

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO ANNUALE DI ATENEO – ANNO 2021

La presente relazione è redatta in ottemperanza della Legge 537/93 (art. 5, comma 21), in cui si richiede ai Nuclei di Valutazione una relazione al conto consuntivo annuale di Ateneo. Il Nucleo di Valutazione dell'Università del Piemonte Orientale ha quindi esaminato e valutato i principali risultati del bilancio unico di Ateneo di esercizio 2021, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 29/04/2022. Il Nucleo ha concentrato la propria attenzione prevalentemente sul buon andamento dell'azione amministrativa e sulla formulazione di raccomandazioni strategiche, rimandando invece, come espressamente previsto dalla normativa e dall'art. 14 dello Statuto di Ateneo, l'accertamento della regolarità contabile e finanziaria dell'Ateneo alle verifiche svolte dal Collegio dei Revisori dei conti.

L'analisi si sofferma sulla situazione al 31 dicembre 2021 con particolare riferimento alla dimensione del consolidato patrimoniale e all'entità della principale fonte di finanziamento dell'Università, costituita dal Fondo di Finanziamento Ordinario.

I costi e i proventi sono stati esaminati in forma aggregata, allo scopo di focalizzarsi sul comportamento dell'Ateneo a fronte dei vincoli finanziari cui deve sottostare il suo bilancio, in qualità di ente pubblico, e nell'intento di valutarne sia il grado di efficienza nella gestione delle risorse a disposizione dell'Amministrazione, sia la capacità di apportare miglioramenti.

1. CONSIDERAZIONI GENERALI

I documenti consultati sono stati i seguenti:

- Bilancio di Ateneo al 31.12.2021
- Relazione del Collegio dei Revisori dei conti al Bilancio Unico di Ateneo 2021

Il Nucleo ha anche richiesto agli uffici dell'Amministrazione della documentazione aggiuntiva per meglio approfondire alcune dinamiche.

Il bilancio dell'Ateneo è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29/04/2022, ed è stato redatto in conformità del D.Lgs. 27/1/2012 n. 18, emanato in attuazione della legge 30/12/2010 n. 240.

Dal 1° gennaio 2013 l'Università ha adottato il bilancio unico di Ateneo; dal 1° gennaio 2015 ha introdotto la contabilità economica-patrimoniale per quanto riguarda le scritture di esercizio e la redazione del consuntivo; dal 1° gennaio 2016 ha adottato gli schemi di Budget economico e Budget degli Investimenti ai sensi Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015.

Il Nucleo presenta qui una lettura di sintesi del bilancio di Ateneo e delle sue poste.



2. UN QUADRO D'INSIEME

Il bilancio consuntivo 2021 evidenzia un risultato di esercizio positivo pari a 17.809.077 euro per effetto di ricavi di competenza di euro 116.033.373 euro, costi di esercizio pari a 95.391.382 euro, oneri, imposte e accantonamenti a copertura di futuri costi di gestione per 2.870.230 euro e proventi ed oneri finanziari e straordinari di 37.316.

Proventi di competenza dell'esercizio (P)	116.033.373
Costi di competenza dell'esercizio (C)	-95.391.382
DIFFERENZA P-C	20.641.991
Proventi ed oneri finanziari	-4.342
Proventi ed oneri straordinari	41.658
Imposte sul reddito correnti, differite, anticipate	-2.870.230
Risultato economico d'esercizio	17.809.077
<i>Fonte: Bilancio Unico di Ateneo 2021</i>	

Tabella 1: Dati di sintesi sul conto economico 2021 (in euro)

Rispetto alla previsione di un risultato di esercizio di segno negativo (pari a 17.533.109 €), alla determinazione di questo risultato finale positivo hanno sicuramente inciso nel 2021 le assegnazioni ministeriali a rimborso di costi sostenuti durante il primo anno di pandemia (sanificazioni, servizi di guardiania, dpi, attrezzature informatiche, ecc.), l'attribuzione di un Fondo di Finanziamento Ordinario 2021 superiore rispetto alle previsioni di budget e un aumento della contribuzione studentesca. Per questo scostamento così importante l'amministrazione non ha fatto alcuna analisi di dettaglio.

Le voci esposte fra i ricavi risultano analiticamente esplicitate nella nota integrativa. I proventi operativi sono pari nel 2021 a 116 milioni di euro con un incremento rispetto all'anno precedente di circa euro 10,2 milioni (+ 10%).

I costi operativi, sono pari nel 2021 a circa 95,4 milioni di euro, con un incremento rispetto all'anno precedente di 6,6 milioni di euro (+7.0%). Nonostante tale incremento, si rileva complessivamente un miglioramento rispetto all'anno precedente dell'equilibrio fra proventi e costi operativi: infatti dalla contrapposizione dei proventi con i costi operativi, si evidenzia un risultato positivo, in quanto i primi superano i secondi per circa 20,6 milioni di euro (tale differenza era pari a 17 milioni di euro nel 2020).

Per quanto riguarda le principali componenti dei ricavi, l'incremento è dipeso dall'incremento delle due voci di finanziamento principali ovvero la contribuzione studentesca ed il fondo di finanziamento ordinario. La contribuzione studentesca ha visto un incremento di oltre 1,1 milioni rispetto al 2020. Le risorse di provenienza statale sono costituite prevalentemente dal Fondo di Finanziamento Ordinario e presentano complessivamente una variazione positiva rispetto all'anno precedente, in particolare il Fondo di Finanziamento Ordinario presenta un incremento di più di 5 milioni di euro dovuto prevalentemente al consolidamento di precedenti piani straordinari.

I finanziamenti per i contratti a favore dei medici specializzandi sono passati dagli 8 milioni del 2020 ai circa 10 milioni del 2021.

I proventi per la didattica per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e ciclo unico nel 2021 sono pari ad € 18,5 milioni e si riferiscono ai 9/12 della contribuzione studentesca dell'anno accademico 2020/2021 ed ai 3/12 della contribuzione dell'anno accademico 2021/2022.



L'andamento degli incassi relativi alla contribuzione studentesca degli ultimi anni è riepilogato nella tabella sottostante.

Anno accademico	I-II° rata (escluso contributo Edisu)	III° rata	Totale
2012/2013	3.005.581 €	5.671.020 €	8.676.601 €
2013/2014	3.125.170 €	5.993.115 €	9.118.285 €
2014/2015	3.208.464 €	7.381.268 €	10.589.732 €
2015/2016	3.390.057 €	8.629.490 €	12.019.547 €
2016/2017	3.491.033 €	10.303.108 €	13.794.141 €
2017/2018	3.061.139 €	10.618.963 €	13.680.102 €
2018/2019	3.031.564 €	11.137.474 €	14.169.038 €
2019/2020	2.815.097 €	11.375.816 €	14.190.913 €
2020/2021	2.479.992 €	11.795.962 €	14.275.954 €
2021/2022*	44.231 €		44.231 €

*dati al 31/12/2021

Oltre ad i corsi di studio relativi alle lauree triennali e alle lauree specialistiche, nel 2021 sono registrati ricavi per oltre 1,5 milioni dovuti per corsi di specializzazione, master e alta formazione.

I Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico rilevano i ricavi derivanti da attività commissionate in "conto terzi", consistenti in attività tecnico scientifiche e consulenze a fronte di un corrispettivo, nonché i proventi da trasferimento tecnologico e proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti nell'anno 2021 sono aumentati di circa 396.000 euro portando questa fonte di ricavo a 998.753,68 euro.

I Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi che comprendono i ricavi derivanti da progetti di ricerca con la partecipazione a bandi competitivi, o per la stipula di convenzioni, accordi o altro, di natura istituzionale prevalentemente finanziati da soggetti pubblici e privati sono stati nel 2021 di 5.156.444,68 €, con un incremento di circa 400.000 euro rispetto all'esercizio precedente

La struttura complessiva dei costi 2021 pari a 95,4 milioni di euro può essere riepilogata nel seguente grafico (figura 1). La categoria dei costi del personale impatta sul conto economico per circa il 50% dei costi complessivi, in tale categoria sono compresi i costi a favore degli assegnisti di ricerca.

I costi di gestione corrente sono superiori ai € 34 milioni, ma in questa categoria oltre € 16,6 milioni si riferiscono a costi per servizi agli studenti che comprendono borse di studio, dottorati di ricerca e contratti a favore di medici specializzandi (in forte aumento).

Al termine dell'esercizio sono stati rilevati ammortamenti per quasi € 6,6 milioni in parte coperti da riserve di contabilità finanziaria e in parte dall'utile di esercizio oltre che da ricavi da finanziatori esterni.

Come mostra la tabella sottostante (tabella 2) che riporta la spesa annuale per stipendi ed altri assegni fissi relativi al personale di ruolo al netto dell'imposta regionale sulle attività produttive il costo del personale nel 2021 è aumentato di circa un milione di euro (2.8% circa).

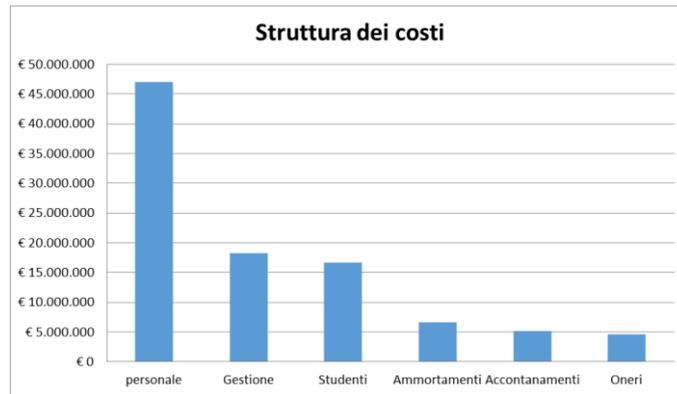


Figura 1: struttura dei costi

3. AUTONOMIA FINANZIARIA DELL'ATENEO

Per una visione d'insieme della gestione dell'Ateneo nel 2021, riportiamo qui di seguito una lettura dei principali indici e vincoli di finanza pubblica, per i quali il Collegio dei Revisori ha verificato il rispetto della normativa in materia di contenimento della spesa pubblica e limite del fabbisogno.

La legge di bilancio 2020, L. 27 dicembre 2019, n. 160 (commi 590-594) ha predisposto il riordino e la semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica. A partire dall'esercizio 2020 è cessata l'applicazione di alcune norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa pubblica ed in particolare sono cessati i limiti posti dall'art. 6 del D.L. 31/5/2010 n. 78 "Riduzione dei costi degli apparati amministrativi".

Tali vincoli che miravano a contrarre singole tipologie di spesa sono stati superati a fronte dell'introduzione di un unico limite complessivo per l'acquisto di tutti i beni e servizi delle pubbliche amministrazioni, volto ad una maggiore flessibilità, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale.

Il limite di spesa su beni e servizi si applica su determinati conti del conto economico che per le Università, come specificato dalla circolare RGS n. 9 del 21/04/2020, devono essere individuati dal Ministero vigilante. Il Miur con nota 30159-REG-1587627900108 del 23 aprile 2020 aveva comunicato la predisposizione di una nota esplicativa per l'individuazione dei conti e per l'applicazione del limite di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, tuttavia la nota non era disponibile al momento della redazione del bilancio di esercizio.

Il Collegio dei Revisori ha accertato che, quanto alla struttura e al contenuto, il Bilancio di esercizio è stato predisposto secondo le disposizioni vigenti e le linee-guida ministeriali con relativi allegati, nonché dei principi previsti dal decreto interministeriale di riferimento e ha verificato il rispetto, da parte dell'Ateneo, dei limiti di legge per l'esercizio 2021 dei seguenti vincoli:

1. per quanto riguarda il limite per l'Acquisto di beni e servizi - L. 27/12/2019, n. 160, art. 1 comma, 591-598, I criteri per l'individuazione delle voci di spesa e delle attività/progetti analitiche da utilizzare per il calcolo del limite e per il successivo monitoraggio sono stati individuati con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5/2021/2.4 del 30 aprile 2021. Sulla base della metodologia adottata, la media della spesa per beni e servizi relativi al triennio 2016-2018, utile all'applicazione del limite è pari a 13.113.446,07 a cui va aggiunto l'incremento dei ricavi dell'esercizio 2020 in rapporto all'esercizio 2018 (al netto dei fondi esterni vincolati) pari a 9.035.350,79 € per un totale di 22.148.796,86 €. La spesa complessiva per l'acquisto di beni e servizi, soggetti al limite di spesa, per l'esercizio 2021 è stata pari ad



€ 16.276.611,01, rispettando il limite previsto.

2. Il limite di spesa sulle autovetture (D.L. 24/04/2014 n. 66 art. 15 comma 1 conv. Legge 23/06/2014 n. 89) è pari ad € 9.451,43 e sono escluse dal calcolo del predetto limite le spese sostenute per automezzi diversi da autovetture e quelle legate a fondi esterni a destinazione vincolata. Tenendo conto di queste esclusioni le spese si assestano a 5.777,48 e di conseguenza il limite appare rispettato.
3. Ai sensi dell'art. 9 comma 28 del DL 31/05/2010 n. 78 conv. Legge 30/07/2010 n. 122 le università, a decorrere dall'anno 2011, possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.
4. Per l'Ateneo il limite di spesa per l'assunzione di personale a tempo determinato è pari ad € 125.264,22 e sono escluse dal calcolo del predetto limite le spese finanziate mediante fondi esterni e interni diversi dal FFO per contratti che riguardano progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero finalizzati al miglioramento dei servizi agli studenti attivati su fondi comunque acquisiti dall'Ateneo e finanziati mediante fondi esterni di soggetti privati. Considerando le esclusioni il limite previsto dalla norma è stato rispettato.
5. L'art. 19 del D.Lgs. 31/5/2011 n. 91 prevede che le Amministrazioni Pubbliche, contestualmente al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio". Relativamente alle Università sono stati stabiliti con Legge degli indicatori e dei valori attesi che devono essere rispettati. Al momento della redazione del Bilancio il Fondo di Finanziamento Ordinario 2021 non era stato ancora attribuito, di conseguenza nella redazione del bilancio è stata utilizzata una sua stima. Di seguito sono riportati gli indicatori calcolati.
 - Indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 5). L'indicatore è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari.

Il limite massimo dell'indicatore è pari all'80%

Stima dell'Ateneo per il 2021: 58,09%

Limite 80%	2019	2020	2021
Spese per il personale a carico dell'ateneo	€ 42.222.089	€ 43.071.355	€ 44.100.751
Entrate complessive (FFO + Programmazione + Tasse studenti)	€ 71.189.498	€ 74.650.900	€ 75.923.484
Indicatore di Spese di Personale	59,31%	57,70%	58,09%
<small>Fonte: Bilancio Unico di Ateneo 2021 e Banca dati PROPER</small>			

Tabella 2: indicatore spese di personale

- Indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività (D.Lgs. 27/1/2012 n. 19 art. 10 – DM MIUR AVA all. A "Requisiti di accreditamento dei corsi di studio" lett. f).

L'indicatore è determinato in base ai limiti alle spese di personale e alle spese per indebitamento, secondo la seguente formula:

$$I\ SEF = A/B$$

A = 0,82 x (FFO + Fondo programmazione triennale + Contribuzione netta studenti – Fitti passivi)

B = Spese di personale + oneri ammortamento mutuo

L'indicatore deve avere un valore atteso > 1

Stima dell'Ateneo per il 2021: 1,40



Limite >1	2019	2020	2021
82% Entrate complessive nette (FFO + Programmazione + Tasse studenti – Fitti passivi)	€ 57.714.267	€ 60.530.485	€ 61.606.121
Spese di personale a carico + Oneri di ammortamento	€ 42.222.089	€ 43.071.355	€ 44.100.751
Indice ISEF	1,28	1,3	1,4

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo 2021 e Banca dati PROPER

Tabella 3: indicatore di sostenibilità economico finanziaria

- Indicatore per l'applicazione del limite massimo di indebitamento (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 6). L'indicatore è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.

Il limite massimo dell'indicatore è pari all'15%

Stima dell'Ateneo per il 2021: 0%

Limite 10%	2019	2020	2021
Spese complessive relative a rate annuali di ammortamento compresi gli interessi	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate complessive nette (FFO + Programmazione + Tasse studenti – Spese di personale a carico dell'ateneo – Fitti passivi)	€ 28.161.163	€ 30.746.310	€ 31.028.665
Indice di indebitamento	0,00%	0,00%	0,00%

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo 2021 e Banca dati PROPER

Tabella 4: Indice di indebitamento

- Ai sensi dell'art. n. 33 del D.lgs. n. del 14/03/2013 "Le pubbliche amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti»." L'indicatore di tempestività dei pagamenti 2021 dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale per l'esercizio 2021 è pari a -14,73 giorni.
- Per quanto riguarda il limite del fabbisogno, correlato all'entità dei pagamenti effettuabili mediante utilizzo delle risorse pubbliche, il limite assegnato per il 2020 è stato inizialmente fissato dal Ministero in 47 milioni di euro e successivamente aumentato a 54 milioni, in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte a maggiori pagamenti. L'effettivo utilizzo in corso d'anno è tuttavia risultato superiore a tale importo. Il fabbisogno finanziario utilizzato per il 2021 è stato pari a € 55,8 milioni ovvero il 103,33% del fabbisogno accordato.

La tabella seguente riassume l'andamento nell'ultimo triennio degli indicatori appena visti.

Indicatori	2019	2020	2021	Soglia Limite
Indicatore di tempestività dei pagamenti	-9,72 gg	-7,83 gg	-14,73 gg	60gg
Limite alle spese di personale (Isp)	59,31%	57,70%	58,09%	80%
Indice di indebitamento (Ip)	0,00%	0,00%	0,00%	15%
Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF)	1,37	1,41	1,4	>1

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo 2021 e Banca dati PROPER

Tabella 5: principali indicatori e limiti di legge

Il Bilancio Unico di Ateneo non riporta l'evidenza del rispetto del limite alle entrate da contribuzione studentesca (riferita ai soli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello), per



verificare il rispetto del vincolo il Nucleo di valutazione ha chiesto agli uffici dell'Ateneo di procedere al calcolo, come mostrato dalla successiva tabella 6 l'indicatore rispetta il vincolo normativo:

Rapporto contribuzione studentesca/FFO	2021
Contribuzione studentesca netta	€ 12.048.576
Rimborsi	€ 135.333
Contributi da iscritti oltre la durata normale dei corsi di studio	€ 3.710.905
Contributi da Studenti regolari (A)	€ 8.202.338
Fondo di Finanziamento Ordinario (B)	€ 66.956.188
Rapporto studenti regolari/FFO (A/B)	12,25%

Tabella 6: indicatore contribuzione studentesca

4. CONSIDERAZIONI SULLA GESTIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE

L'andamento del bilancio 2021 registra un risultato di gestione positivo, pari a 20,6 milioni di euro, maggiore del 21% rispetto al risultato dell'esercizio precedente che porta, dopo l'applicazione delle imposte a un risultato di esercizio 2021 pari ad € 17.809.077,32 con un incremento di circa € 3,5 milioni rispetto al 2020, dovuto principalmente ai maggiori proventi operativi conseguiti nell'esercizio 2021.

Con riguardo al profilo economico-patrimoniale i ricavi sono composti per il 73% da contributi (FFO), per il 23% da proventi propri (di cui proventi per la didattica 77%), per la restante parte da proventi e ricavi diversi. I costi sono composti per il 49% da costi per il personale (costi del personale docente e tecnico-amministrativo), per il 37% da costi per la gestione corrente, per il 7% da ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni e la restante parte oneri diversi di gestione.

La Relazione di accompagnamento al bilancio unico d'esercizio 2021 pubblicata sul sito dell'Ateneo tratta nel dettaglio le singole voci, fornendo tutti gli elementi informativi necessari per valutare l'attività svolta nell'esercizio.

Per completezza espositiva si riportano i principali valori del conto economico e dello stato patrimoniale relativi all'esercizio 2021, a confronto con i due esercizi precedenti.

Conto Economico	2019	2020	2021	Variazione 2021/2020
Proventi propri	23.813.127	25.537.201	27.004.941	5,75%
Contributi	70.752.738	75.847.519	84.983.883	12,05%
Altri proventi e ricavi diversi	3.833.495	4.403.416	4.044.549	-8,15%
Totale Proventi Operativi (A)	98.399.360	105.788.136	116.033.373	9,68%
Costi del personale	45.476.100	45.633.213	46.997.871	2,99%
Costi della gestione corrente	30.568.382	30.068.234	34.881.166	16,01%
Ammortamenti e svalutazioni	6.244.599	6.565.178	6.641.606	1,16%
Accantonamenti per rischi e oneri	5.383.219	5.351.496	5.145.889	-3,84%
Oneri diversi di gestione	1.004.295	1.149.166	1.724.850	50,10%
Totale Costi Operativi (B)	88.676.596	88.767.288	95.391.382	7,46%
Differenza tra Proventi e Costi (A-B)	9.722.764	17.020.848	20.641.991	21,27%

Fonte: Bilancio Unico di Ateneo 2021

Tabella 7: principali valori del conto economico



Stato Patrimoniale	2019	2020	2021	Variazione 2021/2020
Immobilizzazioni	63.858.616	63.371.151	62.674.149	-1,10%
Attivo Circolante	161.364.280	176.159.377	208.740.780	18,50%
Ratei e Risconti Attivi	444.092	918.974	793.059	-13,70%
Totale Attivo	225.666.988	240.449.502	272.207.988	13,21%
Patrimonio Netto	103.889.978	116.622.002	132.952.779	14,00%
Fondi Rischi e Oneri	3.972.240	6.354.632	6.490.362	2,14%
TFR	165.928	168.201	170.572	1,41%
Debiti	15.654.518	9.332.183	16.766.125	79,66%
Ratei e Risconti Passivi	101.984.324	107.972.484	115.828.150	7,28%
Totale Passivo	225.666.988	240.449.502	272.207.988	13,21%

Tabella 8: principali valori dello Stato Patrimoniale

5. ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)

Il Fondo di Finanziamento Ordinario dello Stato, previsto dall'art. 5 legge 24/12/1993 n° 537, rappresenta la quota a carico del bilancio statale per il funzionamento e le attività istituzionali delle Università, ivi comprese le spese per il personale, per l'ordinaria manutenzione degli edifici e per la ricerca scientifica, ad eccezione delle quote destinate ai progetti di ricerca di interesse nazionale di cui all'art. 65 D.P.R. 11/7/80 n° 382 ed ai finanziamenti per l'edilizia generale dipartimentale e la programmazione.

L'assegnazione provvisoria è stata iscritta a bilancio per € 59.449.099 sulla base del Decreto Ministeriale 9 agosto 2021 n. 1059 come dettagliato nella sezione "Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali" della nota integrativa.

Ai fini dell'analisi del trend del Fondo di Finanziamento Ordinario viene proposta la sola parte strutturale composta da quota base, quota premiale ed intervento perequativo a cui sono sommati i piani straordinari per l'assunzione di personale docente:

Esercizio	FFO STRUTTURALE (quota base, premiale, intervento perequativo)	Piani straordinari	FFO STRUTTURALE + Piani straordinari
2016	44.220.200 €	1.847.905 €	46.068.105 €
2017	44.584.570 €	1.926.698 €	46.511.268 €
2018	46.328.545 €	2.006.004 €	48.334.549 €
2019	48.574.221 €	3.025.345 €	51.599.566 €
2020	50.779.763 €	3.668.174 €	54.447.937 €
2021	54.946.998 €	4.502.101 €	59.449.099 €

Tabella 9: Variazione del FFO dal 2016 al 2021



Rispetto al 2020 il Fondo di Finanziamento Ordinario 2021 ha avuto un incremento di oltre 5 milioni, dovuto prevalentemente al consolidamento di precedenti piani straordinari.

Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2021 è dettagliato nella seguente tabella, articolata in relazione al DM Miur 1059 del 9 agosto 2020. Le corrispondenti voci dell'FFO assegnate nell'esercizio 2020 sono state aggiornate.

Voce di entrata	2019	2020	2021
Quota base	34.095.023	34.873.620	36.990.668
Quota storica	20.164.304	19.207.177	16.822.582
Quota costo standard	13.930.719	15.666.443	17.639.617
Consolidamento piani straordinari	0	0	1.868.073
Integrazione quota base	0	0	660.396
Quota premiale	14.459.266	15.624.658	17.729.544
Quota VQR	8.715.577	9.494.131	10.845.212
Politiche di reclutamento	3.072.352	2.928.672	3.406.902
autonomia responsabile	2.671.337	3.201.855	3.477.430
Intervento perequativo	46.038	195.458	207.437
Piani straordinari	3.025.345	3.668.174	4.502.101
Altri interventi	6.159.451	8.230.586	7.526.438
A favore degli studenti	2.290.850	3.259.391	3.726.112
Da altre disposizioni legislative	3.868.601	4.971.195	3.800.326
Totale	57.785.123	62.592.496	66.956.188
<i>Fonte: Bilancio Unico di Ateneo 2021</i>			

Tabella 10: Assegnazione FFO nel 2019,2020 e 2021 (in euro)

6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

In relazione all'esercizio 2021, il Nucleo di Valutazione esprime apprezzamento per la gestione delle risorse operata dall'Ateneo e prende atto della conferma in questo esercizio del risultato positivo conseguito nel 2020. Questo esito fa seguito ai risultati positivi degli anni precedenti ed è imputabile alla realizzazione di economie di spesa piuttosto consistenti e a maggiori entrate (in misura rilevante da assegnazioni ministeriali).

L'esercizio 2021 conferma la solidità finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ateneo che ha realizzato i propri compiti amministrativo-gestionali con un personale tecnico amministrativo inferiore del 3,62% rispetto a quello del 2016. Le prescrizioni legislative hanno orientato la gestione del periodo di riferimento, condizionando i tempi e le modalità dell'attività finanziaria ed amministrativa dell'Ateneo. In particolare, si evidenzia che l'obiettivo di fabbisogno, assegnato dal MIUR per l'esercizio finanziario 2021, pari a 54 milioni di euro è stato superato dall'Ateneo (utilizzato per 55,8 milioni di euro).