



## **Relazione al Bilancio Consolidato dell'Esercizio 2008**

### **Informazioni di carattere generale**

L'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" è stata istituita con Decreto Murst in data 30 luglio 1998, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana in data 8 agosto 1998 e ha iniziato ufficialmente ad operare il 1 gennaio 1999.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è stato nominato con Decreto Rettorale n. 47/2009 prot. n. 2.428 del 04/02/2009. Il Collegio dei Revisori dei Conti, per il triennio 2009/2011, risulta così composto:

- Dott. Fabrizio Arioti, consigliere della Corte dei Conti – Presidente;
- Dott. Giovanni Criscuoli, Dirigente del MiUR;
- Dott. Giancarlo Giordano, dirigente del Ministero dell'Economia e della Finanza;
- Dott. Marcello Camozzi, esperto iscritto all'albo dei revisori contabili;
- Dott. Lodovico Di Carlo, esperto iscritto all'albo dei revisori contabili.

Il Nucleo di Valutazione è stato nominato con Decreto del Rettore n. 97/2009 prot. n. 3910 del 23/02/2009 per il quadriennio 2009/2012, ed è composto dalle seguenti persone:

- Prof. Fabio Gastaldi
- Prof. Marcello Carmagnani

- Prof. Giovanni Del Tin
- Dott.ssa Alessandra Indelicato
- Dott.ssa Emma Varasio.

#### Riferimento normativo

In ottemperanza a quanto previsto dal comma 26 del Disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza – allegato B al D.Lgs. N.196 del 30.06.2003 si dà atto dell'avvenuto aggiornamento, in data 27.03.2009, del Documento Programmatico sulla Sicurezza di cui all'art. 34, comma 1, lett. g) del D.Lgs. N. 196/2003.

---

### **RELAZIONE CONTABILE**

Il servizio di cassa dall'esercizio 1999 all'esercizio 2008 è stato svolto dalla Banca Intesa Sanpaolo Spa.

In sede di redazione del bilancio di previsione 2008 è stata data attuazione all'art. 39 che prevede la classificazione del bilancio in Unità Previsionali di Base (UPB), titoli e categorie. Il capitolo rappresenta l'unità elementare del bilancio ai soli fini della gestione e della rendicontazione.

A ciascuna Unità Previsionale di Base di primo livello corrisponde uno o più Centri di responsabilità amministrativa.

Per l'Amministrazione sono state definite le seguenti Unità Previsionali di Base di primo livello:

- AMMINISTRAZIONE
- DIDATTICA
- BIBLIOTECA
- RICERCA
- ATTIVITA' COMMERCIALE

Il Bilancio è redatto in modo da evidenziare i flussi delle entrate e delle spese secondo i criteri di classificazione enunciati nel Decreto M.U.R.S.T. in data 9/2/1996, che ha dettato i criteri per la redazione dei conti consuntivi delle Università e si compone dei seguenti titoli:

*ENTRATE*

- TITOLO I Contribuzione studentesca**  
**TITOLO II Contributi derivanti da contratti, convenzioni e accordi**  
**TITOLO III Entrate da trasferimenti**  
**TITOLO IV Altre entrate**  
**TITOLO V Trasferimenti interni**  
**TITOLO VI Partite di giro**

*SPESE*

- TITOLO I Risorse Umane**  
**TITOLO II Spese per attività culturali e istituzionali**  
**TITOLO III Spese di funzionamento**  
**TITOLO IV Altre spese**  
**TITOLO V Acquisizione di beni durevoli e interventi edilizi**  
**TITOLO VI Spese per trasferimenti e cooperazione**  
**TITOLO VII Trasferimenti interni**  
**TITOLO VIII Partite di giro**

Il Bilancio consolidato espone le risultanze contabili dell'Amministrazione Centrale e di 20 Centri di Gestione Autonoma, di cui 7 Facoltà, 12 Dipartimenti ed il Centro servizi e procedure amministrative, approvate con delibera dei rispettivi Consigli e sottoposti all'attenzione del Consiglio di Amministrazione per la presa d'atto in data 26/06/2009 con delibera 26/06/2009:

**Tabella 1**

<b>Centro di Gestione Autonoma</b>	<b>Delibere di approvazione bilanci consuntivi</b>
• Facoltà Economia	Delibera del Consiglio di Facoltà del 19/02/2009
• Facoltà Farmacia	Delibera del Consiglio di Facoltà del 27/02/2009
• Facoltà Giurisprudenza	Delibera del Consiglio di Facoltà del 24/03/2009
• Facoltà Lettere e Filosofia	Delibera del Consiglio di Facoltà del 22/04/2009
• Facoltà Medicina e Chirurgia	Delibera del Consiglio di Facoltà del 24/02/2009
• Facoltà Scienze Mfn	Delibera del Consiglio di Facoltà del 18/02/2009
• Facoltà Scienze Politiche	Delibera del Consiglio di Facoltà del 27/02/2009
• Dipartimento Studi Impresa e Territorio	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 27/02/2009

• Dipartimento Informatica	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 19/02/2009
• Dipartimento Politiche Pubbliche e Scelte Collettive	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 27/02/2009
• Dipartimento Ricerca Sociale	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 27/02/2009
• Dipartimento Scienze Economiche e Metodi Quantitativi	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 18/02/2009
• Dipartimento Scienze Chimiche Alimentari Farmaceutiche e Farmacologiche	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 18/02/2009
• Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 24/03/2009
• Dipartimento Scienze Mediche	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 04/03/2009
• Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 19/01/2009
• Dipartimento Studi Umanistici	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 25/03/2009
• Dipartimento Scienze Ambiente e Vita	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 19/02/2009
• Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	Delibera del Consiglio di Dipartimento del 05/03/2009
• Centro Servizi e Procedure Amministrative	Decreto del Presidente del Centro del

Il bilancio consuntivo dell'Amministrazione Centrale è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26/06/2009.

La Legge n. 289/2002, all'art. 28, al fine di garantire la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo della Comunità europea e delle norme conseguenti, ha stabilito che tutti gli incassi e i pagamenti, e i dati di competenza economica rilevati dalle amministrazioni pubbliche, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, devono essere codificati con criteri uniformi su tutto il territorio nazionale.

Ai sensi della legge 30 dicembre 2004, n. 311 (legge finanziaria 2005), all'art.1 comma 79, al fine di sperimentare gli effetti del superamento del sistema di tesoreria unica il Ministro dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca ha individuato con decreto del 18/02/2005 le università per le quali dall'anno 2005 i trasferimenti statali affluiscono direttamente ai tesorieri degli enti. Con il predetto decreto sono stati altresì definiti i criteri, le modalità e i tempi della sperimentazione del sistema informativo delle operazioni degli Enti Pubblici (SIOPE) relativamente sia alle entrate sia alle

spese. Dal 1° novembre 2005 la sperimentazione è stata estesa anche all'Università degli Studi del Piemonte Orientale. Il bilancio di previsione 2008, è stato strutturato in modo compatibile con il sistema di codifica Siope.

Sotto il profilo finanziario il MIUR, ai sensi dell'art. 51 comma 1 Legge 27/12/1997 n°449, con nota prot. 260 in data 20/02/2008, ha quantificato in € 57 milioni il fabbisogno complessivo dell'Ateneo (Amministrazione, Facoltà e Dipartimenti), successivamente incrementato a € 60 milioni con nota prot. 1512 del 31/10/2008.

Per fabbisogno finanziario si intende normalmente l'incidenza complessiva dei pagamenti dell'Ateneo sulla cassa statale, cioè il complesso dei pagamenti effettuati mediante utilizzo delle risorse statali con prelievo dalle contabilità speciali infruttifere presso le Sezioni di Tesoreria Provinciale dello Stato (Banca d'Italia). L'avvio della sperimentazione Siope aveva avuto però come effetto secondario l'uscita dell'Ateneo dal sistema di Tesoreria Unica. Il trasferimento di fondi da parte del Ministero è avvenuto pertanto, per tutto il 2008, tramite accredito diretto sul conto corrente bancario dell'Ateneo ogni due mesi e il rispetto dell'obiettivo del fabbisogno programmato annuo è garantito dall'ammontare dei trasferimenti effettuati dal ministero stesso.

E' stato pertanto necessario pianificare una meticolosa e puntuale gestione dei flussi di cassa. Tale attività non può prescindere dall'analisi dei flussi relativi ai trasferimenti interni e dalla capacità dei Centri di Gestione Autonoma di attrarre risorse.

L'uscita dal sistema di Tesoreria unica aveva avuto l'inevitabile pregio di comportare l'aumento degli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario acceso presso l'Istituto bancario cassiere e quindi, in definitiva di determinare un incremento delle entrate proprie.

**Tabella 2**

Esercizio	Int. attivi su c/c banc.	Interessi attivi su c/c post.	Totale interessi attivi
2004	€ 10.854,72	€ 33.829,69	<b>€ 44.684,41</b>
2005	€ 32.079,55	€ 25.198,22	<b>€ 57.277,77</b>
2006	€ 186.648,74	€ 1.588,62	<b>€ 188.237,36</b>
2007	€ 282.467,21	€ 1.093,18	<b>€ 283.560,39</b>
2008	€ 257.007,73	€ 54,28	<b>€ 257.062,01</b>

L'art. 77 quater comma 9 del D.L. 25/6/2008 n. 112 introdotto dalla Legge di conversione 6/8/2008 n. 133 ha però disposto, a decorrere dal 1/1/2009, la cessazione dell'efficacia delle disposizioni relative alle sperimentazioni per il superamento della Tesoreria unica e quindi le

Università, dal 1/1/2009, sono rientrate nel sistema di tesoreria unica. Questo comporta che le entrate statali non affluiranno più al conto corrente bancario acceso presso l'Istituto cassiere, ma affluiranno al conto di tesoreria presso la banca d'Italia, con una conseguente drastica riduzione degli interessi attivi che matureranno sul conto corrente bancario.

---

### **Gestione della liquidità**

I flussi di cassa interni all'Ateneo possono essere suddivisi in tre tipologie:

- Finanziamenti interni, cioè flussi di cassa da Amministrazione a CGA. Hanno natura di finanziamento, cioè erogazione di liquidità dall'Amministrazione ai CGA per far fronte alle uscite di cassa di questi ultimi;
- Trasferimenti interni reciproci, per regolare posizioni reciproche creditizie e debitorie tra CGA e Amministrazione;
- Trasferimenti interni tra CGA: per regolare reciproche posizioni creditizie e debitorie tra CGA e CGA.

La differenza tra trasferimenti interni in entrata e trasferimenti interni in uscita identifica i finanziamenti interni, ovvero i flussi netti in uscita dall'Amministrazione Centrale e in entrata sui CGA. In particolare, analizzando tali flussi netti emerge che la liquidità dei Centri di Gestione Autonoma deriva per la maggior parte da trasferimenti dell'Amministrazione Centrale. Nel corso del 2008 l'Amministrazione ha trasferito a Facoltà e Dipartimenti l'importo netto di € 11.119.061,41 (circa € 2,5 milioni in più rispetto all'anno precedente), pari al 18,5% del fabbisogno annuo programmato dal MIUR (nel 2007 tale percentuale si era attestata sul 14,9%).

Il forte incremento nell'ultimo esercizio finanziario (incremento di circa il 4% del fabbisogno complessivo) è dovuto al trasferimento dei finanziamenti dei progetti gestiti direttamente dal Centro di Gestione Autonoma "CeSPA" (Centro servizi e procedure amministrative), in particolare del progetto "reti e sicurezza informatica".

**Tabella 3**

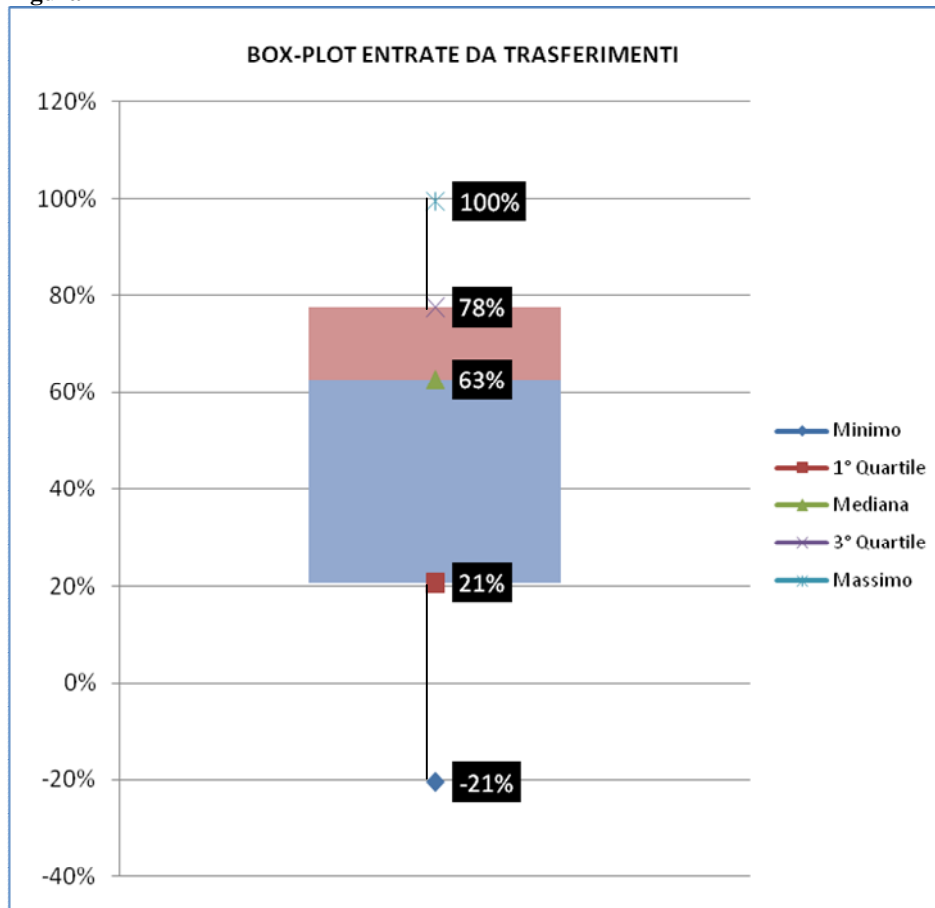
<i>Trasferimenti interni consolidati</i>		
	<i>2008</i>	<i>2007</i>

CGA	Trasferimenti interni - entrata	Trasferimenti interni - spesa	Trasferimenti interni netti (entrate-spesa)	%	Trasferimenti interni netti (entrate-spesa)	%
FacoltaScienze Politiche	€ 777.569,22	€ 281.889,08	€ 495.680,14	4%	€ 765.305,46	9%
FacoltaMfn	€ 878.761,88	€ 96.128,57	€ 782.633,31	7%	€ 540.235,39	6%
FacoltaMedicina	€ 980.165,99	€ 131.649,51	€ 848.516,48	8%	€ 699.056,48	8%
FacoltaLettere	€ 326.787,34	€ 59.417,05	€ 267.370,29	2%	€ 328.075,78	4%
FacoltaGiurisprudenza	€ 226.414,30	€ 36.401,04	€ 190.013,26	2%	€ 252.278,49	3%
FacoltaFarmacia	€ 668.904,23	€ 179.211,24	€ 489.692,99	4%	€ 328.714,21	4%
FacoltaEconomia	€ 1.408.773,23	€ 299.895,46	€ 1.108.877,77	10%	€ 918.759,65	11%
DipStudiUmanistici	€ 538.169,27	€ 153.448,54	€ 384.720,73	3%	€ 480.235,30	6%
DipScienzeMediche	€ 670.645,27	€ 452.674,68	€ 217.970,59	2%	€ 561.320,10	7%
DipScienzeGiuridiche	€ 245.895,82	€ 80.790,42	€ 165.105,40	1%	€ 619.348,30	7%
DipScienze TecnologieAvanzate	€ 788.173,60	€ 394.915,56	€ 393.258,04	4%	€ 283.035,86	3%
DipScienze Farmacologiche	€ 850.385,59	€ 445.677,69	€ 404.707,90	4%	€ 594.379,71	7%
DipScienze Economiche	€ 92.717,11	€ 88.924,30	€ 3.792,81	0%	€ 190.917,65	2%
DipScienze AmbienteVita	€ 812.457,59	€ 528.386,83	€ 284.070,76	3%	€ 683.249,65	8%
DipRicercaSociale	€ 358.344,29	€ 100.150,89	€ 258.193,40	2%	€ 139.024,05	2%
DipPolitichePubbliche	€ 416.798,19	€ 80.738,47	€ 336.059,72	3%	€ 132.529,45	2%
DipMedicinaClinica	€ 728.800,44	€ 332.047,22	€ 396.753,22	4%	€ 751.923,80	9%
DipInformatica	€ 235.053,17	€ 50.039,76	€ 185.013,41	2%	€ 260.326,45	3%
DipImpresaTerritorio	€ 95.920,16	€ 190.438,89	-€ 94.518,73	-1%	€ 58.521,27	1%
Cespa	€ 4.100.287,97	€ 98.356,00	€ 4.001.931,97	36%	€ 0,00	
<b>Totale CGA</b>	<b>€ 15.201.024,66</b>	<b>€ 4.081.181,20</b>	<b>€ 11.119.843,46</b>	<b>100%</b>	<b>€ 8.587.237,05</b>	<b>100%</b>
Rettorato	€ 14.527.043,26	€ 3.407.199,80	-€ 11.119.843,46	-100%	-€ 8.587.237,05	-100%
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 29.728.067,92</b>	<b>€ 7.488.381,00</b>	<b>€ 0,00</b>		<b>€ 0,00</b>	

Analizzando il volume dei trasferimenti interni netti in rapporto alla liquidità totale comprensiva delle entrate proprie (Tabella 3), emerge che la liquidità di ogni Struttura è dipesa dai trasferimenti interni per una percentuale che varia da una sostanziale indipendenza del Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio (il cui saldo risulta negativo) alla quasi completa dipendenza di trasferimenti per la Facoltà di Medicina, Chirurgia e Scienze della Salute, a parte le attività svolte dal Cespa. Ad eccezione di questi estremi, la distribuzione ed il range entro cui opera la dipendenza generale dei centri di gestione autonoma è descritto nel grafico a box-plot (Fig.1). La mediana si attesta intorno al 63%, vale a dire che in oltre metà dei CGA i trasferimenti interni superano le entrate proprie.

Se si escludono i trasferimenti a favore del Cespa i trasferimenti interni netti dell'esercizio 2008 (€ 7.117.911) sono diminuiti rispetto al 2007 (€ 8.587.237). Questo significa che è aumentata la capacità dei Centri di Gestione Autonoma di introitare risorse dall'esterno.

**Figura 1**



Dalla tabella successiva si può osservare che molti Centri di Gestione Autonoma hanno aumentato le entrate proprie e hanno ridotto le entrate derivanti da trasferimenti interni rispetto al 2006, riducendo di fatto la loro “dipendenza” dall’Amministrazione Centrale per quanto concerne le disponibilità liquide.

Per altri Centri di Gestione Autonoma si è verificata invece la tendenza inversa.

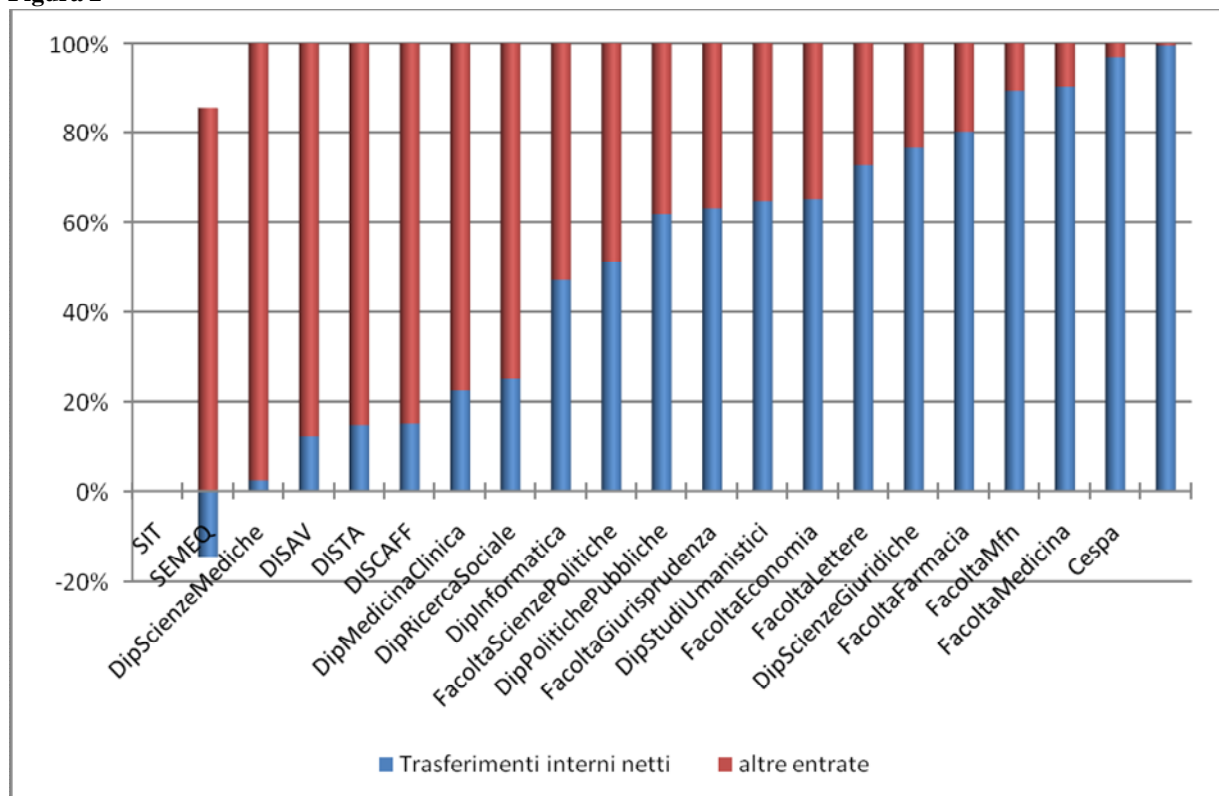
**Tabella 4**

	2008				2007	riduzione (-) / incremento (+) dell'incidenza delle entrate
	Trasferimenti interni netti (trasferimenti)	altre entrate	Totale complessivo entrate	% entrate da trasf.interni	% entrate da trasf.interni	
CGA						



	interni in entrata -trasferimenti interni in spesa)		(trasferim enti interni in entrata lordi + altre entrate)	nette	nette	per trasferimenti interni sulle entrate tot
				sul tot entrate	sul tot entrate	
DipImpresaTerritorio	<b>-€ 94.518,73</b>	€ 554.241,60	€ 459.722,87	-21%	18%	-39%
DipScienzeEconomiche	€ 3.792,81	€ 159.881,22	€ 163.674,03	2%	48%	-46%
DipScienzeMediche	€ 165.105,40	€ 1.191.253,34	€ 1.356.358,74	12%	27%	-15%
DipScienzeAmbienteVita	€ 284.070,76	€ 1.629.422,56	€ 1.913.493,32	15%	31%	-16%
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 217.970,59	€ 1.217.877,41	€ 1.435.848,00	15%	24%	-9%
DipScienzeFarmacologiche	€ 404.707,90	€ 1.393.877,38	€ 1.798.585,28	23%	23%	0%
DipMedicinaClinica	€ 396.753,22	€ 1.172.924,79	€ 1.569.678,01	25%	40%	-15%
DipRicercaSociale	€ 258.193,40	€ 289.455,48	€ 547.648,88	47%	22%	25%
DipInformatica	€ 185.013,41	€ 176.768,26	€ 361.781,67	51%	60%	-9%
FacoltaScienzePolitiche	€ 495.680,14	€ 304.102,57	€ 799.782,71	62%	70%	-8%
DipPolitichePubbliche	€ 336.059,72	€ 195.980,30	€ 532.040,02	63%	23%	40%
FacoltaGiurisprudenza	€ 190.013,26	€ 103.095,73	€ 293.108,99	65%	65%	0%
DipStudiUmanistici	€ 384.720,73	€ 205.171,69	€ 589.892,42	65%	57%	8%
FacoltaEconomia	€ 1.108.877,77	€ 412.740,86	€ 1.521.618,63	73%	55%	18%
FacoltaLettere	€ 267.370,29	€ 81.649,21	€ 349.019,50	77%	64%	13%
DipScienzeGiuridiche	€ 393.258,04	€ 97.196,70	€ 490.454,74	80%	60%	20%
FacoltaFarmacia	€ 489.692,99	€ 58.317,90	€ 548.010,89	89%	55%	34%
FacoltaMfn	€ 782.633,31	€ 84.375,29	€ 867.008,60	90%	61%	29%
FacoltaMedicina	€ 848.516,48	€ 28.678,58	€ 877.195,06	97%	85%	12%
Cespa	€ 4.001.931,97	€ 19.108,92	€ 4.021.040,89	100%	0%	100%
<b>Totale</b>	<b>€ 11.119.843,46</b>	<b>€ 9.376.119,79</b>	<b>€ 20.495.963,25</b>	<b>54%</b>	<b>41%</b>	<b>13%</b>

**Figura 2**



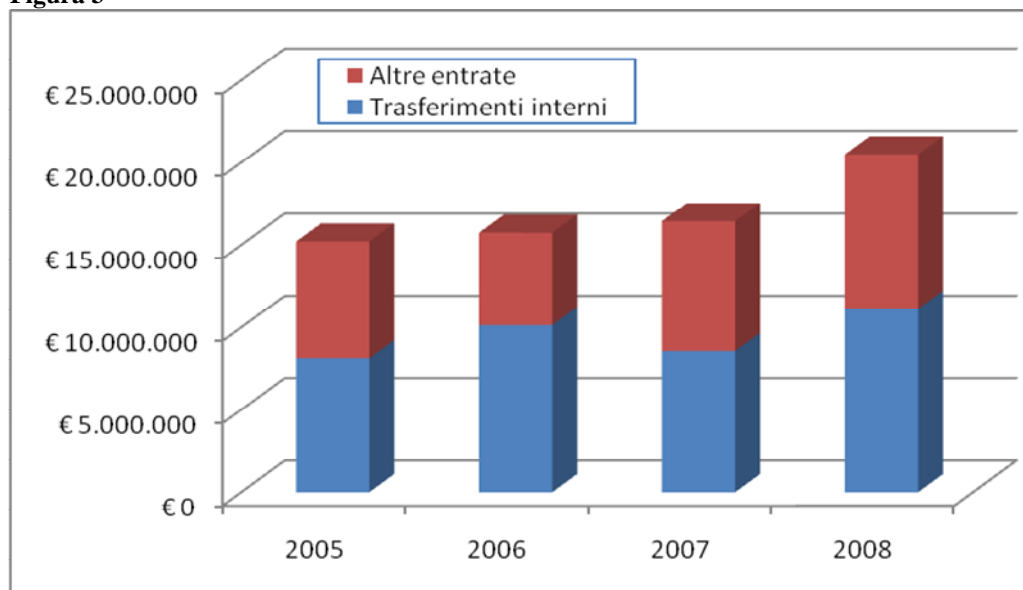
Nel complesso le entrate di cassa dei Centri di Gestione Autonoma sono costituite per il 54% (con un incremento del 2% rispetto al 2007) da finanziamenti dell'Amministrazione e per il 46% da finanziamenti esterni.

**Tabella 5**

	2005	2006	2007	2008*
Trasferimenti interni	€ 8.145.211,52	€ 10.138.197,34	€ 8.587.237,05	€ 7.117.911,49
Altre entrate	€ 7.063.188,34	€ 5.602.096,57	€ 7.860.236,34	€ 9.357.010,87
<b>Totale</b>	<b>€ 15.210.404,86</b>	<b>€ 15.742.299,91</b>	<b>€ 16.449.480,39</b>	<b>€ 16.474.922,36</b>
<b>% Trasferimenti interni sul totale</b>	<b>54%</b>	<b>64%</b>	<b>52%</b>	<b>43%</b>

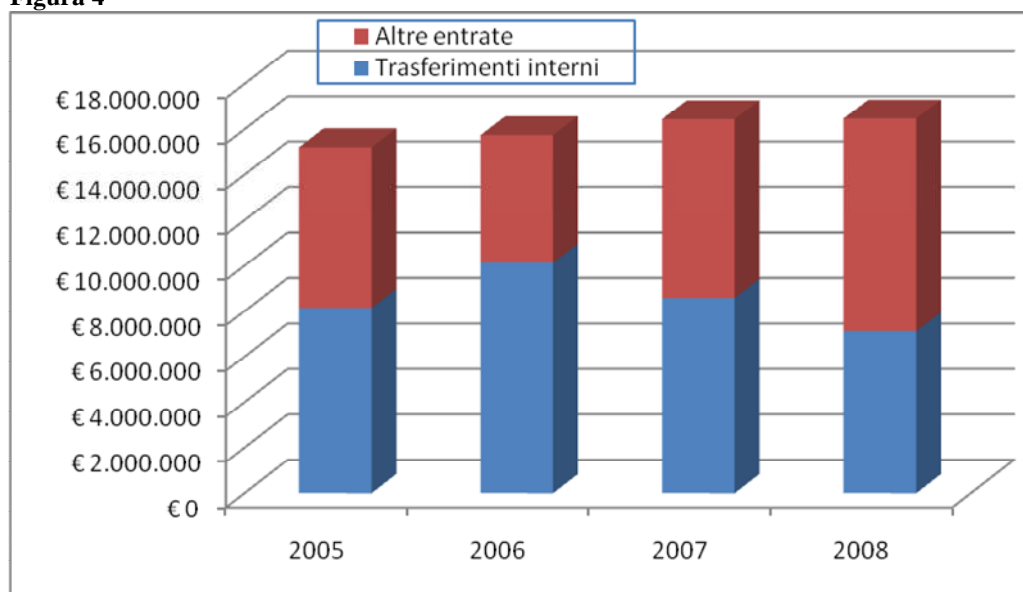
\*Se si escludono i trasferimenti a favore del Cespa si può notare come nell'esercizio 2008 i trasferimenti interni sia nettamente diminuiti, passando dal 52% del totale delle entrate dei Centri di Gestione Autonoma al 43%. I finanziamenti esterni propri nel 2008 hanno rappresentato il 57% delle entrate.

**Figura 3**



Dal grafico (figura 3) si può notare come il forte incremento del volume di cassa dei Centri di Gestione Autonoma per l'esercizio 2008 sia dipeso solo in parte dall'incremento della liquidità per i trasferimenti interni (circa il 2%). Si conferma la tendenza dello scorso esercizio nella ricerca di fonti alternative di finanziamento per realizzazione di attività proprie da parte dei Centri di Gestione Autonoma.

**Figura 4**

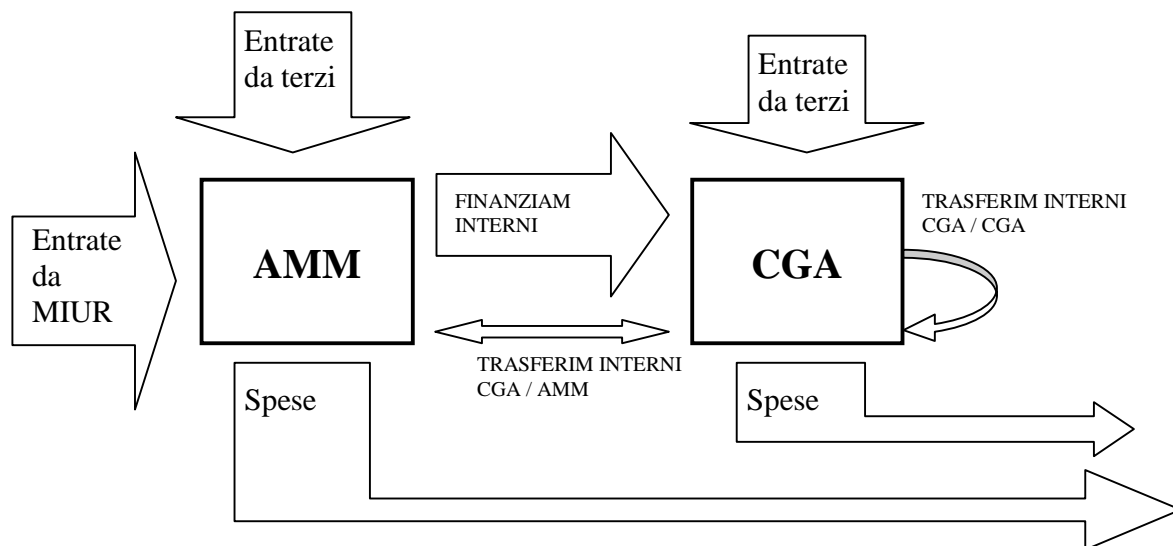


Escludendo il Cespa il grafico (figura 3a) indica nettamente come i finanziamenti esterni hanno difatti superato le entrate da trasferimenti interni tuttavia questi ultimi continuano a costituire una parte consistente delle entrate dei CGA e la loro modesta capacità di attrarre altre entrate ha un peso rilevante sulla cassa dell'Amministrazione in termini di solvibilità delle spese.

Il modello di Gestione della liquidità per l'Ateneo è schematizzabile come di seguito.

Nel riquadro le "spese" identificano le uscite dell'Ateneo (Amministrazione e CGA) verso l'esterno.

**Figura 5**



---

### **Gestione di competenza**

Il Bilancio Consolidato dell'Anno Finanziario 2008 è redatto in conformità agli art. 83 e segg. del Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato con decreto rettorale Rep. 84 in data 19/02/2008 e si compone del Rendiconto Finanziario a cui sono allegati la Situazione Patrimoniale e la Situazione Amministrativa ed è conforme ai criteri di classificazione

enunciati nel Decreto M.U.R.S.T. 9/2/1996, emanato in ottemperanza alla legge 5 agosto 1978 n° 468 art. 22 comma 2 e 3 e alla legge 9 maggio 1989 n° 168 art. 7 comma 6.

Il Rendiconto Finanziario comprende:

- le entrate di competenza dell'anno accertate, riscosse e rimaste da riscuotere;
- le spese di competenza dell'anno impegnate, pagate e rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi anteriori;
- le somme versate in tesoreria e quelle pagate per ciascun capitolo di bilancio distintamente in conto competenza e in conto residui;

La Situazione Patrimoniale comprende le attività e le passività finanziarie e patrimoniali con le variazioni derivanti dalla gestione del bilancio e quelle verificatesi per qualsiasi altra causa.

Il risultato finanziario complessivo della gestione 2008 è dato dall'Avanzo di Amministrazione che è la risultante algebrica del fondo di cassa al 31 dicembre 2008 a cui devono essere sommati i residui attivi e sottratti i residui passivi della gestione.

Tutti i dati sono esposti al netto dei trasferimenti interni.

Le Entrate accertate (al netto delle partite di giro) sono state di € 87.493.976,48 di cui incassate € 28.716.695,88 (a fronte di entrate accertate nel 2007 pari a € 80.731.587,91 di cui incassate € 25.088.814,58) e le spese impegnate (al netto delle partite di giro) di € 86.809.633,76 di cui pagate 78.453.070,81 (a fronte di spese impegnate nel 2007 pari a € 80.448.431,68 di cui pagate € 72.350.563,12).

La quota di Avanzo di Amministrazione generato durante la gestione di competenza è stata pari ad € 684.342,72.

Riclassificando le entrate e le spese secondo la tradizionale ripartizione tra corrente e conto capitale, si ottiene la seguente situazione:

**Tabella 6**

<b>Ateneo</b>			
<b><u>Entrate</u></b>			
<b><u>Correnti</u></b>		<b><u>Conto capitale</u></b>	
<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>	<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>
€ 81.045.671,16	€ 27.429.987,37	€ 6.448.305,32	€ 1.286.708,51
<b><u>Spese</u></b>			

<u>Correnti</u>		<u>Conto capitale</u>	
<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>	<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>
€ 79.334.211,76	€ 73.728.587,08	€ 7.475.422,00	€ 4.724.483,73

Tabella 7a

<b>Amministrazione centrale</b>			
<u>Entrate</u>			
<u>Correnti</u>		<u>Conto capitale</u>	
<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>	<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>
€ 74.088.126,38	€ 24.368.414,07	€ 4.662.493,87	€ 354.230,06
<u>Spese</u>			
<u>Correnti</u>		<u>Conto capitale</u>	
<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>	<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>
€ 72.376.666,98	€ 70.667.013,78	€ 5.689.610,55	€ 3.792.005,28

Tabella 6b

<b>Centri di Gestione Autonoma</b>			
<u>Entrate</u>			
<u>Correnti</u>		<u>Conto capitale</u>	
<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>	<u>Accertamenti</u>	<u>Riscossioni</u>
€ 6.957.544,78	€ 3.061.573,30	€ 1.785.811,45	€ 932.478,45
<u>Spese</u>			
<u>Correnti</u>		<u>Conto capitale</u>	
<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>	<u>Impegni</u>	<u>Pagamenti</u>
€ 6.957.544,78	€ 3.061.573,30	€ 1.785.811,45	€ 932.478,45

Con la codifica SIOPE è in parte venuta meno la tradizionale distinzione delle entrate in correnti e in conto capitale. La successiva tabella evidenzia le voci di entrata riclassificate in entrate correnti e entrate in conto capitale, gli importi sono riportati nell'allegato n.4:

Tabella 7

<u>Entrate</u>	
<u>Correnti</u>	<u>Conto capitale</u>
Contribuzione studentesca (titolo 1)	

Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi (titolo 2) – specifiche voci	Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi (titolo 2) – specifiche voci
Assegnazioni correnti dallo Stato (titolo 3 categoria 1)	Assegnazioni in conto capitale dallo Stato (titolo 3 categoria 3)
Trasferimenti correnti da altri soggetti (titolo 3 categoria 2)	Trasferimenti in conto capitale da altri soggetti (titolo 3 categoria 4)
Altre entrate (titolo 4)	

Gli importi accertati in entrata al titolo 2 “Contributi derivanti da contratti convenzioni e accordi” sono riferiti a voci in conto corrente per l’importo di € 5.808.989,24 quali finanziamenti per indennità di medici ospedalieri (€ 3.847.161,91), contributi per l’assunzione di personale docente (€ 933.654,48), contributi per posti aggiunti di medici specializzanti (€ 325.000,00) e dottorati di ricerca (€ 37.942,85) ed a finanziamenti per corsi di master e attività didattica direttamente gestiti dai Centri di Gestione Autonoma.

Le entrate in conto capitale sono pari ad € 6.448.305,32 e si riferiscono al contributo Cariplo per l’attivazione di un laboratorio interdisciplinare ed al contributo Alessandria 2018 per un progetto di ricerca scientifica e ad assegnazioni a favore di progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti.

La ripartizione delle spese tra correnti e capitale rispecchia le seguente voci:

**Tabella 8**

<u>Spese</u>	
<u>Correnti</u>	<u>Conto capitale</u>
Risorse umane (titolo 1)	
Spese per attività culturali e istituzionali (titolo 2)	
Spese di funzionamento (titolo 3)	
Altre spese (titolo 4)	Acquisto di beni durevoli e interventi edilizi (titolo 5)
Spese per trasferimenti correnti e cooperazione (titolo 6 categoria 1)	Spese per trasferimenti in conto capitale e cooperazione (titolo 6 categoria 2)

Le entrate accertate e le spese impegnate al netto delle partite di giro sono ripartite tra le Strutture nel seguente modo:

**Tabella 9**

competenza	ACCERTAMENTI		IMPEGNI	
	trasferimenti interni	altre entrate	trasferimenti interni	altre spese
Rettorato	€ 3.904.933,36	€ 78.750.620,25	€ 11.474.932,97	€ 72.312.310,68
FacoltaScienzePolitiche	€ 360.485,50	€ 381.142,09	€ 144.933,08	€ 671.787,01
FacoltaMfn	€ 722.544,87	€ 42.014,34	€ 84.310,33	€ 702.418,21
FacoltaMedicina	€ 933.951,50	€ 6.040,54	€ 88.382,36	€ 714.274,19
FacoltaLettere	€ 304.549,72	€ 6.768,45	€ 38.550,05	€ 292.597,12
FacoltaGiurisprudenza	€ 190.479,35	€ 74.946,73	€ 40.655,92	€ 315.034,32
FacoltaFarmacia	€ 440.378,97	€ 18.865,39	€ 107.150,24	€ 425.159,41
FacoltaEconomia	€ 1.138.154,45	€ 297.830,11	€ 444.027,71	€ 1.315.125,49
DipStudiUmanistici	€ 610.394,51	€ 218.341,22	€ 163.374,01	€ 523.499,67
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 859.224,57	€ 719.092,19	€ 495.360,59	€ 1.494.054,98
DipScienzeMediche	€ 374.209,02	€ 1.115.600,08	€ 570.607,38	€ 1.070.735,46
DipScienzeGiuridiche	€ 245.050,82	€ 154.771,98	€ 95.138,08	€ 313.637,44
DipScienzeFarmacologiche	€ 760.904,49	€ 1.365.894,14	€ 581.005,39	€ 1.558.459,48
DipScienzeEconomiche	€ 122.857,93	€ 47.494,28	€ 113.672,64	€ 143.023,95
DipScienzeAmbienteVita	€ 562.038,63	€ 1.778.767,50	€ 452.947,00	€ 1.444.410,69
DipRicercaSociale	€ 371.660,44	€ 220.375,00	€ 150.140,23	€ 585.417,00
DipPolitichePubbliche	€ 214.243,77	€ 126.870,99	€ 139.149,14	€ 330.821,84
DipMedicinaClinica	€ 999.031,10	€ 1.388.417,16	€ 425.549,82	€ 1.337.124,75
DipInformatica	€ 129.014,22	€ 243.555,28	€ 57.425,47	€ 231.557,21
DipImpresaTerritorio	€ 181.506,55	€ 534.786,92	€ 242.443,67	€ 394.959,55
Cespa	€ 2.601.298,31	€ 1.781,84	€ 117.156,00	€ 633.225,31
<b>Totale</b>	<b>€ 16.026.912,08</b>	<b>€ 87.493.976,48</b>	<b>€ 16.026.912,08</b>	<b>€ 86.809.633,76</b>

Nella tabella che segue è evidenziata la capacità dei Centri di Gestione Autonoma di attrarre entrate proprie al netto delle partite di giro, resta nel complesso:

**Tabella 10**

	<b>2008</b>			<b>2007</b>	
	ACCERTAMENTI		% entrate proprie su tot	% entrate proprie su tot	entrate proprie
	entrate proprie	tot entrate			
DipScienzeAmbienteVita	€ 1.778.767,50	€ 2.340.806,13	76%	72%	€ 1.318.675,76
DipScienzeMediche	€ 1.115.600,08	€ 1.489.809,10	75%	61%	€ 840.413,29
DipImpresaTerritorio	€ 534.786,92	€ 716.293,47	75%	47%	€ 135.379,69
DipInformatica	€ 243.555,28	€ 372.569,50	65%	39%	€ 127.056,25
DipScienzeFarmacologiche	€ 1.365.894,14	€ 2.126.798,63	64%	76%	€ 1.592.864,26
DipMedicinaClinica	€ 1.388.417,16	€ 2.387.448,26	58%	58%	€ 822.864,70
FacoltaScienzePolitiche	€ 381.142,09	€ 741.627,59	51%	28%	€ 168.997,80



DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 719.092,19	€ 1.578.316,76	46%	71%	€ 1.304.184,72
DipScienzeGiuridiche	€ 154.771,98	€ 399.822,80	39%	31%	€ 86.155,60
DipRicercaSociale	€ 220.375,00	€ 592.035,44	37%	74%	€ 475.561,90
DipPolitichePubbliche	€ 126.870,99	€ 341.114,76	37%	61%	€ 320.565,00
FacoltaGiurisprudenza	€ 74.946,73	€ 265.426,08	28%	26%	€ 87.353,14
DipScienzeEconomiche	€ 47.494,28	€ 170.352,21	28%	81%	€ 294.138,23
DipStudiUmanistici	€ 218.341,22	€ 828.735,73	26%	47%	€ 268.432,12
FacoltaEconomia	€ 297.830,11	€ 1.435.984,56	21%	29%	€ 452.495,60
FacoltaMfn	€ 42.014,34	€ 764.559,21	5%	17%	€ 129.074,99
FacoltaFarmacia	€ 18.865,39	€ 459.244,36	4%	8%	€ 53.897,91
FacoltaLettere	€ 6.768,45	€ 311.318,17	2%	25%	€ 97.379,15
FacoltaMedicina	€ 6.040,54	€ 939.992,04	1%	5%	€ 40.588,22
Cespa	€ 1.781,84	€ 2.603.080,15	0%	0%	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 8.743.356,23</b>	<b>€ 20.865.334,95</b>			<b>€ 8.616.078,33</b>

### Gestione residui

I residui attivi risultanti dalla gestione di competenza dell'anno 2008, al netto delle partite di giro, ammontano a € 59.005.743,49, mentre quelli passivi a € 10.300.506,89 (allegati 1 e 2).

I Residui attivi, derivanti da esercizi precedenti ammontano, al 31/12/2008, a € 21.037.474,08 (comprensivi delle partite di giro):

**Tabella 11**

	Residui iniziali	Riscossioni	Residui non riaccertati	Residui finali
<b>2000</b>	€ <b>10.340,15</b>	€ -	€ -	€ <b>10.340,15</b>
Rettorato	€ 10.340,15	€ -	€ -	€ 10.340,15
<b>2001</b>	€ <b>2.375,70</b>	€ -	€ -	€ <b>2.375,70</b>
Rettorato	€ 2.375,70	€ -	€ -	€ 2.375,70
<b>2002</b>	€ <b>1.263,03</b>	€ -	-€ <b>1.263,03</b>	€ -
Rettorato	€ 1.263,03	€ -	-€ 1.263,03	€ -
<b>2003</b>	€ <b>134.982,39</b>	€ <b>48.411,00</b>	-€ <b>6.844,17</b>	€ <b>79.727,22</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 20.106,00	€ 18.606,00	€ -	€ 1.500,00
DiplInformatica	€ 15.500,00	€ 15.500,00	€ -	€ -
DipPolitichePubbliche	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ -	€ -
DipScienzeFarmacologiche	€ 30.098,29	€ -	-€ 6.440,02	€ 23.658,27
DipScienzeMediche	€ 1.704,31	€ -	€ -	€ 1.704,31
FacoltaEconomia	€ 2.523,96	€ 1.305,00	€ -	€ 1.218,96
FacoltaMfn	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ -	€ -
Rettorato	€ 52.049,83	€ -	-€ 404,15	€ 51.645,68
<b>2004</b>	€ <b>3.033.232,28</b>	€ <b>159.864,39</b>	-€ <b>14.689,78</b>	€ <b>2.858.678,11</b>

DiplImpresaTerritorio	€ 9.900,00	€ 5.200,00	-€ 3.500,00	€ 1.200,00
DipScienzeAmbienteVita	€ 29.000,00	€ 28.995,45	-€ 4,55	€ -
FacoltaEconomia	€ 339,00	€ -	€ -	€ 339,00
Rettorato	€ 2.993.993,28	€ 125.668,94	-€ 11.185,23	€ 2.857.139,11
<b>2005</b>	<b>€ 2.526.945,45</b>	<b>€ 1.466.616,12</b>	<b>-€ 2.899,95</b>	<b>€ 1.057.429,38</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 32.410,00	€ 500,00	€ -	€ 31.910,00
DipRicercaSociale	€ 26.157,00	€ 21.137,42	€ -	€ 5.019,58
DipScienzeAmbienteVita	€ 61.188,00	€ 58.288,05	-€ 2.899,95	€ -
DipScienzeEconomiche	€ 44.346,80	€ 27.870,00	€ -	€ 16.476,80
DipScienzeFarmacologiche	€ 27.580,00	€ 27.580,00	€ -	€ -
DipScienzeMediche	€ 22.841,88	€ 19.241,88	€ -	€ 3.600,00
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 18.000,00	€ -	€ -	€ 18.000,00
DipStudiUmanistici	€ 23.000,00	€ -	€ -	€ 23.000,00
FacoltaEconomia	€ 4.456,00	€ -	€ -	€ 4.456,00
FacoltaMfn	€ 14.928,40	€ 14.928,40	€ -	€ -
Rettorato	€ 2.252.037,37	€ 1.297.070,37	€ -	€ 954.967,00
<b>2006</b>	<b>€ 20.263.552,62</b>	<b>€ 8.854.307,92</b>	<b>-€ 14.284,48</b>	<b>€ 11.394.960,22</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 169.225,00	€ 117.268,80	-€ 3.156,20	€ 48.800,00
DipInformatica	€ 48.384,00	€ 18.000,00	€ -	€ 30.384,00
DipMedicinaClinica	€ 190.227,07	€ 175.421,92	-€ 0,16	€ 14.804,99
DipPolitichePubbliche	€ 151.000,00	€ 12.998,05	-€ 1,95	€ 138.000,00
DipRicercaSociale	€ 88.114,38	€ 27.538,08	-€ 6,20	€ 60.570,10
DipScienzeAmbienteVita	€ 227.100,00	€ 45.200,00	€ -	€ 181.900,00
DipScienzeEconomiche	€ 9.050,00	€ 9.050,00	€ -	€ -
DipScienzeFarmacologiche	€ 437.250,50	€ 312.042,89	-€ 4,50	€ 125.203,11
DipScienzeGiuridiche	€ 31.650,00	€ 28.150,00	€ -	€ 3.500,00
DipScienzeMediche	€ 353.850,86	€ 318.619,73	-€ 0,01	€ 35.231,12
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 509.447,44	€ 350.184,04	-€ 5.243,85	€ 154.019,55
DipStudiUmanistici	€ 29.300,00	€ 800,00	€ -	€ 28.500,00
FacoltaEconomia	€ 142.962,08	€ 141.385,48	-€ 976,60	€ 600,00
FacoltaGiurisprudenza	€ 16.840,00	€ 16.840,00	€ -	€ -
FacoltaLettere	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ -	€ -
FacoltaScienzePolitiche	€ 120.647,29	€ 105.743,24	-€ 4.404,05	€ 10.500,00
Rettorato	€ 17.736.504,00	€ 7.173.065,69	-€ 490,96	€ 10.562.947,35
<b>2007</b>	<b>€ 55.648.051,28</b>	<b>€ 49.962.511,38</b>	<b>-€ 51.576,60</b>	<b>€ 5.633.963,30</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 60.094,45	€ 34.742,88	€ -	€ 25.351,57
DipInformatica	€ 60.870,52	€ 52.076,12	-€ 5.794,40	€ 3.000,00
DipMedicinaClinica	€ 279.359,84	€ 214.974,25	-€ 14.879,28	€ 49.506,31
DipPolitichePubbliche	€ 127.766,02	€ 70.126,02	-€ 2.100,83	€ 55.539,17
DipRicercaSociale	€ 305.471,39	€ 166.972,35	-€ 3.869,84	€ 134.629,20
DipScienzeAmbienteVita	€ 882.461,25	€ 669.727,90	-€ 5.549,80	€ 207.183,55
DipScienzeEconomiche	€ 248.981,07	€ 76.967,07	-€ 1.014,00	€ 171.000,00

DipScienzeFarmacologiche	€ 593.739,40	€ 427.769,87	-€ 9,36	€ 165.960,17
DipScienzeGiuridiche	€ 55.446,48	€ 27.146,48	€ -	€ 28.300,00
DipScienzeMediche	€ 414.698,65	€ 240.876,95	-€ 4.746,70	€ 169.075,00
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 466.231,90	€ 270.197,19	€ -	€ 196.034,71
DipStudiUmanistici	€ 193.435,86	€ 152.435,86	€ -	€ 41.000,00
FacoltaEconomia	€ 284.185,56	€ 113.861,56	€ -	€ 170.324,00
FacoltaFarmacia	€ 31.854,10	€ 31.850,15	-€ 3,95	€ -
FacoltaGiurisprudenza	€ 51.418,97	€ 51.418,97	€ -	€ -
FacoltaLettere	€ 52.280,95	€ 52.278,25	-€ 2,70	€ -
FacoltaMedicina	€ 1.581,33	€ 1.581,33	€ -	€ -
FacoltaMfn	€ 77.742,99	€ 17.742,99	€ -	€ 60.000,00
FacoltaScienzePolitiche	€ 62.547,40	€ 7.544,90	-€ 2,50	€ 55.000,00
Rettorato	€ 51.397.883,15	€ 47.282.220,29	-€ 13.603,24	€ 4.102.059,62
<b><u>Totale complessivo</u></b>	<b><u>€ 81.620.742,90</u></b>	<b><u>€ 60.491.710,81</u></b>	<b><u>-€ 91.558,01</u></b>	<b><u>€ 21.037.474,08</u></b>

Residui attivi non riaccertati approvati dai Consigli di Facoltà e di Dipartimento ammontano ad € 64.611,40 e dal Consiglio di Amministrazione per l'Amministrazione Centrale, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti ammontano ad € 26.946,61 come illustrato negli allegati n.3a e 3b.

I Residui passivi, derivanti da esercizi precedenti ammontano, al 31/12/2008, a € 1.157.724,70:

**Tabella 12**

	Residui iniziali	Pagamenti	Residui non riaccertati	Residui finali
<b>2000</b>	€ <b>49.943,32</b>	€ <b>271,73</b>	-€ <b>22.470,71</b>	€ <b>27.200,88</b>
Rettorato	€ 49.943,32	€ 271,73	-€ 22.470,71	€ 27.200,88
<b>2001</b>	€ <b>6.821,80</b>	€ -	€ -	€ <b>6.821,80</b>
Rettorato	€ 6.821,80	€ -	€ -	€ 6.821,80
<b>2002</b>	€ <b>99.750,65</b>	€ <b>36.821,43</b>	-€ <b>16.560,42</b>	€ <b>46.368,80</b>
Rettorato	€ 99.750,65	€ 36.821,43	-€ 16.560,42	€ 46.368,80
<b>2003</b>	€ <b>127.468,83</b>	€ <b>29.134,58</b>	-€ <b>10.939,50</b>	€ <b>87.394,75</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 8.188,00	€ 8.188,00	€ -	€ -
FacoltaEconomia	€ 1.064,54	€ -	€ -	€ 1.064,54
Rettorato	€ 118.216,29	€ 20.946,58	-€ 10.939,50	€ 86.330,21
<b>2004</b>	€ <b>216.093,76</b>	€ <b>91.696,19</b>	-€ <b>15.626,37</b>	€ <b>108.771,20</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 8.814,00	€ 8.750,00	€ -	€ 64,00
FacoltaEconomia	€ 210,00	€ -	-€ 210,00	€ -
Rettorato	€ 207.069,76	€ 82.946,19	-€ 15.416,37	€ 108.707,20
<b>2005</b>	€ <b>384.559,74</b>	€ <b>25.511,57</b>	-€ <b>80.289,96</b>	€ <b>278.758,21</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 11.771,27	€ 11.771,27	€ -	€ -
DipPolitichePubbliche	€ 1.633,05	€ 892,77	€ -	€ 740,28

DipRicercaSociale	€ 982,52	€ 153,30	€ -	€ 829,22
DipScienzeAmbienteVita	€ 86.000,00	€ -	€ -	€ 86.000,00
DipScienzeFarmacologiche	€ 1.428,00	€ 1.428,00	€ -	€ -
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 5.007,12	€ -	-€ 5.007,12	€ -
DipStudiUmanistici	€ 5.574,86	€ 1.411,54	-€ 298,15	€ 3.865,17
FacoltaEconomia	€ 1.028,49	€ 53,19	-€ 635,73	€ 339,57
FacoltaGiurisprudenza	€ 3.294,80	€ 3.294,80	€ -	€ -
FacoltaMedicina	€ 5.702,94	€ -	-€ 5.702,94	€ -
FacoltaMfn	€ 3.407,78	€ -	-€ 3.407,78	€ -
Rettorato	€ 258.728,91	€ 6.506,70	-€ 65.238,24	€ 186.983,97
<b>2006</b>	<b>€ 1.848.860,36</b>	<b>€ 1.516.396,00</b>	<b>-€ 197.228,89</b>	<b>€ 135.235,47</b>
DiplImpresaTerritorio	€ 5.768,00	€ 5.422,75	-€ 345,25	€ -
DiplInformatica	€ 426,00	€ 426,00	€ -	€ -
DipMedicinaClinica	€ 96,98	€ 96,98	€ -	€ -
DipPolitichePubbliche	€ 3.945,40	€ 2.385,68	-€ 238,61	€ 1.321,11
DipRicercaSociale	€ 29.946,41	€ 15.098,24	-€ 13.740,47	€ 1.107,70
DipScienzeAmbienteVita	€ 60.702,99	€ 12.608,78	-€ 3.167,35	€ 44.926,86
DipScienzeEconomiche	€ 3.149,20	€ 1.209,16	-€ 126,30	€ 1.813,74
DipScienzeFarmacologiche	€ 5.234,40	€ 5.234,40	€ -	€ -
DipScienzeGiuridiche	€ 13.603,69	€ 12.020,00	-€ 1.583,69	€ -
DipScienzeMediche	€ 93,52	€ 93,52	€ -	€ -
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 19.004,62	€ 560,00	-€ 18.444,62	€ -
DipStudiUmanistici	€ 8.412,74	€ 4.851,11	-€ 891,78	€ 2.669,85
FacoltaEconomia	€ 5.290,66	€ 15,30	-€ 3.436,20	€ 1.839,16
FacoltaFarmacia	€ 2.372,94	€ 2.372,94	€ -	€ -
FacoltaGiurisprudenza	€ 1.432,00	€ 1.432,00	€ -	€ -
FacoltaLettere	€ 1.560,00	€ 1.560,00	€ -	€ -
FacoltaMedicina	€ 38.865,60	€ 37.539,03	€ -	€ 1.326,57
FacoltaMfn	€ 5.711,20	€ -	-€ 1.989,46	€ 3.721,74
FacoltaScienzePolitiche	€ 224,52	€ 224,52	€ -	€ -
Rettorato	€ 1.643.019,49	€ 1.413.245,59	-€ 153.265,16	€ 76.508,74
<b>2007</b>	<b>€ 10.059.860,65</b>	<b>€ 9.260.094,48</b>	<b>-€ 332.592,58</b>	<b>€ 467.173,59</b>
Cespa	€ 3.731,71	€ 3.731,71	€ -	€ -
DiplImpresaTerritorio	€ 42.609,20	€ 38.679,50	-€ 3.695,64	€ 234,06
DiplInformatica	€ 11.381,93	€ 10.499,81	-€ 882,12	€ -
DipMedicinaClinica	€ 134.754,91	€ 132.228,79	-€ 2.526,12	€ -
DipPolitichePubbliche	€ 49.097,81	€ 46.812,85	-€ 48,32	€ 2.236,64
DipRicercaSociale	€ 103.028,30	€ 67.209,31	-€ 16.379,66	€ 19.439,33
DipScienzeAmbienteVita	€ 260.781,12	€ 213.259,28	-€ 43.060,87	€ 4.460,97
DipScienzeEconomiche	€ 2.527,46	€ 2.447,46	-€ 80,00	€ -
DipScienzeFarmacologiche	€ 207.936,08	€ 201.644,62	-€ 6.077,98	€ 213,48

DipScienzeGiuridiche	€ 60.714,46	€ 49.556,38	-€ 831,50	€ 10.326,58
DipScienzeMediche	€ 228.607,80	€ 228.378,98	-€ 73,20	€ 155,62
DipScienzeTecnologieAvanzate	€ 380.864,80	€ 357.982,78	-€ 13.757,87	€ 9.124,15
DipStudiUmanistici	€ 132.726,99	€ 110.896,70	-€ 7.014,94	€ 14.815,35
FacoltaEconomia	€ 331.997,96	€ 317.238,29	-€ 9.041,51	€ 5.718,16
FacoltaFarmacia	€ 122.700,55	€ 113.976,09	-€ 7.837,61	€ 886,85
FacoltaGiurisprudenza	€ 12.323,05	€ 12.224,05	-€ 99,00	€ -
FacoltaLettere	€ 51.964,02	€ 45.593,43	-€ 3.345,54	€ 3.025,05
FacoltaMedicina	€ 107.018,78	€ 106.061,76	-€ 384,00	€ 573,02
FacoltaMfn	€ 209.578,98	€ 194.280,87	-€ 2.753,85	€ 12.544,26
FacoltaScienzePolitiche	€ 198.234,56	€ 158.083,38	-€ 9.731,32	€ 30.419,86
Rettorato	€ 7.407.280,18	€ 6.849.308,44	-€ 204.971,53	€ 353.000,21
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 12.793.359,11</b>	<b>€ 10.959.925,98</b>	<b>-€ 675.708,43</b>	<b>€ 1.157.724,70</b>

Residui passivi non riaccertati approvati dai Consigli di Facoltà e di Dipartimento per i Centri di Gestione Autonoma ammontano ad € 186.846,50 e dal Consiglio di Amministrazione per l'Amministrazione Centrale, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti ammontano ad € 488.861,93 come illustrato negli allegati n.4a e 4b.

Tabella 13

Anno	cga	Residuo ridotto
2000	Rettorato	-€ 22.470,71
<b>2000 Totale</b>		<b>-€ 22.470,71</b>
2002	Rettorato	-€ 16.560,42
<b>2002 Totale</b>		<b>-€ 16.560,42</b>
2003	Rettorato	-€ 10.939,50
<b>2003 Totale</b>		<b>-€ 10.939,50</b>
2004	FacoltaEconomia	-€ 210,00
	Rettorato	-€ 15.416,37
<b>2004 Totale</b>		<b>-€ 15.626,37</b>
2005	DipScienzeTecnologieAvanzate	-€ 5.007,12
	DipStudiUmanistici	-€ 298,15
	FacoltaEconomia	-€ 635,73
	FacoltaMedicina	-€ 5.702,94
	FacoltaMfn	-€ 3.407,78
	Rettorato	-€ 65.238,24
<b>2005 Totale</b>		<b>-€ 80.289,96</b>
2006	DiplImpresaTerritorio	-€ 345,25
	DipPolitichePubbliche	-€ 238,61

	DipRicercaSociale	-€ 13.740,47
	DipScienzeAmbienteVita	-€ 3.167,35
	DipScienzeEconomiche	-€ 126,30
	DipScienzeGiuridiche	-€ 1.583,69
	DipScienzeTecnologieAvanzate	-€ 18.444,62
	DipStudiUmanistici	-€ 891,78
	FacoltaEconomia	-€ 3.436,20
	FacoltaMfn	-€ 1.989,46
	Rettorato	-€ 153.265,16
<b>2006 Totale</b>		<b>-€ 197.228,89</b>
2007	DipImpresaTerritorio	-€ 3.695,64
	DipInformatica	-€ 882,12
	DipMedicinaClinica	-€ 2.526,12
	DipPolitichePubbliche	-€ 48,32
	DipRicercaSociale	-€ 16.379,66
	DipScienzeAmbienteVita	-€ 43.060,87
	DipScienzeEconomiche	-€ 80,00
	DipScienzeFarmacologiche	-€ 6.077,98
	DipScienzeGiuridiche	-€ 831,50
	DipScienzeMediche	-€ 73,20
	DipScienzeTecnologieAvanzate	-€ 13.757,87
	DipStudiUmanistici	-€ 7.014,94
	FacoltaEconomia	-€ 9.041,51
	FacoltaFarmacia	-€ 7.837,61
	FacoltaGiurisprudenza	-€ 99,00
	FacoltaLettere	-€ 3.345,54
	FacoltaMedicina	-€ 384,00
	FacoltaMfn	-€ 2.753,85
	FacoltaScienzePolitiche	-€ 9.731,32
	Rettorato	-€ 204.971,53
<b>2007 Totale</b>		<b>-€ 332.592,58</b>
<b><u>Totale complessivo</u></b>		<b><u>-€ 675.708,43</u></b>

Il mancato riaccertamento dei residui attivi dell'amministrazione è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26/06/2009 previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti.

### **Avanzo di Amministrazione**

L'Avanzo di Amministrazione è il risultato finanziario complessivo della gestione di competenza e della gestione dei residui. Per l'esercizio 2008 l'Avanzo è stato determinato in € 79.840.286,00 come risulta dalla Situazione amministrativa:

*Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2008*

<b><u>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</u></b>		
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE EFFETTIVO CONSOLIDATO</b>		
AL 31 Dicembre 2008		
<b><u>Fondo di cassa</u></b>		
Fondo di cassa al 01/01/2008		€ 9.744.409,07
Riscossioni effettuate nel corso del 2008	competenza	€ 43.931.395,39
	residui	€ 60.491.710,81
Pagamenti effettuati nel corso del 2008	competenza	€ 91.952.289,27
	residui	€ 10.959.925,98
<b><u>Avanzo di cassa al 31/12/2008</u></b>		<b><u>€ 11.255.300,02</u></b>
<b><u>Residui attivi</u></b>		
Residui attivi di esercizi pregressi al 01/01/2008		€ 81.620.742,90
Residui attivi di esercizi pregressi riscossi		€ 60.491.710,81
Residui attivi di esercizi pregressi non riaccertati		€ 91.558,01
Residui attivi di esercizi pregressi riaccertati al 31/12/2008		€ 21.037.474,08
Residui attivi dell'esercizio in chiusura		€ 59.005.743,49
<b><u>Residui attivi totali</u></b>		<b><u>€ 80.043.217,57</u></b>
<b><u>Residui passivi</u></b>		
Residui passivi di esercizi pregressi al 01/01/2008		€ 12.793.359,11
Residui passivi di esercizi pregressi pagati		€ 10.959.925,98
Residui passivi di esercizi pregressi non riaccertati		€ 675.708,43
Residui passivi di esercizi pregressi riaccertati al 31/12/2008		€ 1.157.724,70
Residui passivi dell'esercizio in chiusura		€ 10.300.506,89
<b><u>Residui passivi totali</u></b>		<b><u>€ 11.458.231,59</u></b>
<b><u>Avanzo di amministrazione effettivo</u></b>		
Avanzo di cassa al 31/12/2008		€ 11.255.300,02
Residui attivi dell'esercizio in chiusura		€ 80.043.217,57
Residui passivi dell'esercizio in chiusura		€ 11.458.231,59
<b><u>Avanzo di amministrazione effettivo</u></b>		<b><u>€ 79.840.286,00</u></b>

L'Avanzo di € 79.840.286, è suddiviso in Avanzo libero da vincoli € 12.154.694,29 utilizzabile secondo necessità ed in Avanzo "finalizzato" € 67.685.591,51.

Si riporta per ogni Centro di Gestione Autonoma, l'Avanzo di Amministrazione approvato (comprensivo dei trasferimenti interni) diviso in quota vincolata e quota libera.

**Tabella 14**

<b>CGA</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2008</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO</b>
Cespa	€ 3.348.967	€ 3.345.910	€ 3.057
Dipartimento di Informatica	€ 541.845	€ 513.845	€ 28.000
Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	€ 1.997.780	€ 1.950.782	€ 46.997
Dipartimento di Politiche Pubbliche e Scelte Collettive	€ 507.263	€ 478.681	€ 28.583
Dipartimento di Ricerca Sociale	€ 417.538	€ 408.312	€ 9.226
Dipartimento di Scienze Chimiche, Alimentari, Farmaceutiche e Farmacologiche	€ 1.636.108	€ 1.614.589	€ 21.519
Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 1.608.736	€ 1.566.076	€ 42.660
Dipartimento di Scienze e Tecnologie Avanzate	€ 491.984	€ 449.984	€ 42.000
Dipartimento di Scienze Economiche e Metodi Quantitativi	€ 436.073	€ 414.125	€ 21.948
Dipartimento di Scienze Mediche	€ 1.838.984	€ 1.773.127	€ 65.857
Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio	€ 660.139	€ 635.853	€ 24.287
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 278.223	€ 234.694	€ 43.529
Dipartimento Studi Umanistici	€ 791.230	€ 758.061	€ 33.168
Facoltà di Economia	€ 799.433	€ 718.403	€ 81.030
Facoltà di Farmacia	€ 450.054	€ 427.185	€ 22.869
Facoltà di Giurisprudenza	€ 323.305	€ 194.072	€ 129.233
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 315.146	€ 295.099	€ 20.046
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 1.086.087	€ 610.490	€ 475.597
Facoltà di Scienze MFN	€ 339.872	€ 339.529	€ 343
Facoltà di Scienze Politiche	€ 507.703	€ 453.206	€ 54.497
Rettorato	€ 61.463.815	€ 50.503.567	€ 10.960.248
<b>TOTALI</b>	<b>€ 79.840.286</b>	<b>€ 67.685.592</b>	<b>€ 12.154.694</b>

Nel corso degli esercizi dell'Ateneo le entrate accertate e le spese impegnate hanno avuto la seguente dinamica:

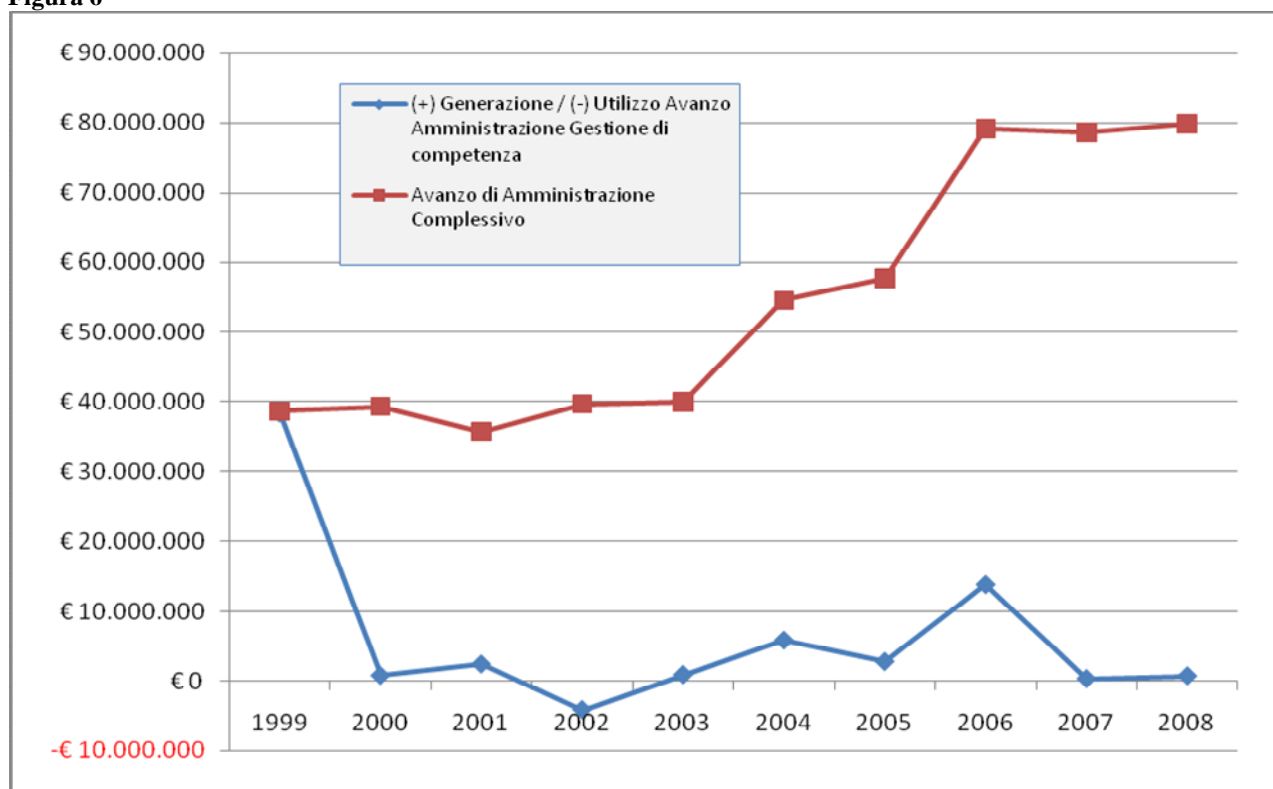


**Tabella 15**

<u>Esercizio</u>	<u>Accertamenti al netto delle Partite di Giro</u>	<u>Impegni al netto delle Partite di Giro</u>	<u>(+) Generazione / (-) Utilizzo Avanzo Amministrazione Gestione di competenza</u>	<u>Avanzo di Amministrazione Complessivo</u>
1999	€ 96.228.417	€ 57.762.119	€ 38.466.298	€ 38.647.302
2000	€ 45.033.033	€ 44.297.308	€ 735.725	€ 39.327.548
2001	€ 73.524.101	€ 71.151.846	€ 2.372.255	€ 35.737.351
2002	€ 57.762.237	€ 61.893.704	-€ 4.131.467	€ 39.668.520
2003	€ 67.497.454	€ 66.640.760	€ 856.694	€ 39.952.905
2004	€ 73.296.000	€ 67.496.541	€ 5.799.460	€ 54.571.731
2005	€ 76.718.298	€ 73.977.841	€ 2.740.457	€ 57.679.415
2006	€ 87.717.562	€ 73.864.313	€ 13.853.249	€ 79.132.133
2007	€ 80.731.588	€ 80.448.432	€ 283.156	€ 78.571.793
2008	€ 87.493.976	€ 86.809.936	€ 684.041	€ 79.840.286

Nel 1999 l'Avanzo di Amministrazione relativo alla gestione di competenza è stato influenzato dalle somme che sono state trasferite dall'Università degli Studi di Torino ai sensi del D.M. di istituzione dell'Ateneo. I dati esposti sono interpretabili nel seguente grafico:

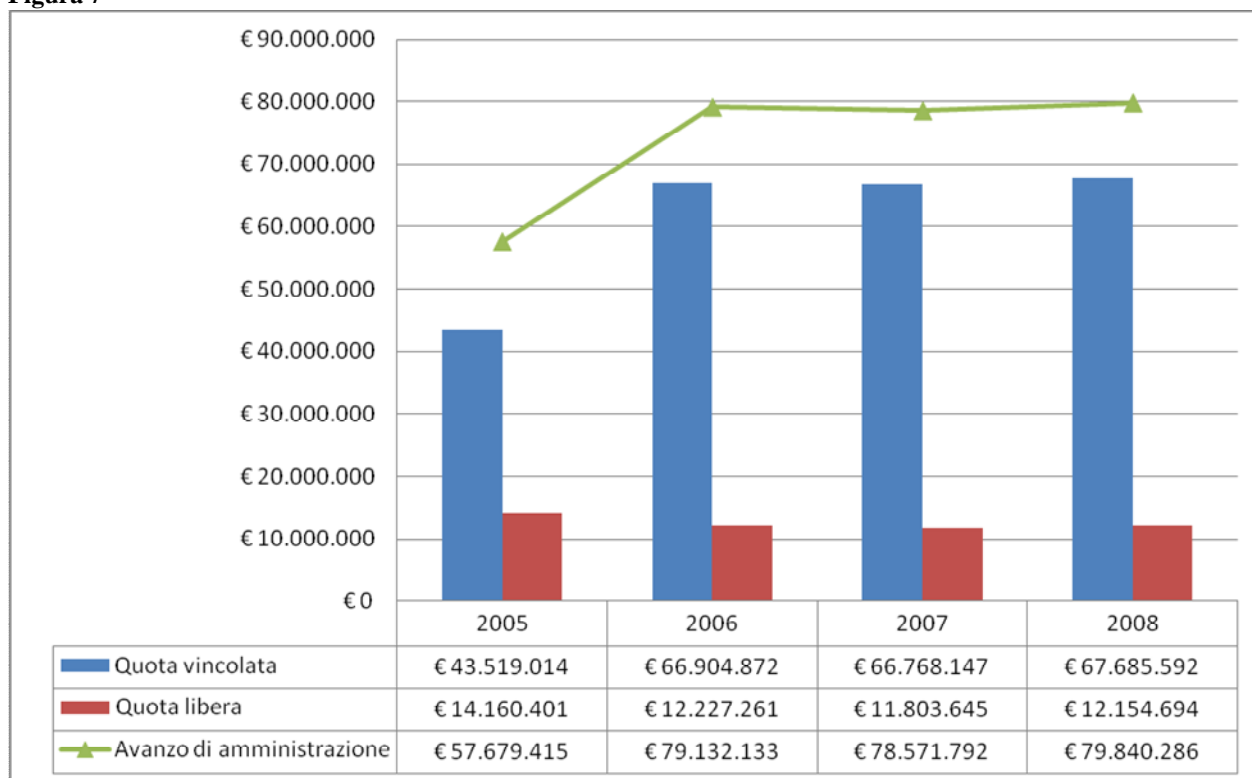
**Figura 6**



Come si evince dal grafico, dall'esercizio 2000 ad oggi, l'avanzo di amministrazione generato dalla gestione di competenza ha mantenuto lo stesso trend dell'avanzo complessivo, segno che non vi sono stati grossi interventi sulla gestione dei residui a conferma della equità della gestione operata negli esercizi precedenti.

Nel 2008 l'avanzo di amministrazione ha avuto un incremento rispetto al 2007 di € 1.268.493 e la ripartizione tra quota vincolata e quota libera è rimasta sostanzialmente invariata.

**Figura 7**



L'incremento dell'avanzo di amministrazione ha comportato un incremento omogeneo della quota vincolata (€ 917.445 ) e della quota libera (€ 351.049).

Tale dinamica è tuttavia differente nei singoli Centri di Gestione Autonoma come dimostrato dalla seguente tabella:

**Tabella 16**

	2008		2007		VARIAZIONE	
	Quota vincolata	Quota libera	Quota vincolata	Quota libera	Quota vincolata	Quota libera
RETTORATO	€ 50.503.567	€ 10.960.248	€ 51.748.458	€ 10.393.104	-€ 1.244.891	€ 567.144
FACOLTA' SCIENZE M.F.N.	€ 339.529	€ 343	€ 353.168	€ 722	-€ 13.639	-€ 379
FACOLTA' GIURISPRUDENZA	€ 194.072	€ 129.233	€ 241.063	€ 172.408	-€ 46.991	-€ 43.175
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 453.206	€ 54.497	€ 470.448	€ 98.019	-€ 17.242	-€ 43.522
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	€ 610.490	€ 475.597	€ 566.320	€ 375.225	€ 44.170	€ 100.372
FACOLTA' DI LETTERE E FILOSOFIA	€ 295.099	€ 20.046	€ 306.779	€ 33.187	-€ 11.680	-€ 13.141
FACOLTA' DI FARMACIA	€ 427.185	€ 22.869	€ 447.471	€ 67.815	-€ 20.286	-€ 44.946
FACOLTA' DI ECONOMIA	€ 718.403	€ 81.030	€ 962.862	€ 146.012	-€ 244.459	-€ 64.982
DIPARTIMENTO STUDI IMPRESA TERRITORIO	€ 635.853	€ 24.287	€ 557.753	€ 26.111	€ 78.100	-€ 1.824
DIPARTIMENTO SCIENZE ECONOMICHE E METODI QUANTITATIVI	€ 414.125	€ 21.948	€ 489.261	€ 33.964	-€ 75.136	-€ 12.016
DIPARTIMENTO SCIENZE E TECNOLOGIE AVANZATE	€ 449.984	€ 42.000	€ 848.899	€ 22.218	-€ 398.915	€ 19.782
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE ALIMENTARI FARMACEUTICHE E FARMACOLOGICHE	€ 1.614.589	€ 21.519	€ 1.574.832	€ 48.090	€ 39.757	-€ 26.571
DIPARTIMENTO SCIENZE AMBIENTE E VITA	€ 1.566.076	€ 42.660	€ 1.087.269	€ 40.245	€ 478.807	€ 2.415
DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETTIVE	€ 478.681	€ 28.583	€ 621.470	€ 16.465	-€ 142.789	€ 12.118
DIPARTIMENTO INFORMATICA	€ 513.845	€ 28.000	€ 425.706	€ 37.464	€ 88.139	-€ 9.464
DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI	€ 758.061	€ 33.168	€ 548.337	€ 99.252	€ 209.724	-€ 66.084

DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE	€ 1.773.127	€ 65.857	€ 1.933.016	€ 77.175	-€ 159.889	-€ 11.318
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE ED ECONOMICHE	€ 234.694	€ 43.529	€ 207.226	€ 77.535	€ 27.468	-€ 34.006
DIPARTIMENTO DI RICERCA SOCIALE	€ 408.312	€ 9.226	€ 528.421	€ 6.394	-€ 120.109	€ 2.832
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA	€ 1.950.782	€ 46.997	€ 1.353.120	€ 32.240	€ 597.662	€ 14.757
CESPA	€ 3.345.910	€ 3.057	€ 1.496.268	€ 0	€ 1.849.642	€ 3.057
<b>Avanzo Complessivo</b>	<b>€ 67.685.592</b>	<b>€ 12.154.694</b>	<b>€ 66.768.147</b>	<b>€ 11.803.645</b>	<b>€ 917.445</b>	<b>€ 351.049</b>

### Trasferimenti interni

I trasferimenti interni di competenza ammontano complessivamente ad € 16.026.912,08, di cui € 6.759.064,45 trasferiti ed € 9.267.847,67 ancora da trasferire (impegnati). I trasferimenti interni in conto residui ammontavano al 01/01/2008 ad € 14.887.019,90 di cui € 2.955.665,94 ancora da trasferire, € 11.849.160,01 trasferiti nel corso del 2008 ed € 82.193,95 non riaccertati.

I trasferimenti di competenza tra CGA (Facoltà e Dipartimenti, esclusa l'Amministrazione) ammontano ad € 647.045,75:

**Tabella 17**

<b>CGA debitore/CGA beneficiario</b>	<b>Competenza</b>	<b>Residui</b>	<b>Totale</b>
<b>Cespa</b>	<b>€ 32.556,00</b>		<b>€ 32.556,00</b>
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 8.928,00		€ 8.928,00
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 23.628,00		€ 23.628,00
<b>DiplImpresaTerritorio</b>	<b>€ 26.707,02</b>	<b>€ 30.955,36</b>	<b>€ 57.662,38</b>
DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETT.	€ 300,00		€ 300,00
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 5.000,00		€ 5.000,00
FACOLTA' DI ECONOMIA DI NOVARA	€ 21.407,02	€ 30.955,36	€ 52.362,38
<b>DiplInformatica</b>	<b>€ 15.276,45</b>		<b>€ 15.276,45</b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AVANZATE.	€ 250,00		€ 250,00
FACOLTA' DI SCIENZE M.F.N.	€ 14.807,87		€ 14.807,87
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 218,58		€ 218,58
<b>DipMedicinaClinica</b>	<b>€ 66.162,62</b>	<b>€ 103.586,22</b>	<b>€ 169.748,84</b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE	€ 15.900,62	€ 24.792,34	€ 40.692,96

DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE, ALIMENTARI, FARMAC.	€ 0,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	€ 50.262,00	€ 72.793,88	€ 123.055,88
<b>DipPolitichePubbliche</b>	<b>€ 7.895,70</b>	<b>€ 4.174,83</b>	<b>€ 12.070,53</b>
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 7.895,70	€ 4.174,83	€ 12.070,53
<b>DipRicercaSociale</b>	<b>€ 4.059,09</b>	<b>€ 2.087,41</b>	<b>€ 6.146,50</b>
DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETT.	€ 111,24		€ 111,24
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 3.947,85	€ 2.087,41	€ 6.035,26
<b>DipScienzeAmbienteVita</b>	<b>€ 88.584,74</b>	<b>€ 5.583,77</b>	<b>€ 94.168,51</b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AVANZATE.	€ 4.878,40	€ 5.583,77	€ 10.462,17
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	€ 6.200,00		€ 6.200,00
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE	€ 197,68		€ 197,68
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE, ALIMENTARI, FARMAC.	€ 51.667,00		€ 51.667,00
FACOLTA' DI SCIENZE M.F.N.	€ 25.641,66		€ 25.641,66
<b>DipScienzeEconomiche</b>	<b>€ 44.474,91</b>	<b>€ 13.264,81</b>	<b>€ 57.739,72</b>
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 30.000,00		€ 30.000,00
DIPARTIMENTO STUDI PER L'IMPRESA E IL TERRITORIO	€ 5.000,00		€ 5.000,00
FACOLTA' DI ECONOMIA	€ 9.474,91	€ 13.264,81	€ 22.739,72
<b>DipScienzeFarmacologiche</b>	<b>€ 35.046,35</b>		<b>€ 35.046,35</b>
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 3.000,00		€ 3.000,00
Dipartimento Scienze Mediche	€ 16.966,35		€ 16.966,35
FACOLTA' DI FARMACIA	€ 15.080,00		€ 15.080,00
<b>DipScienzeGiuridiche</b>	<b>€ 6.062,03</b>		<b>€ 6.062,03</b>
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 6.062,03		€ 6.062,03
<b>DipScienzeMediche</b>	<b>€ 185.891,01</b>	<b>€ 15.581,20</b>	<b>€ 201.472,21</b>
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	€ 173.882,77		€ 173.882,77
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE, ALIMENTARI, FARMAC.	€ 0,00		€ 0,00
FACOLTA' DI ECONOMIA	€ 330,50	€ 194,40	€ 524,90
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	€ 11.677,74	€ 15.386,80	€ 27.064,54
<b>DipScienzeTecnologieAvanzate</b>	<b>€ 87.795,12</b>		<b>€ 87.795,12</b>
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	€ 6.200,00		€ 6.200,00
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE, ALIMENTARI, FARMAC.	€ 8.589,00		€ 8.589,00
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 53.700,00		€ 53.700,00
FACOLTA' DI SCIENZE M.F.N.	€ 19.087,47		€ 19.087,47
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 218,65		€ 218,65
<b>DipStudiUmanistici</b>	<b>€ 4.672,50</b>		<b>€ 4.672,50</b>
FACOLTA' DI LETTERE E FILOSOFIA	€ 4.672,50		€ 4.672,50
<b>FacoltaEconomia</b>	<b>€ 474,92</b>		<b>€ 474,92</b>
DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETT.	€ 474,92		€ 474,92
<b>FacoltaFarmacia</b>	<b>€ 24.941,25</b>		<b>€ 24.941,25</b>
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIMICHE, ALIMENTARI, FARMAC.	€ 24.941,25		€ 24.941,25
<b>FacoltaGiurisprudenza</b>	<b>€ 4.969,15</b>	<b>€ 19.000,00</b>	<b>€ 23.969,15</b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE ED ECONOMICHE		€ 19.000,00	€ 19.000,00

FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 4.969,15		€ 4.969,15
<b>FacoltaMedicina</b>	<b>€ 9.026,89</b>	<b>€ 12.170,36</b>	<b>€ 21.197,25</b>
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA		€ 7.500,00	€ 7.500,00
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE	€ 4.706,12	€ 3.081,23	€ 7.787,35
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 2.470,52	€ 240,16	€ 2.710,68
FACOLTA' DI ECONOMIA	€ 1.072,56	€ 749,35	€ 1.821,91
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 777,69	€ 599,62	€ 1.377,31
<b>FacoltaMfn</b>	<b>€ 2.000,00</b>		<b>€ 2.000,00</b>
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 2.000,00		€ 2.000,00
<b>FacoltaScienzePolitiche</b>	<b>€ 450,00</b>	<b>€ 86.294,51</b>	<b>€ 86.744,51</b>
DIPARTIMENTO DI RICERCA SOCIALE		€ 20.420,95	€ 20.420,95
DIPARTIMENTO POLITICHE PUBBLICHE E SCELTE COLLETT.		€ 65.873,56	€ 65.873,56
FACOLTA' DI SCIENZE M.F.N.	€ 450,00		€ 450,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 647.045,75</b>	<b>€ 292.698,47</b>	<b>€ 939.744,22</b>

I trasferimenti di competenza dall'Amministrazione ai Centri di Gestione Autonoma ammontano a € 11.474.932,97:

**Tabella 18**

CGA	Trasferimenti interni		
	Competenza	Residui tot	Totale
Facoltà di Scienze Politiche	€ 336.395,85	€ 682.830,49	€ 1.019.226,34
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 638.929,87	€ 493.059,80	€ 1.131.989,67
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 863.083,76	€ 1.014.333,19	€ 1.877.416,95
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 299.877,22	€ 245.435,38	€ 545.312,60
Facoltà di Giurisprudenza	€ 190.479,35	€ 262.037,38	€ 452.516,73
Facoltà di Farmacia	€ 425.298,97	€ 675.244,26	€ 1.100.543,23
Facoltà di Economia	€ 1.105.869,46	€ 1.164.952,06	€ 2.270.821,52
Dipartimento Studi Umanistici	€ 610.394,51	€ 506.072,21	€ 1.116.466,72
Dipartimento Studi Impresa e Territorio	€ 176.506,55	€ 319.429,99	€ 495.936,54
Dipartimento Scienze Mediche	€ 336.438,25	€ 1.375.654,28	€ 1.712.092,53
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 245.050,82	€ 91.446,00	€ 336.496,82
Dipartimento Scienze Econ. e Met. Quant.	€ 122.857,93	€ 159.350,62	€ 282.208,55
Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate	€ 854.096,17	€ 358.692,90	€ 1.212.789,07
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 503.338,63	€ 579.141,76	€ 1.082.480,39
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.	€ 675.707,24	€ 952.210,84	€ 1.627.918,08
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 336.660,44	€ 226.117,51	€ 562.777,95
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.	€ 213.357,61	€ 395.112,03	€ 608.469,64
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 822.677,81	€ 1.026.652,78	€ 1.849.330,59
Dipartimento Informatica	€ 116.614,22	€ 315.153,17	€ 431.767,39
Cespa - Centro Servizi Procedure Amministrative	€ 2.601.298,31	€ 1.500.000,00	€ 4.101.298,31
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 11.474.932,97</b>	<b>€ 12.342.926,65</b>	<b>€ 23.817.859,62</b>

L'importo di € 11.474.932,97, è ripartito come di seguito:

- Budget di funzionamento: € 2.789.609,01;
- Assegnazioni per gestione edifici: € 1.385.681,65;
- Trasferimenti per ricerca Scientifica: € 3.370.493,63;
- Trasferimenti per convegni e congressi: € 63.000,00;
- Altri trasferimenti: € 151.411,59;
- Trasferimenti per investimento: € 2.692.984,00;
- Trasferimenti dall'Amministrazione per pagamento della Didattica e Borse di studio: € 842.674,38;
- Rimborsi IVA su prestazioni c/terzi: € 5.9894,14;
- Rimborsi per spese sostenute: € 173.480,57;

### Budget e funzionamento

Tabella 19

<u>Budget 2008</u>	<u>Assegnazione 2008</u>	<u>Integrazioni Budget</u>	<u>Assegnazioni definitive</u>
<b><u>Budget Facoltà</u></b>			
Facoltà di Economia	€ 217.864,00	€ 25.000,00	€ 242.864,00
Facoltà di Farmacia	€ 156.334,00	€ 25.000,00	€ 181.334,00
Facoltà di Giurisprudenza	€ 131.937,00	€ 25.000,00	€ 156.937,00
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 123.073,00	€ 25.000,00	€ 148.073,00
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 239.353,00	€ 25.000,00	€ 264.353,00
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 151.249,00	€ 25.000,00	€ 176.249,00
Facoltà di Scienze Politiche	€ 150.190,00	€ 25.000,00	€ 175.190,00
<b><u>TOTALE</u></b>	<b><u>€ 1.170.000,00</u></b>	<b><u>€ 175.000,00</u></b>	<b><u>€ 1.345.000,00</u></b>
<b><u>Assegnazioni Corsi di Laurea</u></b>			
Facoltà di Medicina e Chirurgia - master interuniversitario biennale di II livello "Teledidattica applicata alla medicina" a.a. 2006/2007	€ 80.000,00		€ 80.000,00
Facoltà di Scienze Politiche - corsi su "storia delle donne"	€ 6.000,00		€ 6.000,00
Facoltà di Lettere e Filosofia - corsi su "storia delle donne"	€ 6.000,00		€ 6.000,00
Facoltà di Farmacia - corso Biotecnologie	€ 45.213,00		€ 45.213,00
Facoltà di Medicina e chirurgia - corso Biotecnologie	€ 25.695,00		€ 25.695,00

Facoltà di Giurisprudenza - corso Informatica Giuridica	€ 19.092,00		€ 19.092,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 182.000,00</b>		<b>€ 182.000,00</b>
<b><i>Budget Dipartimenti</i></b>			
Dipartimento Informatica	€ 16.821,00		€ 16.821,00
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 49.340,00		€ 49.340,00
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.	€ 26.913,00		€ 26.913,00
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 12.335,00		€ 12.335,00
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.	€ 42.612,00		€ 42.612,00
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 34.763,00		€ 34.763,00
Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate	€ 34.763,00		€ 34.763,00
Dipartimento Scienze Econ. e Met. Quant.	€ 17.942,00		€ 17.942,00
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 33.641,00		€ 33.641,00
Dipartimento Scienze Mediche	€ 49.340,00		€ 49.340,00
Dipartimento Studi Impresa e Territorio	€ 42.612,00		€ 42.612,00
Dipartimento Studi Umanistici	€ 63.918,00		€ 63.918,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 425.000,00</b>		<b>€ 425.000,00</b>
<b><i>Budget Biblioteche</i></b>			
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.	€ 30.301,00	€ 3.636,13	€ 33.937,13
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 13.888,00	€ 1.666,57	€ 15.554,57
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 52.888,00	€ 6.346,59	€ 59.234,59
Dipartimento Studi Umanistici	€ 68.949,00	€ 8.273,91	€ 77.222,91
Facoltà di Economia	€ 99.574,00	€ 11.948,93	€ 111.522,93
Facoltà di Farmacia	€ 47.444,00	€ 5.693,30	€ 53.137,30
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 116.513,00	€ 13.981,62	€ 130.494,62
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 70.441,00	€ 8.452,95	€ 78.893,95
<b>TOTALE</b>	<b>€ 499.998,00</b>	<b>€ 60.000,00</b>	<b>€ 559.998,00</b>
<b><i>Altre assegnazioni</i></b>			
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche - gestione servizio reception	€ 25.000,00		€ 25.000,00
Facoltà di Scienze M.F.N. - gestione servizio reception	€ 40.000,00		€ 40.000,00
Facoltà di Lettere e Filosofia - gestione servizio reception	€ 30.000,00		€ 30.000,00
Facoltà di Economia - gestione servizi ausiliari 2008	€ 180.000,00	€ 2.611,01	€ 182.611,01
<b>TOTALE</b>	<b>€ 275.000,00</b>	<b>€ 2.611,01</b>	<b>€ 277.611,01</b>
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI</b>	<b>€ 2.551.998,00</b>	<b>€ 237.611,01</b>	<b>€ 2.789.609,01</b>



Figura 7

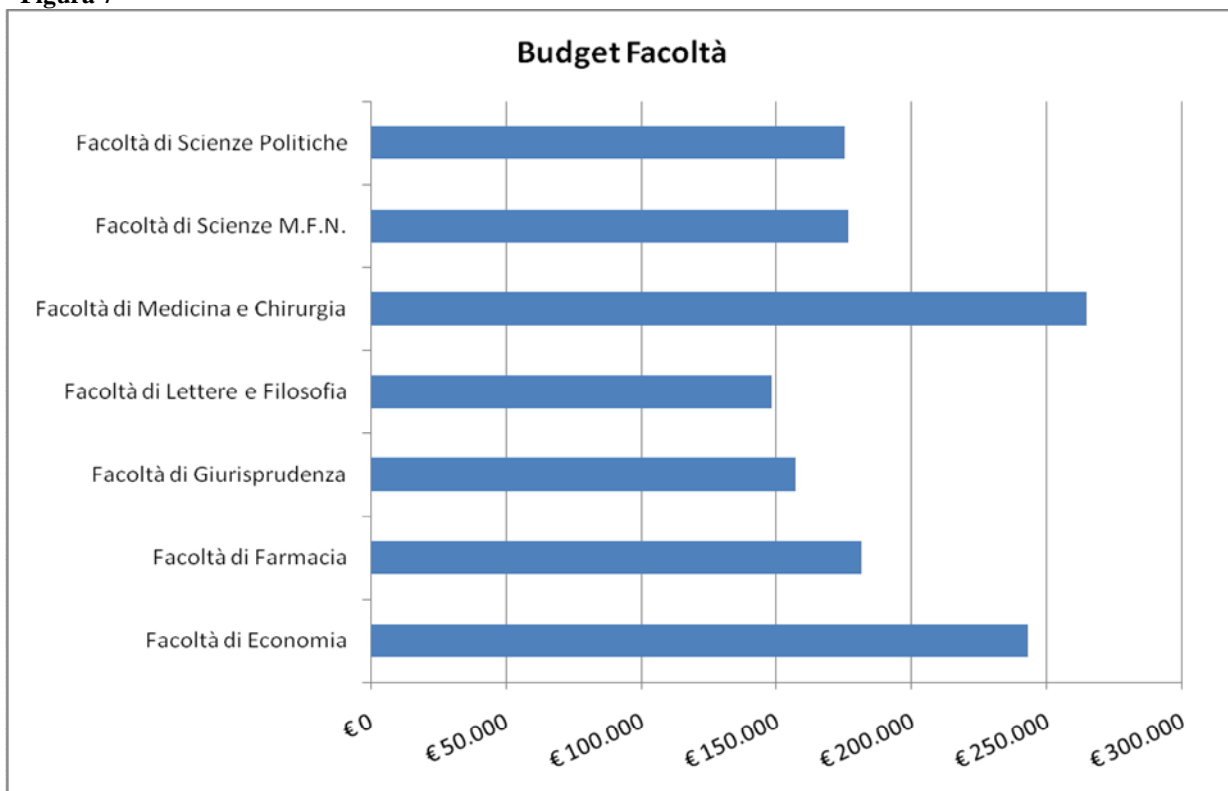
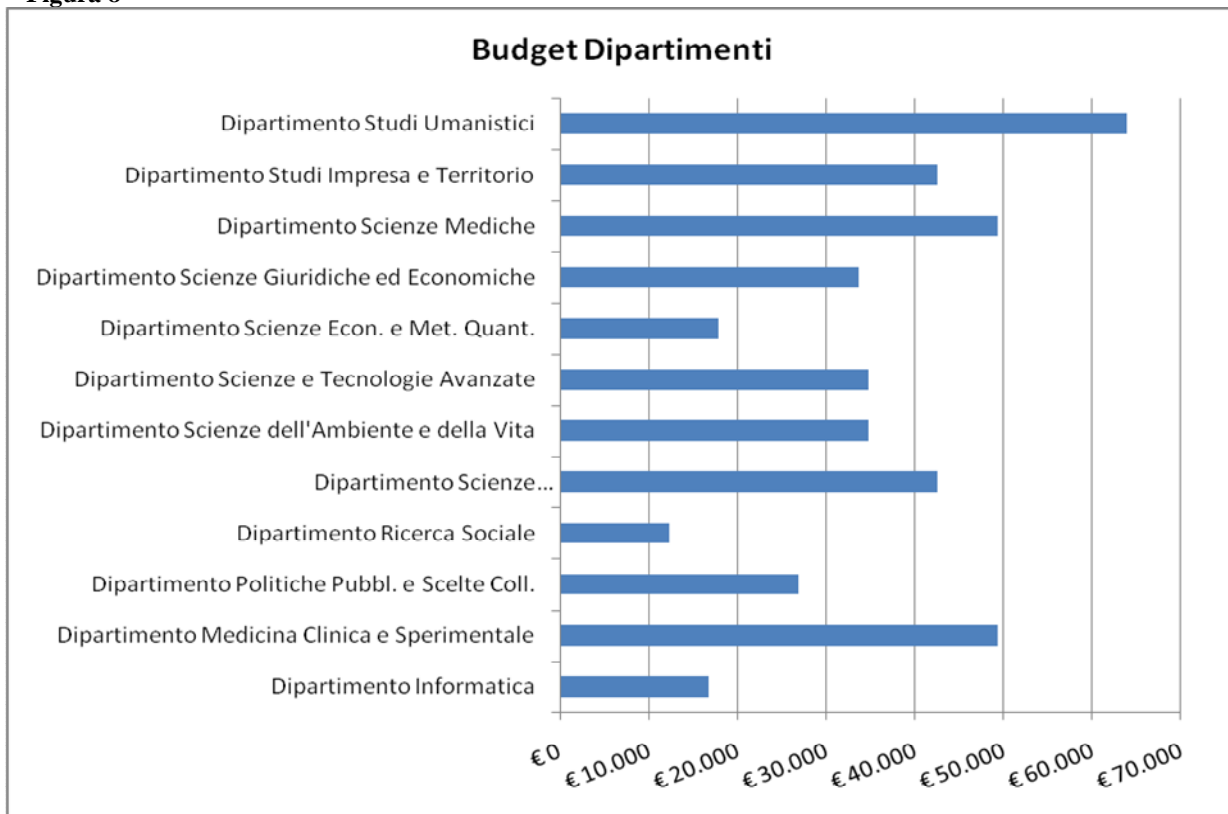


Figura 8

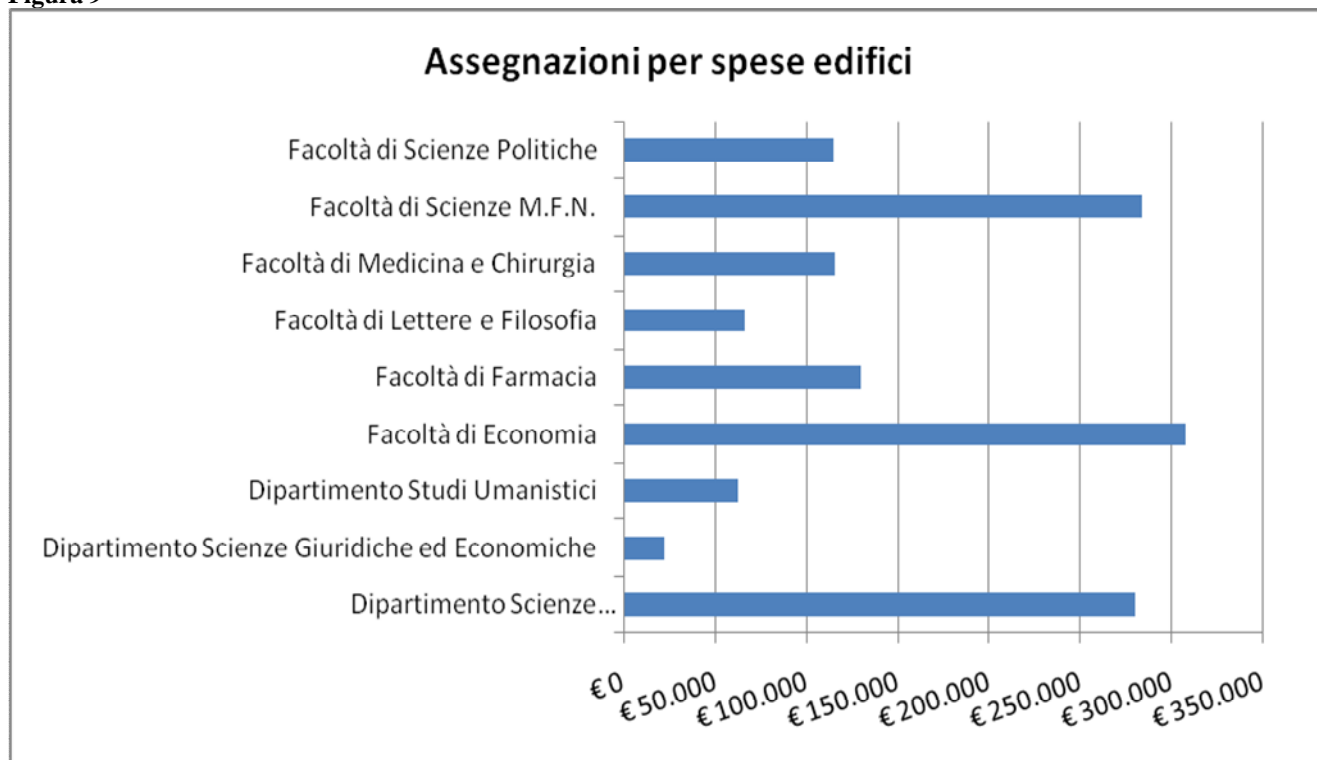


## Assegnazioni per Gestione Edifici

**Tabella 20**

<u>Assegnazioni per spese edifici</u>	<u>Assegnazione 2008</u>	<u>Integrazioni budget 2008</u>	<u>Rimborsi spese 2007</u>	<u>Assegnazioni definitive</u>
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.	€ 140.000,00	€ 140.678,96		€ 280.678,96
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 8.000,00	€ 14.000,00	€ 299,04	€ 22.299,04
Dipartimento Studi Umanistici	€ 30.500,00	€ 32.000,00		€ 62.500,00
Facoltà di Economia	€ 165.500,00	€ 130.000,00	€ 12.369,77	€ 307.869,77
Facoltà di Farmacia	€ 60.500,00	€ 70.000,00		€ 130.500,00
Facoltà di Lettere e Filosofia	€ 33.500,00	€ 33.000,00		€ 66.500,00
Facoltà di Medicina e Chirurgia	€ 43.000,00	€ 46.000,00	€ 26.769,06	€ 115.769,06
Facoltà di Scienze M.F.N.	€ 120.500,00	€ 160.000,00	€ 3.564,82	€ 284.064,82
Facoltà di Scienze Politiche	€ 75.500,00	€ 40.000,00		€ 115.500,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 677.000,00</b>	<b>€ 665.678,96</b>	<b>€ 43.002,69</b>	<b>€ 1.385.681,65</b>

**Figura 9**



## Trasferimenti per la Ricerca

Le risorse indirizzate alla ricerca scientifica nel 2008 sono state complessivamente pari ad € 3.370.493,63.

L'Amministrazione ha destinato per la ricerca locale l'importo di € 800.000,01 interamente impegnato a favore dei Dipartimenti secondo la tabella di cui sotto. Altri rilevanti finanziamenti derivano da:

- Regione Piemonte: Il Bando Regionale per la Ricerca industriale e lo sviluppo precompetitivo per l'anno 2006 (CIPE 2006) prevede il finanziamento di n.3 progetti di ricerca per un importo complessivo pari ad € 1.887.000,00. La quota per il 2008 impegnata a favore dei dipartimenti è pari ad € 570.386,85;
- Regione Piemonte: Assegnazione progetto "La qualità vista con gli occhi del turista: sostenibilità ambientale e sociale": € 75.221,77;
- Regione Piemonte: Accordo di programma "attrattività ed investimento in capitale umano" - azione D - attrazione di visiting professor: € 210.000,00;
- Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca: Incentivi a favore della mobilità di docenti italiani e stranieri impegnati all'estero: € 14.400,00;

L'Ateneo ha inoltre indetto nel 2008 il bando per la mobilità internazionale utile a favorire l'interscambio di ricercatori e docenti con altre Università straniere, destinando un importo di € 90.000,00.

Infine sono stati impegnati € 18.700,00 dai fondi riservati alla scuola di alta formazione.

**Tabella 21**

Dipartimento	CIPE 2006	SAF aa 2007/08	FIRB 2001	mobilità internazionale	Ricerca locale	Prin 2007
Dipartimento Informatica				€ 2.100,00	€ 32.193,22	€ 35.500,00
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale		€ 1.700,00		€ 5.250,00	€ 100.265,77	€ 232.586,00
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.		€ 1.700,00		€ 7.209,10	€ 42.723,54	€ 33.781,00
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 106.440,00			€ 7.479,13	€ 41.357,59	€ 0,00
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.		€ 3.400,00		€ 14.297,21	€ 106.328,43	€ 129.150,00
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita		€ 3.400,00		€ 7.350,00	€ 96.158,82	€ 236.895,00
Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate	€ 463.946,85			€ 11.200,00	€ 118.211,59	€ 102.620,00
Dipartimento Scienze Econ. e Met. Quant.				€ 5.772,29	€ 24.944,28	€ 64.835,00

Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche				€ 5.475,03	€ 34.329,01	€ 39.674,00
Dipartimento Scienze Mediche		€ 3.400,00		€ 10.637,98	€ 96.911,29	€ 44.000,00
Dipartimento Studi Impresa e Territorio					€ 44.994,55	€ 70.545,00
Dipartimento Studi Umanistici		€ 5.100,00	€ 64.000,00	€ 13.229,26	€ 61.581,92	€ 193.973,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 570.386,85</b>	<b>€ 18.700,00</b>	<b>€ 64.000,00</b>	<b>€ 90.000,00</b>	<b>€ 800.000,01</b>	<b>€ 1.183.559,00</b>

Nel corso dell'esercizio 2008 il contributo a favore della ricerca da parte di enti privati è pari ad € 333.426,00 interamente impegnati a favore dei Centri di Gestione Autonoma.

Gli enti finanziatori sono riportati nella seguente tabella:

**Tabella 22**

Ente Finanziatore	Causale	Importo
Fondazione Cariplo	Ricerca chiama Impresa II Edizione	€ 240.000,00
Fondazione Cariplo	Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza	€ 33.426,00
Associazione Alessandria 2018	Documento diagnostico territoriale	€ 60.000,00
<b>Totale</b>		<b>€ 333.426,00</b>

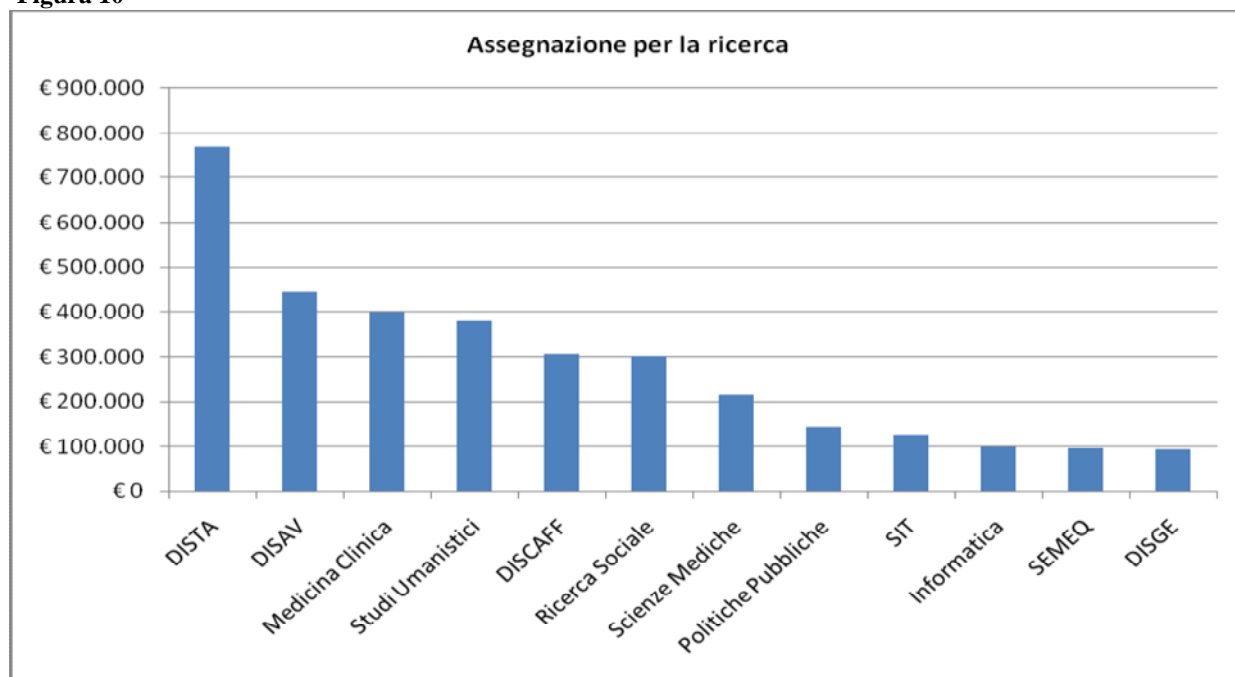
Nel complesso i fondi per la ricerca sono affluiti ai Dipartimenti secondo le seguenti percentuali:

**Tabella 23**

Dipartimento	Assegnazione	%
Dipartimento Scienze e Tecnologie Avanzate <sup>1</sup>	€ 770.378,44	22,86%
Dipartimento Scienze dell'Ambiente e della Vita	€ 443.803,82	13,17%
Dipartimento Medicina Clinica e Sperimentale	€ 398.514,77	11,82%
Dipartimento Studi Umanistici	€ 379.884,18	11,27%
Dipartimento Scienze Chim.Alim.Farmaceut.Farmacol.	€ 305.975,64	9,08%
Dipartimento Ricerca Sociale	€ 300.498,49	8,92%
Dipartimento Scienze Mediche	€ 213.662,27	6,34%
Dipartimento Politiche Pubbl. e Scelte Coll.	€ 142.413,64	4,23%
Dipartimento Studi Impresa e Territorio	€ 125.539,55	3,72%
Dipartimento Informatica	€ 99.793,22	2,96%
Dipartimento Scienze Econ. e Met. Quant.	€ 95.551,57	2,83%
Dipartimento Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 94.478,04	2,80%
<b>Totale</b>	<b>€ 3.370.493,63</b>	

<sup>1</sup> Una parte consistente dei fondi assegnati pari ad € 429.610,40 sono stati assegnati dal dipartimento ai partner dei progetti di ricerca (progetto stabilight e cipe 2006)

**Figura 10**



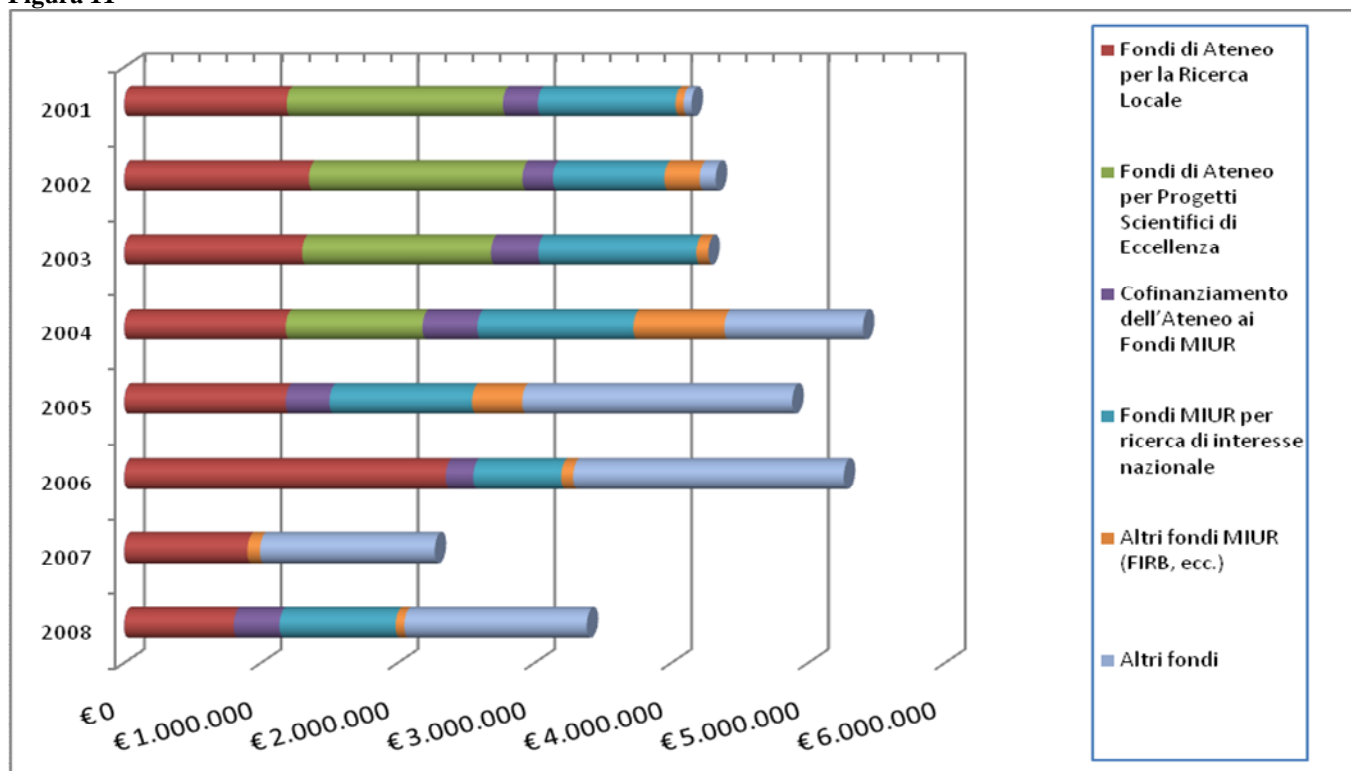
Negli esercizi finanziari dal 2001 al 2008 le risorse destinate alla ricerca sono state pari ad € 33.932.394,89, di cui € 5.522.659,24 relativi a Progetti Scientifici di Eccellenza ed € 10.247.850,89 relativi a fondi di Ricerca Locale, mentre il Cofinanziamento di Ateneo per i Programmi di rilevante interesse nazionale sono pari ad € 335.085,00.

**Tabella 24**

<b>Esercizio</b>	<b>Fondi di Ateneo per la Ricerca Locale</b>	<b>Fondi di Ateneo per Progetti Scientifici di Eccellenza</b>	<b>Cofinanziamento dell'Ateneo ai Fondi MIUR</b>	<b>Fondi MIUR per ricerca di interesse nazionale</b>	<b>Altri fondi MIUR (FIRB, ecc.)</b>	<b>Altri fondi</b>	<b>Totale</b>
2001	1.187.850,87	1.580.895,21	254.613,25	1.006.649,78	58.876,09	58.178,87	<b>4.147.064,07</b>
2002	1.350.000,00	1.561.166,52	223.400,00	814.200,00	258.089,97	116.893,22	<b>4.323.749,71</b>
2003	1.300.000,00	1.380.923,00	345.600,00	1.155.800,00	87.240,00	0	<b>4.269.563,00</b>
2004	1.180.000,00	999.674,51	401.800,00	1.139.800,00	665.550,00	1.012.792,98	<b>5.399.617,49</b>
2005	1.180.000,00	0	320.654,00	1.041.607,00	366.960,00	1.973.646,39	<b>4.882.867,39</b>
2006	2.350.000,01	0	201.992,00	642.139,00	88.290,00	1.977.086,83	<b>5.259.507,84</b>
2007	900.000,00	0	0	0	92.098,00	1.277.233,38	<b>2.269.331,38</b>
2008	800.000,01	0	335.085,00	848.474,00	64.000,00	1.322.934,62	<b>3.370.493,63<sup>2</sup></b>
<b>Totale</b>	<b>10.247.850,89</b>	<b>5.522.659,24</b>	<b>2.083.144,25</b>	<b>6.648.669,78</b>	<b>1.681.104,06</b>	<b>7.738.766,29</b>	<b>33.922.194,51</b>

<sup>2</sup> Differenza rispetto a Tab. 25 determinata dagli incentivi a favore della mobilità di docenti italiani e stranieri impegnati all'estero nel programma "rientro dei cervelli" (€ 14.400,00).

Figura 11



I trasferimenti ai Centri di Gestione Autonoma per convegni e congressi a carattere scientifico sono stati pari ad € 63.000,00.

Per quanto concerne la didattica risultano assegnati € 842.674,38 di cui € 317.199,38 per i corsi di Master ed € 221.088,00 per le scuole di specializzazione medica. Sono inoltre stati assegnati fondi per le supplenze e la docenza a contratto, provenienti da finanziamenti esterni, alla Facoltà di Economia di cui € 150.000,00 dal Consorzio per la promozione, lo sviluppo ed il finanziamento della cultura universitaria in Casale Monferrato per il Corso di Laurea in Economia ed Amministrazione delle Imprese svolto presso la sede di Casale Monferrato, anno accademico 2008/2009 ed € 83.280,00 dall'ARS.UNI.VCO per il corso di laurea in Promozione e Gestione del Turismo, anno accademico 2007/2008, per la sede di Stresa.

Infine sono stati ripartiti i fondi ministeriali nell'ambito del diritto allo studio ex art. 2 DM 198 del 23.10.2003 per l'importo di € 69.107,00.

I trasferimenti ai Centri di Gestione Autonoma per convegni e congressi a carattere scientifico sono stati pari ad € 63.000,00.

Per quanto concerne la didattica risultano assegnati € 842.674,38 di cui € 317.199,38 per i corsi di Master ed € 221.088,00 per le scuole di specializzazione medica. Sono inoltre stati assegnati fondi per le supplenze e la docenza a contratto, provenienti da finanziamenti esterni, alla Facoltà di Economia di cui € 150.000,00 dal Consorzio per la promozione, lo sviluppo ed il finanziamento della cultura universitaria in Casale Monferrato per il Corso di Laurea in Economia ed Amministrazione delle Imprese svolto presso la sede di Casale Monferrato, anno accademico 2008/2009 ed € 83.280,00 dall'ARS.UNI.VCO per il corso di laurea in Promozione e Gestione del Turismo, anno accademico 2007/2008, per la sede di Stresa.

Infine sono stati ripartiti i fondi ministeriali nell'ambito del diritto allo studio ex art. 2 DM 198 del 23.10.2003 per l'importo di € 69.107,00.

Nel Corso del 2008 è stata effettuata l'assegnazione pluriennale per 2,6 M€ al Centro di Servizi per lo Sviluppo di procedure Amministrative denominato "Ce.S.P.A." per il progetto "reti e sicurezza informatica" per:

- Completamento infrastruttura di rete;
- Sistema monitoraggio apparati di rete;
- Cablaggio di alcune sedi universitarie;
- Migrazione della fonia di Ateneo su Voip;
- Copertura wireless;
- Sicurezza della rete di Ateneo;
- Completamento distribuzione smart card agli studenti con inserimento servizi per gli studenti (ad es. firma digitale, ecc.).

Per investimenti in beni mobili ed immobili sono stati trasferiti i seguenti importi:

**Tabella 25**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Dipartimento Studi Umanistici</b>	<b>€ 8.000,00</b>
Incarico verifica preventiva interesse archeologico edificio Ex Ospedale Militare in Alessandria	€ 8.000,00
<b>Facoltà di Lettere e Filosofia</b>	<b>€ 7.453,20</b>
Rimborso spese impianto audio/video Palazzo Tartara	€ 7.453,20
<b>Facoltà di Scienze M.F.N.</b>	<b>€ 47.698,80</b>
Assegnazione per acquisto sistema di telefonia su IP	€ 23.872,80

Assegnazione per apparati di rete nuova segreteria studenti fac. Scienze MFN	€ 23.826,00
<b>Facoltà di Scienze Politiche</b>	<b>€ 29.832,00</b>
Assegnazione per apparati di rete nuova segreteria studenti fac. Scienze Politiche	€ 13.316,40
Assegnazione per cablaggio nuova segreteria studenti	€ 7.815,60
Assegnazione per collegamento in fibra ottica Palazzo Borsalino e nuova segreteria studenti	€ 5.760,00
Assegnazione per raccordo telefonico tra Palazzo Borsalino e nuova segreteria studenti	€ 2.940,00
<b>Totale</b>	<b>€ 92.984,00</b>

La voce altri trasferimenti correnti registra impegni per € 151.411,59, di cui € 88.630,00 assegnati per i test d'ingresso alle facoltà ed € 17.809,83 per i corsi di formazione IFTS finanziati da enti esterni.