



## Prof.ssa Fabrizia Santini

### Prof.ssa Ordinaria di Diritto del lavoro

regime a tempo pieno  
SSD IUS/07 - Diritto del lavoro

Dipartimento di Giurisprudenza,  
Scienze Politiche, Economiche e  
Sociali dell'Università del Piemonte  
Orientale

### Contatto



✉ [fabrizia.santini@uniupo.it](mailto:fabrizia.santini@uniupo.it)

🌐 <https://upobook.uniupo.it/fabrizia.santini>

### Posizione accademica

1.03.2022 - Professore Ordinario

27.12.2017 - 28.02.2022 Professore associato

1.12.2008 - 26.12.2017 Ricercatore universitario

a.a 2005/2006 Phd in Diritto privato, curriculum  
Diritto del lavoro e delle relazioni industriali,  
Università degli Studi di Pavia

a.a. 1999/2000 laurea magistrale in  
Giurisprudenza, Università del Piemonte Orientale

## **Incarichi istituzionali con Delega rettorale**

**Delegata del Rettore per gli Affari Istituzionali e le Relazioni Sindacali dal 1° novembre 2021**

In qualità di delegata per le Relazioni Sindacali ho partecipato ai tavoli di trattativa sindacale con le rsu di Ateneo ampliando il mio ruolo di componente della delegazione di parte pubblica (iniziato con nomina del 16 giugno 2020); ho collaborato alla definizione delle strategie in materia di gestione del personale, alla redazione delle piattaforme contrattuali portate in discussione ed alla firma, dettato le linee di indirizzo per la risoluzione delle controversie sindacali

**Membro designato dal Rettore nel gruppo di lavoro per delegati Terza missione, Spin off e Brevetti dal 5 novembre 2018**

In qualità di componente del Gruppo di lavoro ho collaborato alla revisione del sistema di monitoraggio delle attività di TM, implementato strategie di sviluppo ai fini del raggiungimento degli obiettivi del Piano strategico di Ateneo, guidato la ristrutturazione della piattaforma per la rendicontazione delle attività TM

**Responsabile di Progetto, Task force "Potenziamento dell'attuazione del Programma Erasmus+ e della mobilità internazionale", D.R. 22 maggio 2023**

Con l'obiettivo di implementare la mobilità internazionale dell'Ateneo, con un team di personale tecnico amministrativo dedicato, ho avviato una fase istruttoria di analisi dei punti di forza e di debolezza del settore, progettato azioni correttive specifiche (riformulazione bandi, revisione tempistiche, promozione e comunicazione, individuazione di azioni innovative) già messe in atto e produttive di risultati positivi. Ho avviato la candidatura dell'Ateneo alle Università Europee

## **Commissioni e incarichi di Ateneo**

**Membro del Collegio di disciplina di Ateneo (prima dei ricercatori - supplente dal 28 marzo 2016 al 27 marzo 2020) e poi Professori Associati (effettivo) dal 28 marzo 2020 al 28 febbraio 2022**

In qualità di componente della Commissione di disciplina mi sono occupata di istruire le procedure per illeciti disciplinari segnalati al Rettore, condurre l'azione disciplinare e le audizioni dei docenti coinvolti, redigendo le memorie e gli atti conseguenti ad eventuali impugnazioni

**Componente del Comitato di gestione rischio covid per l'anno 2020-2021**

Durante la fase pandemica, le attività dell'Ateneo (amministrative, didattiche, di laboratorio) sono state gestite dal Comitato di gestione rischio covid che ha di volta in volta stabilito i livelli dei servizi erogabili adottando i provvedimenti necessari (regolamenti, linee guida, misure di tutela per i lavoratori fragili)

**Componente del comitato scientifico e di redazione del Bilancio di genere di Ateneo da febbraio 2021**

In qualità di componente del Comitato ho analizzato le problematiche di genere dell'Ateneo, proponendone azioni migliorative e risolutive che sono divenute obiettivo di azioni specifiche

**Membro della Commissione Internazionalizzazione di Ateneo dal 20 novembre 2013**

Faccio parte da circa 10 anni della Commissione internazionalizzazione di Ateneo in qualità di rappresentante del Digspes ed ho acquisito una conoscenza approfondita delle linee di sviluppo della mobilità internazionale di Ateneo

**Supporto alle attività di riorganizzazione dell'Incubatore universitario Enne3 da aprile 2021**

Ho partecipato attivamente alla riorganizzazione dell'incubatore universitario fin dalla redazione del suo business plan, progettando la riduzione dell'organico, predisponendo le memorie difensive per le controversie insorte (assistendo ai lavori del Cda, delle Assemblee, dei revisori dei conti)

**Supporto alle attività dell'ufficio legale**

In questi anni ho collaborato all'istruttoria di più questioni che hanno interessato l'Ateneo ed i medici specializzandi, i collaboratori linguistici, il personale tecnico amministrativo, i soggetti fragili. Ed ho partecipato alla stesura di diversi regolamenti: sulle incompatibilità, sui ricercatori a tempo determinato, sul lavoro agile, mailing list, disciplina privacy, carriere alias, collaborando altresì attivamente alla stesura delle controdeduzioni concernenti la Verifica amministrativo-contabile effettuata presso l'Università.

## **Incarichi di Dipartimento**

**Membro della Giunta (prima) di Facoltà, poi di Dipartimento dal 15 luglio 2015**

Ho maturato una esperienza quasi decennale come componente della Giunta di Dipartimento (prima Facoltà), acquisendo esperienza circa i meccanismi e le regole amministrativa di funzionamento del Dipartimento

**Nomina a Componente della struttura di assicurazione della qualità del Dipartimento Gruppo di gestione della qualità dal 16 dicembre 2015 (conferma 13 febbraio 2018, 15 maggio 2019, 9 luglio 2019)**

La partecipazione alla struttura di assicurazione della qualità mi ha consentito di apprendere tutte le nozioni utili del sistema qualità per un dialogo più efficace con il PdQ ed il NdV

**Membro del Consiglio di Biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza dall'anno 2009 all'anno 2012**

La nomina in Consiglio di Biblioteca mi ha consentito di acquisire una conoscenza approfondita del sistema bibliotecario di Ateneo, le procedure di assegnazione di appalto ai fornitori e la gestione del patrimonio librario con le eventuali donazioni

**Componente Commissione di revisione del piano strategico, nomina del 15 gennaio 2019**

**Componente della Commissione programmazione personale docente in rappresentanza dei ricercatori, nomina del 18 giugno 2014**

**Membro della Commissione di studio del Dipartimento su incarichi didattici dei ricercatori e dei professori a tempo pieno e definito, nomina del 19 giugno 2013**

**Referente per gli studenti Erasmus del Dipartimento dal 20 novembre 2013**

**Referente per la valutazione dei piani di studio dall'a.a. 2009/2010 all'a.a. 2016/2017**

**Delegato del Dipartimento al tavolo di Ateneo per l'incentivazione, nomina del 18 maggio 2016**

**Membro alla Commissione rettorale per l'EXPO 2015, nomina del 18 settembre 2013**

**Membro del Comitato Scientifico (dal 21 ottobre 2015) e successivamente del Consiglio Direttivo (13 giugno 2019) della Scuola Forense Giorgio Ambrosoli fino ad aprile 2023**

Ho partecipato attivamente in diverse vesti alla definizione ed implementazione delle linee strategiche di sviluppo del Dipartimento e delle sue componenti

Fin dal 2010 sono stata incaricata dal Dipartimento di occuparmi degli studenti Erasmus (partecipazione al bando, tutoraggio, piani di studio e riconoscimento esami) ed ho via via ottenuto una delega in tal senso dal Direttore, la partecipazione alla Commissione internazionalizzazione e la mia nomina di Delegato per la Commissione di Ateneo. Ruoli che rivesto a tutt'oggi

La mia competenza per quanto concerne le caratteristiche dei corsi di studio, le diverse tipologie di insegnamento, l'attività didattica in generale è iniziata con la nomina a referente per la valutazione dei piani di studio e dei passaggi di corso di studio, interni ed esterni all'Ateneo

Sono stata negli anni Delegata del Dipartimento per diverse Commissioni Rettorali, sia per quanto concerne la premialità dei docenti, sia per quanto riguarda le attività di Ateneo

In qualità di componente dei principali organi di gestione ho affrontato sia le problematiche amministrativo-contabili della Scuola forense che la programmazione delle lezioni e delle attività formative in generale degli avvocati e dei praticanti

## Altri Incarichi

**Membro (in rappresentanza dell'Ateneo) della Consulta pari opportunità del Comune di Alessandria e del Comitato di Presidenza dal 25 gennaio 2023 (Sindaco Abonante), già componente dal 18 gennaio 2018 (sindaco Cuttica di Revigliasco)**

**Referente del Comitato Scientifico per l'Accordo di collaborazione scientifica per l'esecuzione della azione dell'Asse VI "Sviluppo Urbano sostenibile! Del POR FESR 2014 - 2020" con il Comune di Alessandria, nomina del 20 febbraio 2018**

**Referente del Dipartimento nel Centro interdipartimentale UPO4sustainability dal 19 dicembre 2019**

## Pubblicazioni

**Autrice di quasi 100 pubblicazioni nelle principali riviste di Fascia A del Settore -**

Ho avviato contatti e relazioni con gli interlocutori istituzionali del territorio che si sono trasformati negli anni in diverse collaborazioni scientifiche e finanziamenti per l'Ateneo

Il mio ambito di ricerca include le relazioni sindacali ed il rapporto di lavoro, anche alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni, con una attenzione particolare al Comparto Sanità pubblica

5 pubblicazioni:

- 1.** Le rappresentanze sindacali unitarie. Struttura e funzioni, Giappichelli, 2012, 1-265
- 2.** Profili di regolamentazione collettiva del welfare aziendale, in Arg. dir. lav., 2018, 1476 - 1500
- 3.** Presunzioni e indisponibilità del tipo, in Studi di diritto del lavoro, Collana fondata da Luisa Galantino e Salvatore Hernandez e diretta da Giuseppe Pellacani e Francesco Basenghi, Giappichelli, 2018, 1-228
- 4.** Le "nuove" relazioni sindacali del Comparto Sanità, in Riv. Medicina legale e Diritto sanitario, 2019, 91-115
- 5.** La contrattazione integrativa, in G. Zilio Grandi - A. Boscari (a cura di), Il lavoro pubblico contrattualizzato dalla contrattualizzazione al Governo Draghi, Trattato Maggioli, 2021, 129 - 148

## Attività di Terza Missione

Ho mantenuto costante l'attività di Terza missione organizzando diverse iniziative rivolte alla cittadinanza:

<https://digspes.uniupo.it/it/terza-missione/public-engagement>

## Attività Didattica

Docente di Diritto del lavoro presso il Dipartimento di Giurisprudenza, Scienze Politiche, Economiche e Sociali dell'Università del Piemonte Orientale, corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza sede di Alessandria dall'a.a. 2014/2015 (88 ore) e dall'a.a. 2017/2018 al 2021/2022 sede di Novara (88 ore)

Docente di Diritto Sindacale e del Lavoro presso il Dipartimento di Medicina Traslazionale dell'Università del Piemonte Orientale, corso di Laurea in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche dall'a.a. 2011/2012 (24 ore)

Docente del Seminario IUS/07 "Selezione, organizzazione e gestione delle risorse umane", presso il Dipartimento di Giurisprudenza, Scienze Politiche, Economiche e Sociali dell'Università del Piemonte Orientale dall'a.a. 2018/2019 (24 ore)

Professore a contratto per il corso di Diritto dei lavori presso il Dipartimento di Psicologia dell'Università di Torino dall'a.a. 2015/2016(36 ore)

Professore a contratto di Diritto del lavoro presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino, sede di Cuneo dall'a.a. 2011/2012 all'a.a. 2016/2017 (80 ore)

Docente di Diritto del lavoro presso il Dipartimento di Giurisprudenza, Scienze Politiche, Economiche e Sociali dell'Università del Piemonte Orientale, corso di laurea in Informatica giuridica per la pubblica amministrazione a.a 2010/2011 (60 ore).

Docente di Diritto del lavoro presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università del Piemonte Orientale per l'a.a. 2009/2010, in Diritto del lavoro e pari opportunità, corso di Laurea Magistrale Interclasse Società e sviluppo locale (30 ore); in Diritto del lavoro, corso di Laurea Triennale Interclasse in Scienze Politiche, Economiche, Sociali e dell'Amministrazione (60 ore); in Pari opportunità, corso di Laurea Triennale in Scienze Politiche, Economiche e Sociali(30 ore)

Professore a contratto di Diritto del lavoro presso la Facoltà di Medicina dell'Università di Torino, corso di Laurea Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica, Specialistica Interfacoltà in Scienze della Riabilitazione per l'a.a 2010/2011 (15 ore)

## Partecipazione a Comitati Scientifici e di Redazione

Comitato dei referee della Rivista Italiana di Diritto del Lavoro dal 2021

Comitato Scientifico della Rivista Alimenta da giugno 2021

Centro Studi sul Diritto e le Scienze dell'Agricoltura, Alimentazione, Ambiente - CeDiSA dal 2020

Centro Interdisciplinare di Ricerche e Studi delle Donne e di Genere, Centro di eccellenza dell'Università degli Studi di Torino - Cirsde da giugno 2018

Membro del comitato di redazione della Rivista "Giurisprudenza Italiana" dal giugno 2017

Membro del comitato di redazione della Rivista on line "Diritto ed Economia dell'Impresa" (Giappichelli- ISSN 2499- 3158) da giugno 2016

Membro del comitato di redazione della rivista Diritto delle relazioni industriali fino all'anno 2007

## Principali partecipazioni a gruppi di ricerca

Progetto "Law, Wealth & Inequality", in collaborazione con University of Edinburgh (Edimburgo, Scozia) anno 2022

PRIMA 2023: presentazione, in qualità di Coordinator, del Progetto di ricerca "SOIL - Sustainable labOur in agrI-food supPLy chain", con Univ. Di Firenze, FAI Cisl, Bielefeld University, University of Pablo de Olavide, Bordeaux, Université de Nantes, Université Mohammed V, University of Hassan II, Union generale des travailleurs du Maroc, Politecnico de Portalegre

PRIN 2022 PNRR: presentazione, in qualità di PI, del Progetto di ricerca "WESOSA-CARE: verso un sistema di welfare socio-sanitario integrato attraverso nuovi modelli di sanità di prossimità fondati sul 'cure' e sul 'care'"

Bando Ricerca UPO 2022: presentazione del Progetto di ricerca "SNOWY - Sustainability, environment, work, economy"

PRIN 2022: presentazione, in qualità di Responsabile dell'Unità di Ricerca, del Progetto di ricerca "Justice, Economy and Technology - JET", responsabile Prof. Giovanni Ramello, Università di Torino.

Progetto Prin 2021: presentazione, in qualità di Responsabile dell'Unità di Ricerca, del Progetto di ricerca "RELEASE - Rise Employability, Labour, Economy And Security", responsabile Prof. Massimo Cavino, con le Università Milano Bicocca, Torino, Bologna e Verona

Progetto "Emergenza COVID19 (SARS-CoV-2): Imprese aperte, lavoratori protetti", con Unito, Polito, Univ. Bologna, Univ. Pisa, aprile 2020

Gruppo "Transnational collective agreements", dell'International Society for Labour and Social SecurityLaw - ISSL, anno 2018

Progetto Prin 2016: presentazione, in qualità di Responsabile dell'Unità di Ricerca, del Progetto di ricerca "Politiche pubbliche migratorie a carattere inclusivo, tra integrazione, sicurezza e welfare urbano", responsabile Prof. Marco Calabrò, Seconda Università degli Studi di Napoli con Università degli studi di Trento e Università degli studi di Palermo

Progetto "La mejora de la productividad y del empleo en el sector publico y en el privado: problemas actuales y propuestas de futuro", finanziato nell'ambito del progetto per i gruppi di ricerca emergenti dalla Consigiera della educazione valenzana, Cultura valenzana, anno 2014

Progetto "Igualdad y discriminacion por razon de genero en las clausulas de los convenios colectivos" diretto da Carmen ViqueiraPerez, Profesora del departamento de derecho del Trabajo y de la Seguridad Socialde la Universidad de Alicante, presentato per il finanziamento al Ministerio de Economia y Competitividad. Secretaria de Estrado de Investigacion, Desarrollo e Innovacion spagnola, anno 2012

**Principali interventi a  
Convegni e giornate di  
studio  
(ultimi 10 anni)**

“Il gender pay gap”, relazione al Congresso internazionale "Law, Wealth & Inequality", svolto presso la University of Edinburgh (Edimburgo, Scozia) dal 12/03/2023 al 16/03/2023

“Contagio da Covid-19 e responsabilità datoriale”, relazione alla manifestazione “Iconografia della salute”, giornata dedicata a “Scienza medica, diritto e salute”, organizzata dall’Ospedale Santi Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria, 24 settembre 2020.

“La violenza nel rapporto di lavoro”, relazione al Convegno “Dal mito al processo: dialogo tra saperi”, 25 e 26 novembre 2019, Alessandria e Novara.

“Società 4.0? Persone, economia e diritto”, relazione al Festival della Tecnologia, Vercelli, 8 novembre 2019

“Nuove tecnologie e vecchio diritto”, relazione al Convegno “Diritto del lavoro e nuove tecnologie”, in collaborazione con l’Ordine dei consulenti del lavoro della Provincia di Alessandria, Alessandria, 26 settembre 2019

“Il Gender pay gap nelle libere professioni”, relazione svolta al Convegno organizzato dal CPO dell’Ordine degli Avvocati di Alessandria, Alessandria, 12 aprile 2019.

“La responsabilità disciplinare per errore medico dopo la cd. riforma Gelli”, relazione al Convegno “Responsabilità medica, medicina difensiva, medicina narrativa. Dialogo tra le scienze” Alessandria, 8 marzo 2019

“Il welfare aziendale”, Relazione al 22° congresso mondiale della Islssi (Società internazionale di diritto del lavoro e della sicurezza sociale), ILO, Torino, 7 settembre 2018

“Il mobbing”, relazione al Convegno “Parità e discriminazione di genere”, Organizzato dalla Rete permanente di parità della Provincia di Asti, Asti, 20 giugno 2018

“Caporalato: ultima frontiera dello sfruttamento”, in collaborazione con Europe Direct - Alessandria / DIRITTI D'EUROPA / GENERAZIONE ZERO / EUROPE DIRECT VERONA/ Ordine Avvocati di Alessandria, Alessandria, 1 dicembre 2017.

“Il welfare aziendale”, relazione all’8° edizione del Festival (nazionale) del Lavoro organizzato dalla Fondazione studi Consulenti del lavoro, Torino, 29 settembre 2017.

“La GiG economy”, relazione all’incontro di studio “Dal Jobs Act al Jobs App, l’era della Gig economy”, organizzato presso la UIL sede di Alessandria, con Guglielmo Loy - Segretario Confederale nazionale UIL, Alessandria, 21 aprile 2017

“Finalità ed incoerenze della riforma del mercato del lavoro” nell’ambito del Convegno organizzato dalla Fondazione Studi consulenti del Lavoro “La riforma del mercato del lavoro. Le modifiche ai contratti e gli indirizzi ispettivi” con Paolo Pennesi - Direttore Generale dell’Ispettorato Nazionale del Lavoro, Asti, 29 giugno 2012

**AUTOCERTIFICAZIONE  
E  
AUTORIZZAZIONE**

A conoscenza di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall'art. 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del citato D.P.R. n. 445/2000 e sotto la mia personale responsabilità **DICHIARO** che tutte le informazioni contenute nello schema di domanda (all. 1), nel presente curriculum vitae e nell'elenco pubblicazioni (all. 2) sono veritiere e **AUTORIZZO** il trattamento dei dati personali presenti nei documenti ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Alessandria, 29 settembre 2023

Prof.ssa Fabrizia Santini

