacoltaMedicina	€ 79.154,18	€ 61.939,74	€ 141.093,92
<b><u>Cespa - Centro Servizi Procedure Amministrative</u></b>	<b><u>€ 8.050,00</u></b>	-	<b><u>€ 8.050,00</u></b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE	€ 13.409,64	€ 11.677,74	€ 25.087,38
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 57.694,54	€ 50.262,00	€ 107.956,54
FacoltaMfn	€ 60.403,27	€ 300,00	€ 60.703,27
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	€ 6.953,68		€ 6.953,68
<b><u>DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AVANZATE</u></b>	<b><u>€ 25.152,00</u></b>	-	<b><u>€ 25.152,00</u></b>
DIPARTIMENTO SCIENZE DELL'AMBIENTE E DELLA VITA	€ 28.297,59	€ 300,00	€ 28.597,59
FacoltaScienzePolitiche	€ 20.922,32	€ 6.638,70	€ 27.561,02
DIPARTIMENTO DI RICERCA SOCIALE	€ 3.722,89	€ 1.953,67	€ 5.676,56
<b><u>DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETT.</u></b>	<b><u>€ 7.445,78</u></b>	<b><u>€ 3.907,34</u></b>	<b><u>€ 11.353,12</u></b>
DIPARTIMENTO SCIENZE GIURIDICHE ED ECONOMICHE	€ 4.876,82		€ 4.876,82
FACOLTA' DI GIURISPRUDENZA	€ 4.876,83		€ 4.876,83
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA		€ 777,69	€ 777,69
<b><u>Totale complessivo</u></b>	<b><u>€ 714.631,04</u></b>	<b><u>€ 265.762,82</u></b>	<b><u>€ 980.393,86</u></b>

I trasferimenti di competenza dall'Amministrazione ai Centri di Gestione Autonoma ammontano a € 10.330.272,02:

**Tabella 18**

CGA	Trasferimenti interni		
	Competenza	Residui tot	Totale
<u>Rettorato</u>	<u>€ 10.330.272,02</u>	<u>€ 9.204.268,09</u>	<u>€ 19.534.540,11</u>
Cespa - Centro Servizi Procedure Amministrative	€ 3.465.978,52	€ 1.010,34	€ 3.466.988,86
Dipartimento Informatica	€ 28.799,81	€ 216.614,22	€ 245.414,03
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 600.794,82	€ 1.294.653,08	€ 1.895.447,90
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.	€ 92.492,82	€ 213.357,61	€ 305.850,43
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 251.758,26	€ 207.854,61	€ 459.612,87
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.	€ 1.219.381,23	€ 815.707,24	€ 2.035.088,47
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 105.665,79	€ 320.291,00	€ 425.956,79
Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate	€ 138.617,80	€ 432.071,59	€ 570.689,39
Dipartimento Scienze Econ. e Met. Quant.	€ 32.919,91	€ 189.491,44	€ 222.411,35
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 152.599,79	€ 107.004,62	€ 259.604,41
Dipartimento Scienze Mediche	€ 276.142,56	€ 1.078.893,38	€ 1.355.035,94
Dipartimento Studi Impresa e Territorio	€ 69.003,95	€ 400.016,38	€ 469.020,33
Dipartimento Studi Umanistici	€ 236.469,58	€ 573.456,29	€ 809.925,87
Facoltà di Economia	€ 1.039.412,13	€ 883.395,80	€ 1.922.807,93
Facoltà di Farmacia	€ 355.638,70	€ 445.706,20	€ 801.344,90
Facoltà di Giurisprudenza	€ 242.922,23	€ 226.102,43	€ 469.024,66
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 240.346,39	€ 223.197,76	€ 463.544,15
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 598.664,16	€ 994.359,64	€ 1.593.023,80
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 803.908,47	€ 315.114,53	€ 1.119.023,00
Facoltà di Scienze Politiche	€ 378.755,10	€ 265.969,93	€ 644.725,03
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 10.330.272,02</b>	<b>€ 9.204.268,09</b>	<b>€ 19.534.540,11</b>

L'importo di € 10.330.272,02, è ripartito come di seguito:

- Budget di funzionamento: € 1.849.870,39;
- Assegnazioni per gestione edifici: € 1.465.475,80;
- Trasferimenti per ricerca Scientifica: € 1.955.119,00;
- Trasferimenti per convegni e congressi: € 37.700,00;
- Altri trasferimenti: € 270.144,79;
- Trasferimenti per investimento: € 3.486.776,00;
- Trasferimenti dall'Amministrazione per pagamento della Didattica e Borse di studio: € 1.100.584,39;
- Rimborsi IVA su prestazioni c/terzi: € 19.052,14;
- Rimborsi per spese sostenute: € 145.549,51;

## Budget e funzionamento

Tabella 19

<u>Budget 2009</u>	<u>Assegnazione 2009</u>	<u>Integrazioni Budget</u>	<u>Assegnazioni definitive</u>
<b><u>Budget Facoltà</u></b>	-	-	-
Facoltà di Economia	€ 135.291,00		€ 135.291,00
Facoltà di Farmacia	€ 89.111,00		€ 89.111,00
Facoltà di Giurisprudenza	€ 75.204,00		€ 75.204,00
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 76.998,00		€ 76.998,00
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 148.785,00		€ 148.785,00
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 90.750,00		€ 90.750,00
Facoltà di Scienze Politiche	€ 85.863,00		€ 85.863,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 702.002,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 702.002,00</b>
<b><u>Budget Dipartimenti</u></b>			
Dipartimento Informatica	€ 9.061,00		€ 9.061,00
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 38.832,00		€ 38.832,00
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.	€ 15.533,00		€ 15.533,00
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 7.119,00		€ 7.119,00
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmac.Farmacol.	€ 24.594,00		€ 24.594,00
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 19.416,00		€ 19.416,00
Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate	€ 20.063,00		€ 20.063,00
Dipartimento Scienze Econ. e Met. Quant.	€ 10.355,00		€ 10.355,00
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 20.063,00		€ 20.063,00
Dipartimento Scienze Mediche	€ 23.299,00		€ 23.299,00
Dipartimento Studi Impresa e Territorio	€ 27.183,00		€ 27.183,00
Dipartimento Studi Umanistici	€ 39.480,00		€ 39.480,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 254.998,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 254.998,00</b>
<b><u>Budget Biblioteche</u></b>			
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.	€ 30.283,00		€ 30.283,00
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 13.879,00		€ 13.879,00
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 48.571,00		€ 48.571,00
Dipartimento Studi Umanistici	€ 67.356,00		€ 67.356,00
Facoltà di Economia	€ 105.959,00		€ 105.959,00
Facoltà di Farmacia	€ 46.132,00		€ 46.132,00
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 120.816,00		€ 120.816,00

Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 67.004,00		€ 67.004,00
<b><u>TOTALE</u></b>	<b><u>€ 500.000,00</u></b>	<b><u>€ 0,00</u></b>	<b><u>€ 500.000,00</u></b>
<b><u>Assegnazioni Corsi di Laurea</u></b>			
Facoltà di Medicina e Chirurgia - master interuniversitario biennale di II livello "Teledidattica applicata alla medicina" a.a. 2008/2009	€ 50.000,00		€ 50.000,00
Facoltà di Scienze Politiche - corso educazione professionale e consulente del lavoro	€ 795,00		€ 795,00
Facoltà di Farmacia - corso Biotecnologie	€ 26.607,00		€ 26.607,00
Facoltà di Medicina e Chirurgia - corso Biotecnologie	€ 14.513,00		€ 14.513,00
Facoltà di Giurisprudenza - corso Informatica Giuridica	€ 12.086,00		€ 12.086,00
<b><u>TOTALE</u></b>	<b><u>€ 104.001,00</u></b>	<b><u>€ 0,00</u></b>	<b><u>€ 104.001,00</u></b>
<b><u>Fondi per iniziative di orientamento di facoltà</u></b>			
Facoltà di Economia	€ 1.000,00		€ 1.000,00
Facoltà di Farmacia	€ 1.000,00		€ 1.000,00
Facoltà di Giurisprudenza	€ 1.000,00		€ 1.000,00
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 1.000,00		€ 1.000,00
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 1.000,00		€ 1.000,00
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 1.000,00		€ 1.000,00
Facoltà di Scienze Politiche	€ 1.000,00		€ 1.000,00
<b><u>TOTALE</u></b>	<b><u>€ 7.000,00</u></b>	<b><u>€ 0,00</u></b>	<b><u>€ 7.000,00</u></b>
<b><u>Servizio Reception</u></b>			
Facoltà di Economia	€ 70.800,00	€ 62.500,00	€ 133.300,00
Facoltà di Farmacia	€ 2.900,00		€ 2.900,00
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 26.400,00	€ 19.014,79	€ 45.414,79
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 38.500,00	€ 29.542,80	€ 68.042,80
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 30.000,00	€ 2.211,80	€ 32.211,80
<b><u>TOTALE</u></b>	<b><u>€ 168.600,00</u></b>	<b><u>€ 113.269,39</u></b>	<b><u>€ 281.869,39</u></b>
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI</b>	<b>€ 1.736.601,00</b>	<b>€ 113.269,39</b>	<b>€ 1.849.870,39</b>



Figura 7

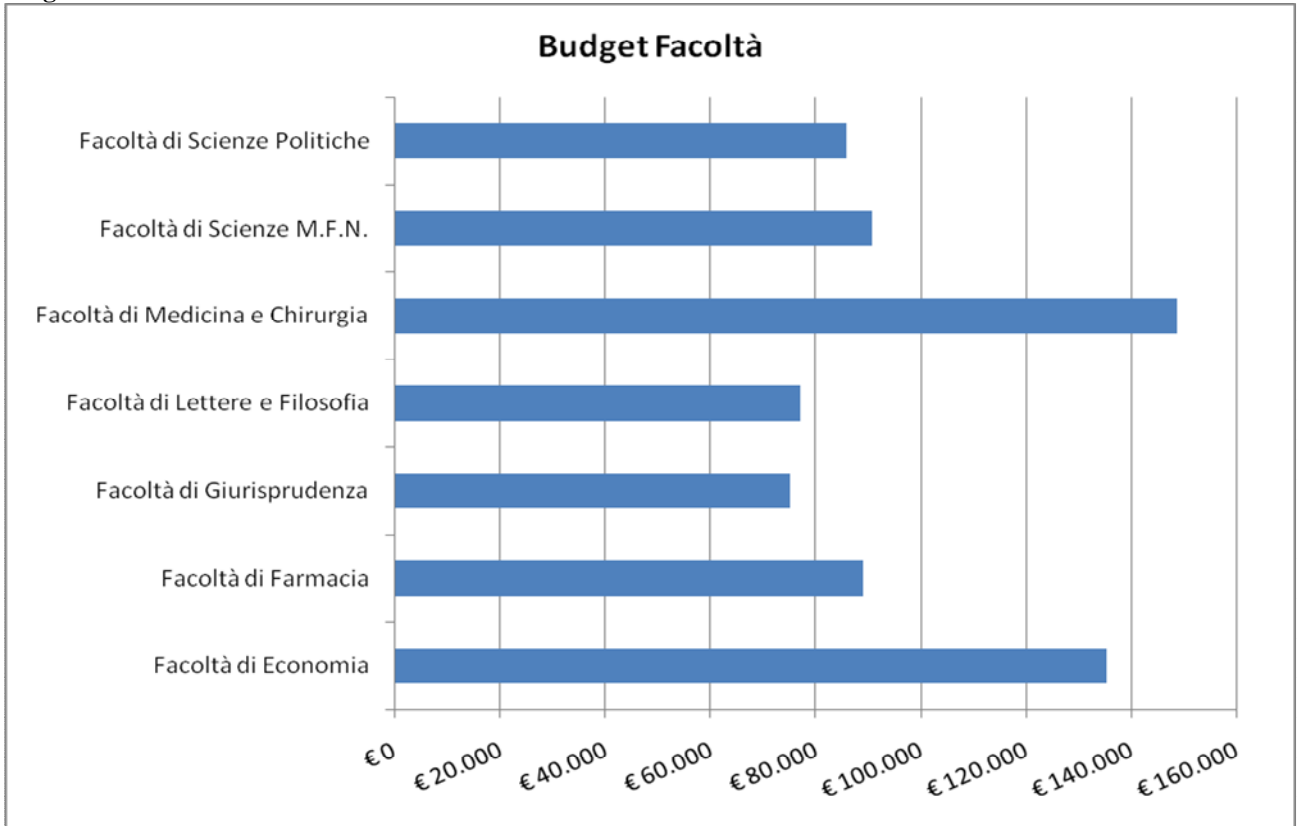
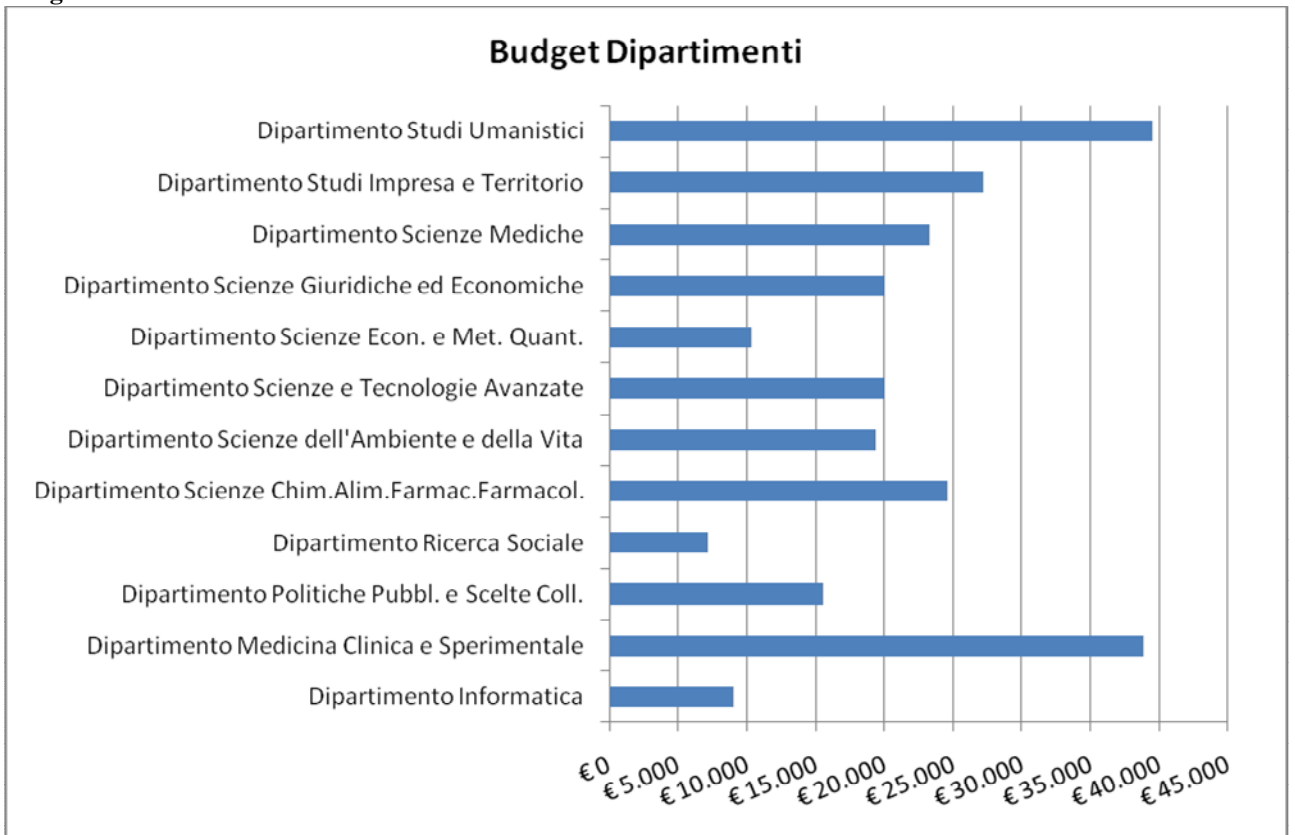


Figura 8

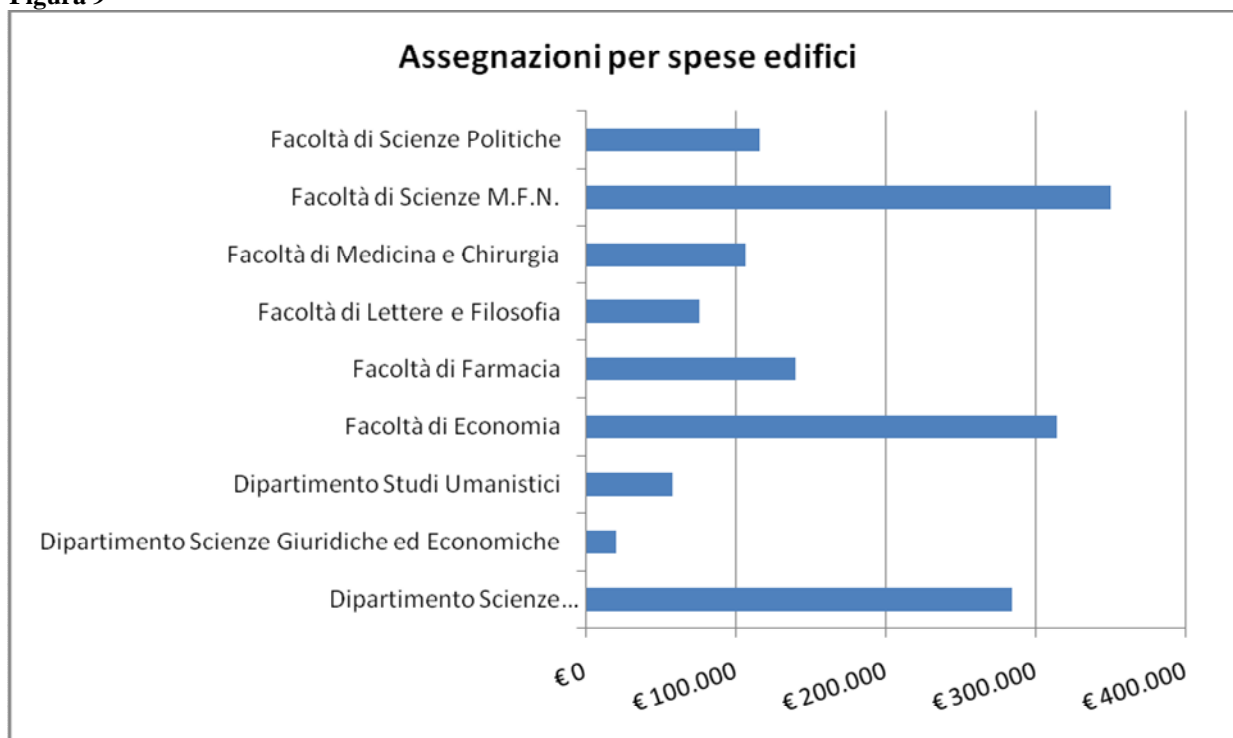


## Assegnazioni per Gestione Edifici

**Tabella 20**

<u>Assegnazioni per spese edifici</u>	<u>Assegnazione 2009</u>	<u>Integrazioni budget 2009</u>	<u>Rimborsi spese 2008</u>	<u>Assegnazioni definitive</u>
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.		€ 284.127,37		€ 284.127,37
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 10.500,00	€ 9.600,00		€ 20.100,00
Dipartimento Studi Umanistici	€ 29.000,00	€ 28.900,00		€ 57.900,00
Facoltà di Economia	€ 145.000,00	€ 159.200,00	€ 10.053,62	€ 314.253,62
Facoltà di Farmacia	€ 65.000,00	€ 75.100,00		€ 140.100,00
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 31.000,00	€ 42.550,00	€ 2.593,76	€ 76.143,76
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 44.000,00	€ 44.000,00	€ 19.101,05	€ 107.101,05
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 141.000,00	€ 209.000,00		€ 350.000,00
Facoltà di Scienze Politiche	€ 55.000,00	€ 60.750,00		€ 115.750,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 520.500,00</b>	<b>€ 913.227,37</b>	<b>€ 31.748,43</b>	<b>€ 1.465.475,80</b>

**Figura 9**



## Assegnazioni per la Ricerca

Le risorse indirizzate alla ricerca scientifica nel 2009 sono state complessivamente pari ad € 1.955.119,00.

L'Amministrazione ha destinato per la ricerca locale l'importo di € 200.000,00 interamente impegnati a favore dei Dipartimenti secondo la tabella di cui sotto. Altri rilevanti finanziamenti derivano da:

- Regione Piemonte: Il Bando Regionale per la Ricerca industriale e lo sviluppo precompetitivo per l'anno 2006 (CIPE 2006) prevede il finanziamento di n. 3 progetti di ricerca per un importo complessivo pari ad € 1.887.000,00. La quota per il 2009 impegnata a favore dei dipartimenti è pari ad € 204.590,20;
- Regione Piemonte: Il Bando Regionale "Converging Technologies" (CIPE 2007) prevede il finanziamento del progetto di ricerca "Remers" per un importo complessivo pari ad € 1.660.096,00. La quota per il 2009 impegnata a favore dei dipartimenti è pari ad € 663.028,80;

L'Ateneo ha inoltre indetto nel 2009 il bando per la mobilità internazionale utile a favorire l'interscambio di ricercatori e docenti con altre Università straniere, destinando alle Facoltà un importo di € 2.500,00, pari complessivamente ad € 17.500,00.

**Tabella 21**

Dipartimento	CIPE 2006	CIPE 2007	Ricerca locale	Ricerca certificata
Dipartimento Informatica			€ 7.177,75	€ 12.561,06
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale			€ 29.254,83	€ 51.195,95
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.			€ 10.522,73	€ 18.414,78
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 200.000,00		€ 7.716,20	€ 13.503,34
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.		€ 663.028,80	€ 25.213,87	€ 44.124,27
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita			€ 22.292,40	€ 39.011,71
Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate			€ 24.059,42	€ 42.103,99
Dipartimento Scienze Econ. e Met. Quant.			€ 6.458,64	€ 11.302,62
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche			€ 9.730,45	€ 17.028,29
Dipartimento Scienze Mediche			€ 28.212,50	€ 49.371,87
Dipartimento Studi Impresa e Territorio	€ 4.590,20		€ 11.726,38	€ 20.521,16
Dipartimento Studi Umanistici			€ 17.634,83	€ 30.860,96
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 204.590,20</b>	<b>€ 663.028,80</b>	<b>€ 200.000,00</b>	<b>€ 350.000,00</b>

Nel corso dell'esercizio 2009 il contributo a favore della ricerca da parte di Enti privati è pari ad € 520.000,00 interamente impegnati a favore dei Centri di Gestione Autonoma.

Gli enti finanziatori sono riportati nella seguente tabella:

**Tabella 22**

<b>Ente Finanziatore</b>	<b>Causale</b>	<b>Importo</b>
Fondazione Cariplo	ricerca scientifica in ambito biomedico	€ 150.000,00
Fondazione Cariplo	ricerca scientifica e tecnologia sui materiali avanzati	€ 100.000,00
Fondazione Cariplo	Attivazione laboratorio di ricerca interdisciplinare in Genetica Molecolare	€ 120.000,00
Provincia - Comune di Alessandria	valorizzazione della presenza universitaria nell'Alessandrino	€ 150.000,00
<b>Totale</b>		<b>€ 520.000,00</b>

Nel complesso i fondi per la ricerca sono affluiti ai Dipartimenti secondo le seguenti percentuali:

**Tabella 23**

<b>Dipartimento</b>	<b>Assegnazione</b>	<b>%</b>
Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate	€ 66.163,41	3,70%
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 61.304,11	3,43%
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 200.450,78	11,21%
Dipartimento Studi Umanistici	€ 48.495,79	2,71%
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.	€ 882.366,94	49,36%
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 221.219,54	12,38%
Dipartimento Scienze Mediche	€ 177.584,37	9,93%
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.	€ 28.937,51	1,62%
Dipartimento Studi Impresa e Territorio	€ 36.837,74	2,06%
Dipartimento Informatica	€ 19.738,81	1,10%
Dipartimento Scienze Econ. e Met. Quant.	€ 17.761,26	0,99%
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 26.758,74	1,50%
<b>Totale</b>	<b>€ 1.787.619,00</b>	

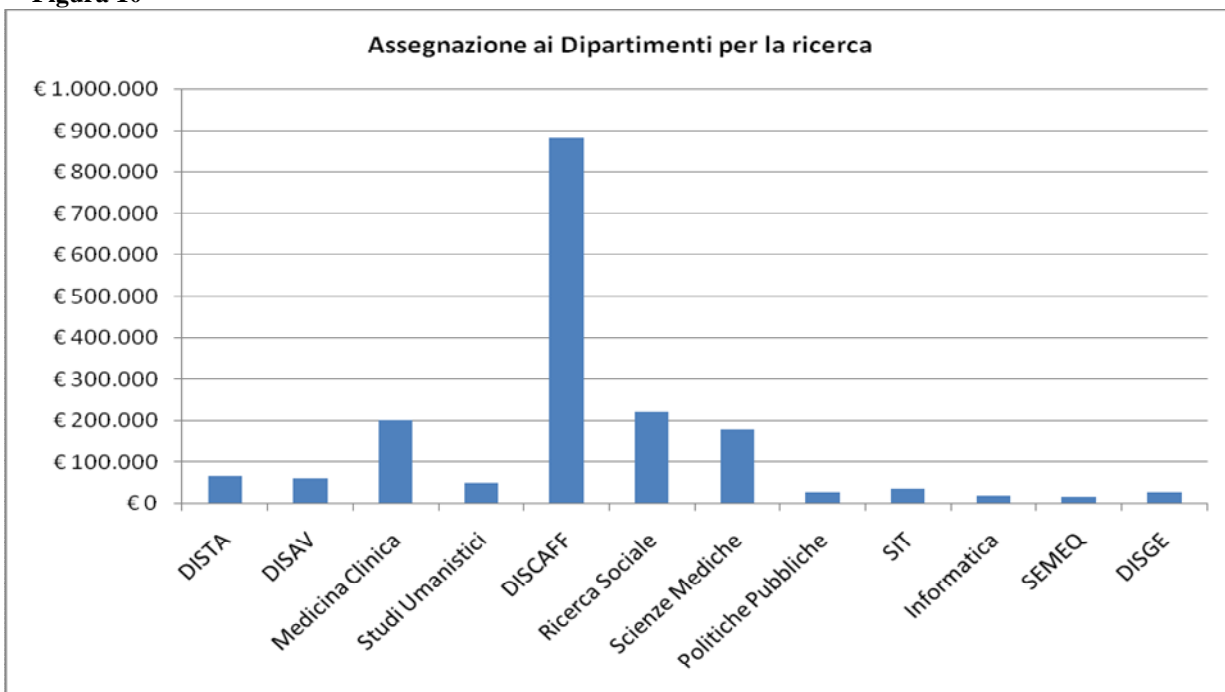
A cui si aggiungono i fondi confluiti alle Facoltà relativi alla mobilità internazionale (€ 17.500,00) e l'accordo di programma stipulato con la Provincia ed il Comune di Alessandria (€ 150.000,00) destinato alle tre Facoltà Alessandrine.

**Tabella 24**

<b>Dipartimento</b>	<b>Assegnazione</b>
Facoltà di Economia	€ 2.500,00
Facoltà di Farmacia	€ 2.500,00
Facoltà di Giurisprudenza	€ 52.500,00
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 2.500,00

Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 2.500,00
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 52.500,00
Facoltà di Scienze Politiche	€ 52.500,00
<b>Totale</b>	<b>€ 167.500,00</b>

**Figura 10**



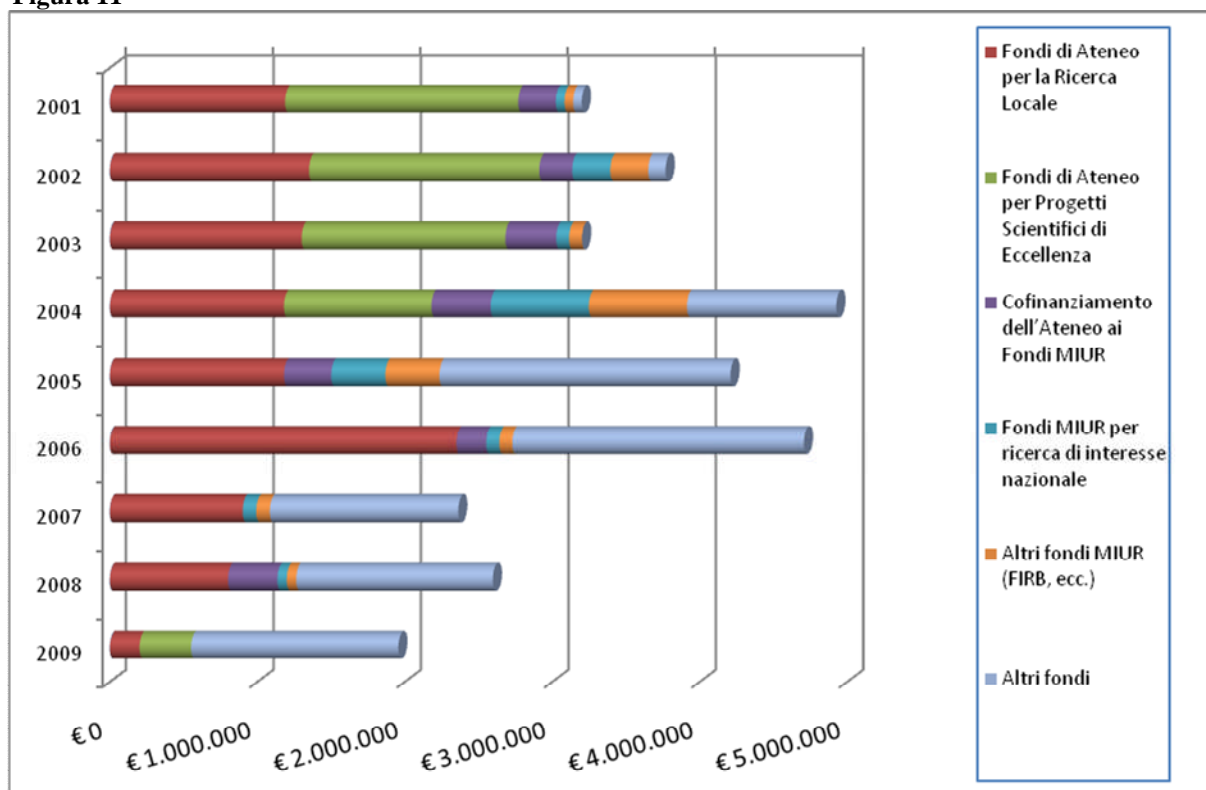
Negli esercizi finanziari dal 2001 al 2009 le risorse destinate alla ricerca sono state pari ad € 35.887.513,89, di cui € 5.872.659,24 relativi a Progetti Scientifici di Eccellenza ed € 10.447.850,89 relativi a fondi di Ricerca Locale.

**Tabella 25**

<b><i>Esercizio</i></b>	<b><i>Fondi di Ateneo per la Ricerca Locale</i></b>	<b><i>Fondi di Ateneo per Progetti Scientifici di Eccellenza</i></b>	<b><i>Cofinanziamento dell'Ateneo ai Fondi MIUR</i></b>	<b><i>Fondi MIUR per ricerca di interesse nazionale</i></b>	<b><i>Altri fondi MIUR (FIRB, ecc.)</i></b>	<b><i>Altri fondi</i></b>	<b><i>Totale</i></b>
2001	1.187.850,87	1.580.895,21	254.613,25	1.006.649,78	58.876,09	58.178,87	<b>4.147.064,07</b>
2002	1.350.000,00	1.561.166,52	223.400,00	814.200,00	258.089,97	116.893,22	<b>4.323.749,71</b>
2003	1.300.000,00	1.380.923,00	345.600,00	1.155.800,00	87.240,00	0	<b>4.269.563,00</b>
2004	1.180.000,00	999.674,51	401.800,00	1.139.800,00	665.550,00	1.012.792,98	<b>5.399.617,49</b>
2005	1.180.000,00	0	320.654,00	1.041.607,00	366.960,00	1.973.646,39	<b>4.882.867,39</b>
2006	2.350.000,01	0	201.992,00	642.139,00	88.290,00	1.977.086,83	<b>5.259.507,84</b>
2007	900.000,00	0	0	0	92.098,00	1.277.233,38	<b>2.269.331,38</b>

2008	800.000,01	0	335.085,00	848.674,38	64.000,00	1.332.934,62	<b>3.380.694,01</b>
2009	200.000,00	350.000,00	0	0	0	1.405.119,00	<b>1.955.119,00</b>
<b>Totale</b>	<b>10.447.850,89</b>	<b>5.872.659,24</b>	<b>2.083.144,25</b>	<b>6.648.870,16</b>	<b>1.681.104,06</b>	<b>9.153.885,29</b>	<b>35.887.513,89</b>

**Figura 11**



I trasferimenti ai Centri di Gestione Autonoma per convegni e congressi a carattere scientifico sono stati pari ad € 37.700,00.

Per quanto concerne la didattica risultano assegnati € 1.100.584,39 di cui € 216.615,89 per i corsi di Master ed € 267.295,50 per le scuole di specializzazione medica. Sono inoltre stati assegnati fondi per le supplenze e la docenza a contratto, provenienti da finanziamenti esterni, alla Facoltà di Economia di cui € 150.000,00 dal Consorzio per la promozione, lo sviluppo ed il finanziamento della cultura universitaria in Casale Monferrato per il Corso di Laurea in Economia ed Amministrazione delle Imprese svolto presso la sede di Casale Monferrato, anno accademico 2008/2009, € 80.000,00 dall'ARS.UNI.VCO per il corso di laurea in Promozione e Gestione del Turismo, anno accademico 2008/2009, per la sede di Stresa ed € 150.000,00 alle tre Facoltà di Alessandria nell'ambito dell'accordo di programma per valorizzazione della presenza universitaria nell'Alessandrino.

Sono stati ripartiti inoltre i fondi ministeriali nell'ambito del diritto allo studio ex art. 2 DM 198 del 23.10.2003 relativi agli anni 2008 e 2009 per l'importo complessivo di € 116.550,00 e per il sostegno del progetto lauree scientifiche 20.223,00.

E' stata infine predisposta un'assegnazione straordinaria alla Facoltà per un importo di € 99.900,00 per la didattica.

Nel Corso del 2009 è stata predisposta l'assegnazione pluriennale al Centro di Servizi per lo Sviluppo di procedure Amministrative denominato "Ce.S.P.A." per il progetto "reti e sicurezza informatica".

Nella'ambito delle spese per investimento sono stata effettuate altre due assegnazioni, di € 5.760,00 al Dipartimento di Scienze Mediche per l'acquisto di nuovo condizionatori e di € 16.000,00 al Dipartimento di Studi Umanistici per la redazione della relazione archeologica relativa all'area su cui è in costruzione il nuovo campus universitario di Novara.

La voce altri trasferimenti correnti registra impegni per € 270.144,79, di cui € 86.320,00 assegnati per i test d'ingresso alle facoltà, € 46.147,00 per il sostegno delle lauree scientifiche provenienti dal ministero (quote 2008 e 2009) ed € 14.108,81 per i corsi di formazione IFTS finanziati da enti esterni.

Infine è stata effettuata un'assegnazione straordinaria alla Facoltà di Economia per un importo di € 75.265,27 derivanti da finanziamenti esterni diretti alla stessa Facoltà di Economia risultanti al bilancio dell'Amministrazione centrale.